

BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.
ARALIK 2025 YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

1) Görüş

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

5 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

ARALIK 2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I - GİRİŞ:

Raporun Dönemi:	01.01.2025 – 31.12.2025
Ortaklığın Ünvanı:	Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	184650
Merkez Adresi:	Pürtelaş Hasan Efendi Mah. Meclisi Mebusan Cad.No:35 İç Kapı No.3 Beyoğlu/İSTANBUL
Şube Adresi:	Rumelihisarı Mah. Baltalimanı Hisar Cad.No:5 Rumelihisarı Sarıyer/İstanbul
Telefon No:	(212) 393 5200
Faks No:	(212) 263 4759
İnternet Sitesi Adresi:	www.borusanyatirim.com
E-posta Adresi:	investor@borusan.com
İmtiyazlı Pay Miktarı:	562.500.000 adet nama yazılı A grubu imtiyazlıdır.
Yönetim Kurulu Üyeleri:	

Adı ve Soyadı	Görevi	(Başlangıç ve Bitiş Tarihi)
C.Bülent DEMİRCİOĞLU	Başkan	22.04.2025 – 22.04.2026
Erkan Muharrem KAFADAR	Başkan Vekili	22.04.2025 – 22.04.2026
Tijen ÇİDAM	Üye	22.04.2025 – 22.04.2026
Ahmet Murat Selek	Bağımsız Üye	22.04.2025 – 22.04.2026
Hakkı ATASAGUN	Bağımsız Üye	22.04.2025 – 22.04.2026

Şirket Yönetimi:

Adı ve Soyadı	Görevi
Barış Hakkı KÖKOĞLU	Genel Müdür
Vahide Arzu GÖZBEBEK	Mali Kontrol Direktörü
Cem YÜCESOY	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

2025 Yılında Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri:

2025 yılı ilgili dönem içinde Ana Sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

A – Yıl İçinde Gerçekleşen Sermaye Artışları:

Dönem içinde sermaye artışı yapılmamıştır.

B - Şirket Sermayesinin %10'undan Fazlasına Sahip Olan Ortaklar:

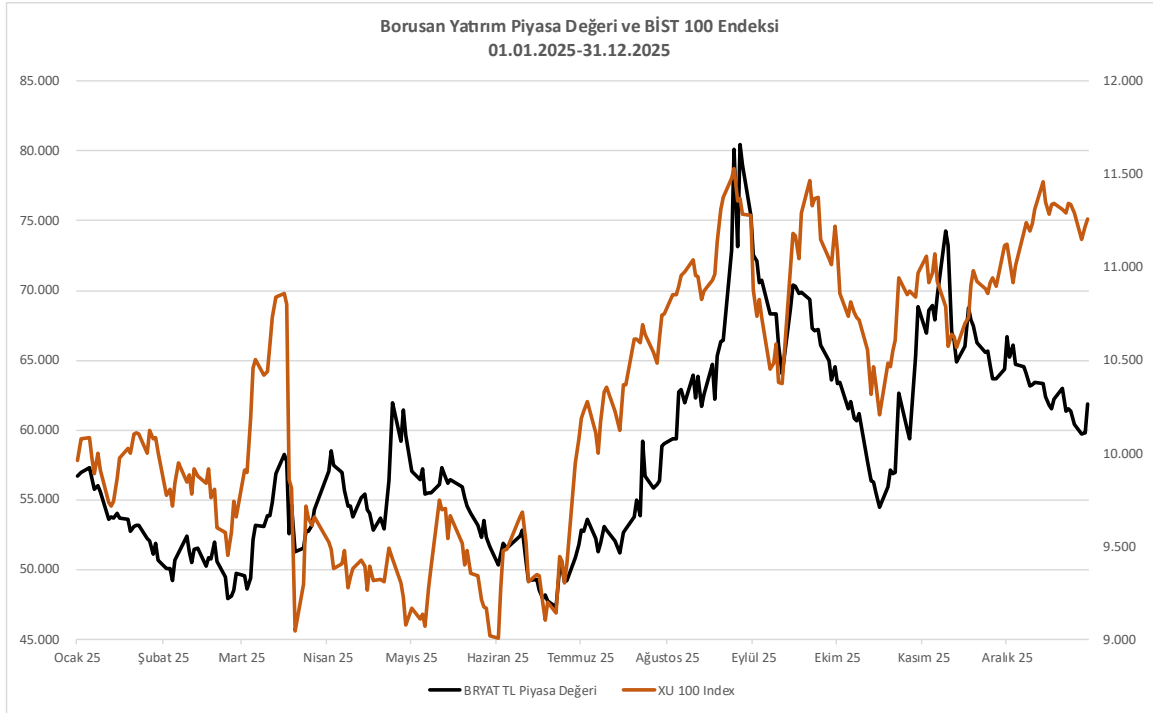
Ortağın	31.12.2025		
Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	İtibarıyla Ödenmiş		
<u>İkametgah Adresi</u>	<u>Sermaye</u>	<u>(%)</u>	
Borusan Holding A.Ş. - Pürtelaş Hasan Efendi Mah. Meclisi Mebusan Cad. No:35 İç Kapı No.3Beyoğlu/İstanbul	18.036.115,25	64,13	
Halka Açık	3.179.494,75	11,30	
Diğer (**)	6.909.390,00	24,57	
TOPLAM:	28.125.000,00	<u>100,00</u>	

(*) Diğer kısmında Nurhan Kocabıyık'a ait 267.610,50 adet (%0,95), Nükhet Özmen'e ait 221.110,25 adet (%0,79) ve Zeynep Hamedî'ye ait 386.935,25 adet (%1,38) halka açık olan kısımdan hisse alımları bulunmaktadır.

C- Hisse Senedi Fiyatlarının Yıl İçerisinde Gösterdiği Gelişme:

BİST-100 endeksi 2025 yılına 9.830,56 seviyesinden başlamış ve yatay yönlü hareketler ile yılı 11.261,52 seviyesinden tamamlamıştır. BİST-100 endeksi 2025 yılını yılbaşına oranla %14,56 oranında artış kaydetmiştir. Türk Lirası 2025 yılını tüketici enflasyonuna kıyasla daha az bir değer kaybı ile tamamlamıştır. 2025 yılının sonunda ABD doları karşısında %21,44 değer kaybı yaşamış ve dolar kuru 35,2803 seviyesinden 42,8457 seviyesine yükselmiştir.

2025 yılı sonunda Borusan Yatırım'ın günlük ortalama işlem hacmi 177.102.271 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemin son işlem günü olan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Borusan Yatırım'ın piyasa değeri 61.875.000.000 TL'dir. Borusan Yatırım'ın hisse değeri 2025 yılı sonunda %7,90 artarak 2.200 TL seviyesine çıkmıştır, aynı dönemde BİST-100 endeksine göre %6,66 daha kötü performans göstermiştir.



1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Borusan Yatırım hisse senetlerinin BİST – 100 Ulusal Endeksi'ne göre gelişimi yukarıdaki grafikte yer almaktadır.

D - Son Üç Yılda Ortaklara Dağıtılan Temettü:

Yıl	Temettü (TL)	Oran (%)
2022	408.733.959,67	1.453,28 (Net: 1.307,95)
2023	1.299.338.476,22	4.619,87 (Net: 4.157,88)
2024	1.647.185.456,25	5.856,66 (Net: 4.978,16)

Menkul Değerler:

Yıl içinde ihraç edilen menkul değer bulunmamaktadır.

II- FAALİYETLER

A – Yatırımlar:

İştiraklerimiz Hakkında Kısa Bilgiler:

ŞİRKET ADI	FAALİYET KONUSU	İŞTİRAK Payı (%)
Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kuruluşunun 65. yaşını 2023 yılında kutlayan Borusan Boru, Türkiye'nin sanayi alanındaki öncü şirketlerinden Borusan Grubu'nun ilk sanayi yatırımı olarak faaliyetlerine başlamıştır. Yaklaşık 2.300 çalışanı ve 4.000'den fazla ürün çeşidiyle çelik boru sektörünün güvenilir global markalarından biri olan Borusan Boru, üç kıtada 10 üretim tesisiyle faaliyet göstermektedir. Geniş üretim ağı ve ileri teknolojiye dayalı çözümleriyle küresel pazarlarda güçlü bir yer edinmiş durumdadır.	9,08
Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.	Türkiye'nin en güvenilir ve en yüksek kaliteli galvanizli çelik üreticisi konumundadır. Üretim faaliyetlerini Gemlik'te toplam 240 bin m2'lik tesislerinde sürdüren Borçelik, tamamı sanayi hammadde girdisi olan sıcak daldırma galvanizli çelik, soğuk haddelenmiş çelik ve sıcak haddelenmiş çelik gruplarında üretim gerçekleştirmektedir. Borçelik; ticari, çekme, derin çekme, ekstra derin çekme, çift fazlı, fırında sertleşebilen, refosforize, HSLA (düşük alaşımlı yüksek mukavemetli), yüksek karbonlu çelikler, emayelik ve yapı çeliği kalitelerinde üretim yapmaktadır.	15,30
Borusan Makina ve Güç Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye dışındaki operasyonları Kafkasya ve Orta Asya'da bulunan Türkiye merkezli Borusan Cat, 3.000 çalışma arkadaşıyla inşaat, madencilik, güç ve enerji endüstrilerinde faaliyet gösterir. Caterpillar ürünlerinin yanı sıra dünyanın önde gelen jeneratör markalarından FG Wilson'un da distribütörlüğünü yürütmektedir.	29,25
Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş.	Borusan Otomotiv İthalat, 40 yılı aşkın süredir Türkiye'de BMW, MINI ve BMW Motorrad markalarının distribütörlüğünü yürütmektedir.	26,00
Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş.	1984 yılında kurulan Borusan Oto, Borusan Otomotiv Grubu'nun perakende satış, satış sonrası servis ve parça operasyonlarını temsil etmektedir.	20,00
Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Borusan Otomotiv Pazarlama; Range Rover, Defender, Discovery, Jaguar ve Microlino markalarının distribütörü olarak hizmet vermektedir. Borusan Otomotiv Premium bir Borusan Otomotiv Grubu iştiraki olarak	26,00
Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret A.Ş.	2012 yılından itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir ve Borusan Otomotiv'in distribütörlüğünü yaptığı BMW, MINI, Range Rover, Defender, Discovery ve Jaguar marka otomobillerinin ve daha birçok marka ve modelin kiralama, finans ve kasko hizmetlerini tüm yetkili satıcılarında sunmaktadır.	26,00
Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş.	3 Eylül 1970'de kurulan Supsan, 1973 yılından itibaren Eaton SRL lisansı ile her türlü içten yanmalı motorlar için motor supabı üretmektedir. Supsan, kendi alanında Türkiye'nin en büyük üreticisidir.	10,02
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	Genel kargo, konteyner ve araç parkı gibi hizmetler "Liman+" konsepti çerçevesinde verilmekte olup, Gemi Kiralama & Proje ve Proje & Ağır Taşımacılık iş birimleri ile limancılıkta bütünsel lojistik anlayışı ile entegre hizmet sunulmaktadır.	30,53

Yatırımlarda Gelişmeler:

ÇELİK GRUBU FAALİYETLERİ

2025 yılında dünya genelinde toplam ham çelik üretimi 1.849 milyon ton olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre yaklaşık %2 oranında azalmıştır. Bu düşüş büyük ölçüde küresel talepteki zayıflık ve özellikle Çin ile Avrupa'daki üretim gerilemesinden kaynaklanmaktadır. Türkiye'de ise ham çelik üretimi 2025 yılında yaklaşık 38,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşerek bir önceki yıla kıyasla %3.3 artış göstermiştir. Türkiye, 2025 yılında da dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında yer almayı sürdürmüştür. Dünyanın en büyük çelik üreticisi olan Çin ise 2025 yılında 960,8 milyon ton çelik üreterek bir önceki yıla göre yaklaşık %4,4 oranında düşüş yaşamıştır.

Boru Grubu

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Borusan Boru, 3 kıtada 10 tesisiyle toplam 1 milyon m² alan üzerinde, yıllık 1,7 milyon ton üretim kapasitesine ve 2.200'ün üzerinde çalışanıyla geniş bir operasyon ağına sahiptir. Global pazarlarda yerel oyuncu olma stratejisi doğrultusunda Türkiye, Amerika Birleşik Devletleri (ABD), İtalya ve Romanya'da üretim altyapısını konumlandırmıştır. Riskleri dengeleyen çok segmentli iş modeli ile Altyapı ve Proje, Enerji (Kuyu & Sondaj), Endüstri ve İnşaat ile Otomotiv olmak üzere dört ana iş kolunda üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, 2025 yılında ABD'de Altyapı ve Proje segmentinde toplam 1,8 milyar ABD doları tutarında yeni iş anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşmaların 2026 ve 2027 yıllarına yayılan teslimat takvimi güçlü bir sipariş hacmi oluşturmakta, finansal ve operasyonel öngörülebilirliği artırmaktadır. Bunun yanı sıra, ABD'deki bağlı ortaklığı Borusan Berg Pipe Holding Corp. bünyesinde faaliyet gösteren Panama City tesisi için, 2024 yılı sonunda alınan 68 milyon ABD doları tutarındaki ileri form verme teknolojisi (JCO) yatırımına 2025 yılı itibarıyla başlanmıştır. 2027 yılında devreye alınması planlanan yatırım ile Borusan Boru'nun ABD pazarındaki ürün portföyünün genişletilmesi ve rekabet avantajının artırılması hedeflenmektedir. Türkiye'de ise 2025 yılında alınan karar doğrultusunda İstanbul Halkalı ve Bursa İleri İşlem Merkezi'ndeki üretim faaliyetlerinin Gemlik Kampüsü altında konsolide edilmesine yönelik dönüşüm süreci başlatılmıştır. Üretim faaliyetlerinde kesintiye neden olmayacak şekilde 24 ay içinde tamamlanması planlanan bu dönüşüm ile operasyonel verimliliğin artırılması ve üretim altyapısının daha entegre bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

Borusan Birleşik Boru konsolide olarak 2025 yılında 1.796m\$ ciro ve 133m\$ FAVÖK gerçekleştirmiştir.

Yassı Çelik Grubu

Yassı çelik sektörünün en önemli son kullanıcısı olan Türkiye otomotiv sektörü, 2025 yılında 1,419 milyon adet üretim gerçekleştirerek bir önceki yıla göre %4 oranında bir artış kaydetmiştir. Beyaz eşya üretimi ise 2025 yılında 29 milyon adet olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılına göre %9 oranında azalmıştır.

Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.

1990 yılında Türkiye'nin ilk özel ve en büyük ikinci yassı çelik üreticisi olarak kurulan Borçelik, üç soğuk haddeleme ve üç sıcak daldırma galvaniz hattına sahip olan Borçelik, 600 bin ton soğuk haddelenmiş, 900 bin ton sıcak daldırma galvaniz kapasitesi ile Türkiye'nin en güvenilir ve en yüksek kaliteli galvanizli çelik üreticisi konumundadır.

Borçelik 2025 yılında, %16'sı ihracat, %84'ü iç piyasa olmak üzere toplam 1.505 bin ton satış gerçekleştirmiştir. İç piyasa satışları soğuk ürünlerde ağırlıklı olarak beyaz eşya ve radyatör sektörlerine gerçekleştirilirken, galvanizli ürünlerde ise otomotiv, beyaz eşya ve inşaat sektörlerine yapılmaktadır. 2025 yılında Borçelik'in belli başlı ihracat pazarları Avrupa, Ukrayna ve Kuzey Amerika ülkeleri olmuştur.

Borçelik 2025 yılında 1.238m\$ satış hasılatı ve 87m\$ FAVÖK gerçekleştirmiştir.

Distribütörlük Grubu Faaliyetleri:

Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş.

“Daha İyi Bir Dünya İçin Çözüm Üretiriz” şirket amacı ile Türkiye dışındaki operasyonları Kafkasya ve Orta Asya'da bulunan Türkiye merkezli Borusan Cat, yaklaşık 3.000 çalışma arkadaşıyla inşaat, madencilik, enerji ve ulaşım endüstrilerinde faaliyet göstermektedir. Caterpillar ürünlerinin yanı sıra dünyanın önde gelen jeneratör markalarından FG Wilson'un da distribütörlüğünü yürütmektedir.

Borusan Cat, sürdürülebilirliği işinin odağına alır. **“Sıfır Atık”** sertifikalı tesisleri ve CRC adını verdiği Revizyon Merkezleri'nde, Exchange Programı B'Daha ile aşınmış veya ömrünü tamamlamış makine ve/veya parçalara yeni bir hayat sunarak, her yıl binlerce ton atığı döngüsel ekonomiye kazandırır.

Süper Mobil Uygulaması Boom360 ile müşterilerinin satışa sunulan tüm ürünlere erişmelerine, zaman ve mekândan bağımsız teklif almalarına, kampanyaları takip edebilmelerine ve 30 saniyeden kısa sürede sestem arıza tespiti yapan yapay zeka uygulaması gibi birçok farklı hizmet ve çözüme ulaşarak, ihtiyaçlarını tek bir uygulama üzerinden yönetebilmelerine imkân tanır.

“Reaktif” yani arıza gerçekleşip sahadaki operasyon durduktan sonra soruna çözüm aranan iş yapış şeklinin hakim olduğu sektörde Borusan Cat, arızaların gerçekleşmeden tespit edilerek müşteriye çözümlerin sunulduğu **“proaktif”** iş modeliyle çalışır.

Müneccim (IoT verileri sayesinde potansiyel bir arızayı öngören yapay zeka uygulaması), WeKing (teknisyen planlama, takip ve raporlama ile kapsamlı bir operasyon yönetiminin yapıldığı dijital platform), Sesten Arıza Tanıma, Boom360 gibi dijital çözümlerinin yaşam döngüsüne müşterilerini de dahil ederek faaliyet alanlarında **“interaktif”** bir iş modeli uygular.

10'dan fazla süreci tamamlanan/devam eden patent ve marka tescili bulunur.

2025 yılında Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş. konsolide seviyede 1.265m\$ net satış hacmi elde etmiştir. 2025 yılında FAVÖK ise 114m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş.

Borusan Holding ve Almanya'da faaliyet gösteren GIWA Holding'in ortak yatırımı olan Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş., BMW, BMW Motorrad ve MINI markalarının Türkiye distribütörüdür.

Türkiye otomobil pazarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %10,62 oranında büyümüş ve 1.084.496 adet satış gerçekleşmiştir. Lüks segmentte de, 2025 yılında bir önceki yıla göre %39,38 büyüme yaşanmıştır.

2025 yılında Borusan Otomotiv 33.003 adet BMW, 10.430 adet MINI, 3.168 adet motosiklet perakende araç satışı gerçekleştirmiştir.

Borusan Otomotiv 2025 yılında 2.226m\$ tutarında net satış hacmine ulaşmıştır. 2025 yılında FAVÖK 135m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Borusan Holding ve Almanya'da faaliyet gösteren GIWA Holding'in ortak yatırımı olan, 2009 Ekim ayında kurulan Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Jaguar, Land Rover ve Microlino markalarının Türkiye distribütörüdür.

Borusan Otomotiv Pazarlama 2025 yılında 2.085 adet Land Rover, 17 adet Jaguar ve 27 adet Microlino perakende araç satışı gerçekleştirmiş olup, 205m\$ net satış tutarına ulaşmıştır. 2025 yılında FAVÖK 9m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş.

BMW, MINI, Jaguar, Land Rover ve Microlino marka araçlar ile BMW Motorrad marka motosikletlerin perakende satış, satış sonrası servis ve parça hizmetlerini vermektedir.

Borusan Otomotiv'in en büyük bayisi olarak hizmet veren Borusan Oto'nun mevcut hizmet noktaları İstanbul'da Avcılar, İstinye, Vadi, Samandıra ve son olarak Ataşehir, Ankara'da Esenboğa ve Çayyolu'nda, diğer şehirlerimizde ise Adana-Mersin, Gaziantep, Bodrum, Çorlu ve Diyarbakır'da bulunmaktadır.

Şirket 2025 yılında 1.462m\$ satış hacmine ulaşmıştır. 2025 yılında FAVÖK 43m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Oto Kıbrıs Ltd.

2008 Kasım ayında açılan Jaguar Land Rover Limited'in KKTC'deki tek yetkili distribütörü olan Borusan Oto Kıbrıs, Jaguar ve Land Rover markalarının satış ve satış sonrası ile kullanılmış otomobil alanlarında hizmet vermektedir.

Şirket 2025 yılında 48 adet Land Rover ve 1 adet Jaguar perakende satışı gerçekleştirmiş olup, 11m\$ satış hacmine ulaşmıştır.

Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret A.Ş.

Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Tic. A.Ş. bir Borusan Otomotiv Grubu iştiraki olarak 2012 yılından itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir. Borusan Otomotiv'in distribütörlüğünü yaptığı BMW, MINI, Jaguar ve Land Rover marka otomobillerin kiralama, finans, kasko hizmetlerini tüm yetkili satıcılarında sunmaktadır. BMW Motorrad marka motosikletler için de çeşitli kredi ve kasko sağlayıcı kuruluşlarla aracılık hizmeti vermektedir. Bunun yanında 2024 yılından itibaren çok markalı kiralama faaliyetine başlamıştır.

Borusan Otomotiv Premium, bireylere ve kurumlara 12 aydan 47 aya kadar uzun dönem kiralama hizmeti vermektedir.

Borusan Otomotiv Premium Kiralama, 2025 yılında 148m\$ satış hacmi elde etmiştir. 2025 yılında FAVÖK ise 54m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet A.Ş.

Borusan Otomotiv Grubu'nun çoklu marka ve kanal stratejisi vizyonu ile hayata geçirilmiş olan Borusan Next, kendi lokasyonlarında güven, hız ve müşteri deneyimi odaklı bir anlayışla belirlenen kriterlere uygun her marka, model ve yaştaki ikinci el otomobil için; nakit alım, takas, satış ve servis hizmetlerinin yanı sıra iş ortakları aracılığıyla finansman ve sigorta çözümleri sunar.

Nakit alım, takas ve satış hizmetlerinin yanı sıra Borusan Next Servis ile İstanbul'da Kağıthane ve Ankara'da Balgat lokasyonlarında her marka ve model otomobil için Borusan güvencesi ve avantajlı fiyatlarla bakım, onarım ve arıza tespit hizmetleri sunar.

2025 yılında Türkiye 2. El otomobil pazarı %6,6 büyüyerek 7.572.528 adet ile tüm zamanların en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir.

Borusan Oto Değerlendirme 2025'te toplam 21.644 adet satışa ulaşmıştır.

Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

Carvak, Borusan Otomotiv Grubu çatısı altında faaliyet gösteren bir ikinci el araç alım-satım platformudur. 27 Ekim 2025'te gerçekleşen satın almanın ardından Carvak, bir Borusan Next (Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet A.Ş.) markası olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Carvak, müşterilerinin araba alma ve satma sürecini güvenli, şeffaf ve hızlı bir deneyime dönüştürmeyi amaçlamaktadır ve bu doğrultuda yenilikçi ve data merkezli hizmetler oluşturmak adına teknoloji yatırımlarına ve teknolojik gelişmelere büyük önem vermektedir.

Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş.

Borusan Grup şirketlerinden Supsan, 1973 yılından itibaren Eaton SRL lisansı ile her türlü içten yanmalı motorlar için motor supabı üretmektedir. Avrupa, Amerika ve diğer ülkelerin önde gelen otomobil firmalarına OEM hizmeti vermektedir. Kendi alanında Türkiye'nin en büyük üreticisi olan Supsan, Tij ve Turbo üretimi de gerçekleştirmektedir. Ayrıca Supsan, kalitesi ile yedek parça segmentine de 50 farklı ürün gamı sunmaktadır.

2025 yılında Supsan 4,1 milyon adet üretim ve 4,1 milyon adet supap satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışın %29'u ihraç edilmektedir.

Supsan 2025 yılında 28m\$ satış hasılatı elde etmiştir. 2025 yılında FAVÖK 2,4m\$ olarak gerçekleşmiştir.

Lojistik Faaliyetlerimiz;

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.

Borusan Lojistik, liman ve üçüncü parti lojistik işlerini, hizmet çeşitliliği, hizmet entegrasyonu, coğrafi kapsam, verimlilik ve know-how yolu ile sinerji yaratacak şekilde yürütmektedir. Genel kargo, konteyner ve araç parkı gibi hizmetler "Liman+" konsepti çerçevesinde verilmekte olup, Gemi Kiralama & Proje ve Proje & Ağır Taşımacılık iş birimleri ile limancılıkta bütünsel lojistik anlayışı ile entegre hizmet sunulmaktadır.

Güney Marmara bölgesinin artan taleplerinin ve büyüyen iş hacimlerinin daha iyi karşılanması amacıyla 2009 yılında yapılan genişleme yatırımıyla konteyner, genel kargo, proje kargo, RO-RO, PCC, liman ve terminal hizmetleri veren Borusan Gemlik limanımız, bugün 5.000.000 ton genel kargo, 450.000 TEU konteyner ve 350.000 adet araç elleçleme kapasitesine sahiptir.

Bunun yanı sıra 13.000 TEU kapasiteli dev konteyner gemilerine de hizmet verebilen limanımızın, 1.923 metre yanaşma yeri ve 523.319 m2 gümrüklü/gümrüksüz terminal sahası bulunmaktadır. Mevcut 635 metrelik lineer rıhtım uzunluğu ve 14,5m su derinliğiyle limanımızda 20 sıra konteyner taşıyabilen gemiler elleçlenebilmektedir.

Borusan Lojistik 2025 yılında 189m\$ net satış hasılatı ve 29m\$ FAVÖK gerçekleştirmiştir.

B - Mal ve Hizmet Üretim ve Satışına İlişkin Faaliyetler:

Şirketin üretim ve satış faaliyeti bulunmamaktadır.

C- Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

Mali durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin rasyolar:

(SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş tablolar baz alınmıştır.)

	<u>12/2025</u>	<u>12/2024</u>
Cari Oran (Katsayı)	4,97	4,80
Likidite Oranı (Katsayı)	4,97	4,80
Özkaynak/Toplam Aktifler	0,92	0,93
Aktif verimliliği %	12,22	7,26
Hisse Başına Kar	1,649982	0,722929

Aralık 2025 itibarıyla şirket sermayesinin karşılıksız kalmasına sebep olacak herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

D- İdari Faaliyetler:

Şirket Yönetimi:

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Barış Hakkı KÖKOĞLU	Genel Müdür	İşletme
Vahide Arzu GÖZBEBEK	Mali Kontrol Direktörü	İşletme Mühendisliği
Cem YÜCESOY	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Uluslararası İlişkiler

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar gerçekleşmemiştir.

Aralık 2025 itibarıyla özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde ortalama toplam personel sayısı 9 kişidir. Personelin tamamı beyaz yakalı olup, sağlık ve hayat sigortalarının bir bölümü ve çalışanların ulaşım ve öğle yemekleri şirket tarafından karşılanmaktadır. Ayrıca Genel Kurulun onaylaması halinde personele kardan esas sözleşme hükümlerine göre temettü dağıtılmaktadır.

Aralık 2025 itibarıyla toplam kıdem tazminatı **1.607.443 TL**, izin yükü ise **376.571 TL**'dir. Bu dönemde yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı **8.546.480 TL**'dir. Ayrıca taşıt araç ve diğer giderler için ise **1.226.916 TL** ödenmiştir.

E- Bağış ve Yardımlar:

Aralık 2025 itibarıyla yapılan yasal mali tablolara göre bağış ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir.

	(TL)
Borusan Kocabıyık Vakfı	23.248.931,92
Toplam	23.248.931,92

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM POLİTİKASI

1. GENEL BİLGİLER

Borusan Yatırım olarak stratejik sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirlerken; GRI standartları ve BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını dikkate alıyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensipleri çerçevesinde yürütüyoruz. Tüm iç ve dış paydaşlarımızla iletişimimizi etkin ve şeffaf bir temele dayandırıyor, önceliklerimizi paydaşlarımızın beklentilerini göz önünde bulundurarak belirliyoruz.

2. İLKELER

Kurumsal Yönetişim

Borusan Yatırım etkin iletişim ve denetim mekanizmaları temelinde yönetiliyor. Borusan Yatırım Yönetim Kurulu, hissedar ve paydaşlara karşı faaliyetlerinin genel sorumluluğunu üstlenerek bu doğrultuda hedef ve stratejiler belirliyor.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması amacıyla bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kurulda görev alıyor.

İş Etiği ve Uyum

Borusan Yatırım'ın paydaşlarıyla ilişkilerinin temelini, dürüstlük, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı iş etiği yaklaşımı oluşturuyor.

Borusan Grubu Etik Kurulu onayı ile insan hakları, çevre, kamuya yönelik faaliyetler gibi başlıklarda ele alınarak oluşturulan "Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız"a uyma ve uyulması konusunda yönlendirici olma sorumluluğunu, tüm Borusan Yatırım çalışanlarımız üstleniyor. Bu sorumluluğun bir parçası olarak etik kurallara uyum konusundaki tüm bilgilendirmelerin iletildiği, 7/24 erişilebilir olan Turuncu Etik Hattı bulunuyor.

Borusan Yatırım, Türkiye'de iş etiği bilincinin artırılması amacıyla kurulan Etik ve İtibar Derneği'nin (TEİD) kurucu üyeleri arasında yer alıyor.

Risk Yönetimi

Borusan Holding İç Denetim Departmanı, Borusan Yatırım'ın süreçlerini denetleyerek, risk alanlarını tespit ediyor ve bu konularda iyileştirme önerileri sunuyor. Bu denetimler etik, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği gibi sosyal konuların yanı sıra çevresel konuları da içeriyor.

Yolsuzluk ve Rekabete Aykırı Davranışla Mücadele

Borusan Yatırım, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlara uyum sağlar. Borusan Yatırım'da çıkar çatışmalarını önlemek, paydaşlarla ilişkileri profesyonel bir şekilde yönetmek ve kanun dışı davranışların önüne geçmek kurum kültürünü oluşturan değerlerdendir. Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınılırken bu tür suçların ortadan kaldırılması konusundaki uluslararası çabalar desteklenir ve rekabet hukuku ve etik kurallar çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilir.

Borusan Yatırım kamu otoriteleriyle şeffaf iletişim kurar, adil rekabet yasaları ile uyumlu hareket eder. Aynı etik, şeffaf ve adil yaklaşımı, rakipleriyle ilişkilerinde de sürdüren Borusan Yatırım, rekabete aykırı her türlü davranıştan kaçınır. Belirlenen gizlilik kurallarını gözeterek tekelleşme ve tröstleşme kapsamına girebilecek her türlü eyleme karşı kararlı bir tavır sergiler.

Rekabete aykırı davranışların önlenmesi ile ilgili politika, prosedür oluşturarak çalışanlara bu konuya yönelik online eğitimler verirken, yerinde denetim ve incelemeler yapılır.

Sorumlu Çevre Yaklaşımı

Çağımızın en önemli risklerinden olan küresel iklim krizi ve etkilerinin iyi yönetilmediği takdirde tüm değer zincirimize etki edeceğinin farkındayız. Gerek şirket olarak gerekse sivil toplum kuruluşları ile birlikte çalışmalar yürütülür.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamayı önceliklerimiz arasında görüyoruz. Risk analizleri, performans ölçümleri, eğitimler, tatbikatlar ve altyapı iyileştirmeleri gibi uygulamalar geliştirmeye devam ediyoruz.

İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

En önemli sermayemiz olarak gördüğümüz insan kaynağımızın temel haklarını, sağlık, güvenlik ve refahını her zaman ön planda tutuyoruz. Benimsediğimiz insana yakışır iş anlayışıyla faaliyetlerimizde çalışan ve insan haklarını gözetiyor, her türlü ayrımcılığın önüne geçmek ve fırsat eşitliği sağlamak için çaba gösteriyoruz.

Başarımızın, en başta çalışanlarımızın kişisel gelişimi ile sağlanabileceğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda, çalışanlarımızın sürekli gelişim içerisinde olmasını sağlayarak, çalışma motivasyonunu en üst düzeyde tutmayı amaçlıyoruz. Çalışanlarımızın iş deneyimini daha iyi bir noktaya taşımak amacıyla, her yıl çalışan bağlılığı ve memnuniyetini ölçüyoruz. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yetenekli ve yüksek potansiyelli adaylarla ekiplerimizi güçlendirerek, yeni başarılarla imza atmayı amaçlıyoruz. Borusan Akademi ile çalışanlarımızın gelişimine destek veriyoruz. Yüksek potansiyel ve performansa sahip çalışanlarımızın uzun vadede Borusan Yatırım'da kalmalarını sağlamak amacıyla çalışıyoruz.

Borusan Yatırım'da etnik köken, cinsiyet, renk, ırk, millet, ekonomik durum ve dini inanç gözetmeksizin çalışanlarımıza tüm insan kaynakları süreçlerinde eşit fırsatlar sunuyoruz. Çalışanlarımızı, özlük haklarını yasa ve düzenlemelere uyumlu şekilde, doğru ve tam olarak kullanmaları için yönlendiriyoruz.

İş Etiği Kurallarımız ve şirket politikalarımız kapsamında zorla ve cebren çalıştırma veya çocuk işçi istihdamı söz konusu değildir. Borusan Yatırım'da çocuk işçi çalıştırma konusundaki tüm yerel, ulusal ve uluslararası yönetmelik ve mevzuatlara uygun olarak hareket ediyoruz. Çocukları işgücü olarak kullanan hiçbir taşeron ya da tedarikçi ile iş birliği gerçekleştiriyoruz.

Borusan Yatırım çalışanları ve Borusan Yatırım ile çalışan tüm paydaşlar ayrımcılıkla mücadele konusunda sorumluluğa sahiptir. Ayrımcılık unsuru taşıyan herhangi bir şüphe olması durumunda konu doğrudan Etik Kuruluna bildirilebilir. Ayrıca açık kapı politikası sayesinde, etik kurallarının ihlal edilmesi halinde, Borusan Yatırım çalışanları ve diğer paydaşları, Borusan Yatırım yönetimiyle doğrudan iletişime geçebilir. Potansiyel ihlaller Borusan Yatırım çalışanları tarafından isim bildirmeksizin ihbar edilebilir. Borusan Yatırım, görevi kötüye kullanma ihbarı yapan çalışana misilleme yapılmaması yaklaşımını benimser.

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterlere uyum sağlamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulanması konusunda yükümlü uygulamalara tamamen ve yükümlü olunmayan ilkelere azami surette uyum şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiştir. Şirketimizce mevcut durumda uyum sağlanmamış prensiplerle ilgili açıklamalar, gerekçeleri ve varsa olası çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Şirketimizin 2025 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Şirketimizdeki kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz tümüyle uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde yer almaktadır

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmektedir

3.2.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda şirkette oluşturulmuş bir model bulunmamaktadır.

4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak, şirketin 2030 yılına kadar yönetim kurulundaki kadın üye sayısını %25'e çekme hedefi vardır.

4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna önemli katkı sağlaması nedeniyle, yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.

4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komiteler yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak ilgili düzenlemelere uygun olarak oluşturulmakta, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya imkân sağladığı görülmekte olup yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.

4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu için kurulmuş bir performans değerlendirme sistemi yoktur.

4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, olağan genel kurulda ve finansal tablo dipnotlarımızda yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Borusan Yatırım'ın pay sahipleri ile ilişkilerini koordine etmek amacıyla bir "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi – investor@borusan.com

Bağlantı Kurulacak Şirket yetkilisi ve Yatırımcı İlişkiler Birimi iletişim detayları aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı : Cem Yücesoy

Görevi : Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

E-Posta : cyucesoy@borusan.com

Telefon : 0 212 362 01 44

Lisans Bilgileri : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı

Sicil No: 180916

Adı Soyadı : Alperen Karakaya

Görevi : Yatırımcı İlişkileri Yönetici Yardımcısı

E-Posta : akarakaya@borusan.com

Telefon : 0 212 362 01 08

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde aşağıda yer alan başlıklar altında Yatırımcı İlişkileri birimine 55 adet soru yöneltilmiştir. Bilgi talepleri öncelikle SPK'nın 23.1.2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "II-15.1 Özel Durumlar Tebliği" çerçevesinde değerlendirilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde şirketle ilgili olarak Yatırımcı İlişkileri Birimine e-mail ve telefon aracılığıyla ulaşan bilgi talepleri aşağıdaki başlıklar altında toplanabilir:

- Ana ortakların ortaklık paylarında gerçekleştirdiği işlemler ve gerekçeleri
- İkincil piyasada yaşanan fiyat hareketlerinin şirket kaynaklı bir bilgiye dayalı olup olmadığı
- Yönetim Kurulunun bedelli veya bedelsiz bir sermaye artışı gündemi olup olmadığı
- Borusan Yatırım'ın iştiraklerine ilişkin sektörel beklentiler, mali ve operasyonel performans, ileriye dönük hedefler
- Borusan Grubu'nun konsolide performansı ve yatırımları
- Grubun stratejik planı
- Bedelsiz sermaye artışı gerçekleştirilmesi yönünde temenni
- Kayıtlı sermaye tavanının artırılması yönünde temenni
- Hisse geri alım programı açıklanması yönünde temenni
- Borusan Yatırım paylarında spekülasyon nitelikli işlemleri caydırıcı maksatlı işlem likiditesi yaratılması yönünde temenni
- Daha sık ve hisseyi destekleyici KAP açıklamaları yapılması yönünde temenni

Aralık 2025 dönemi itibarıyla da elektronik ortam pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme haklarının kullanımını kolaylaştırmak amacıyla;

- Şirket ile ilgili haberler, özel durum açıklamaları ve yatırımcı bilgi notları
- Yıllık faaliyet ve denetim raporları
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısı ve yönetim kurulu
- Genel Kurullara ilişkin gündem, tutanak ve hazırlanmış cetvelleri
- Ticaret sicil bilgileri
- Değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket esas sözleşmesinin son hali
- Kar dağıtım politikası, Bilgilendirme politikası ve Bağış politikası, İmtiyazlı paylar hakkında bilgi ve uyum raporları
- Hisse fiyatı gelişimi
- Yatırımcı ilişkileri birimi iletişim bilgileri vb. bilgiler internet sitesinde pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin bir hüküm yoktur. Dönem içerisinde şirkete böyle bir talep ulaşmamıştır.

2.3. Genel Kurul Bilgileri

Şirketin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurulu toplantısı 22 Nisan 2024 tarihinde İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No:77 Sarıyer, İstanbul adresinde gerçekleşmiştir. Toplantı nisabı %87,31 olarak gerçekleşmiş ve aşağıdaki kararlar alınmıştır. Menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmamıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi yapılmamıştır. Toplantıya davet ilan yolu ve MKK vasıtasıyla yapılmıştır. Pay sahipleri soru sormamıştır. Genel kurula ilişkin tüm belge ve bilgiler şirket internet sitesinde (www.borusanyatirim.com) yayınlanmaktadır.

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. 2024 yılı Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetleme kuruluşu raporlarının ayrı ayrı okunması ve müzakeresi
3. 2024 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki
4. Yönetim kurulu üyelerinin ibrası hakkında karar alınması
5. Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile bağımsız üye aday listesinin genel kurulun bilgisine sunulması, üzerinde görüşülmesi ve bu listede yer alan adaylar arasından bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi hakkında karar alınması
6. Yönetim kurulu tarafından tespit edilen bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin ve görev süresinin belirlenmesi hususunda karar alınması
7. Yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi
8. Karın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi
9. 2024 yılında Şirketimizce yapılan bağışlarla ilgili pay sahiplerinin bilgilendirilmesi
10. 2025 yılında yapılacak bağışın üst sınırının belirlenmesi
11. Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi
12. Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde düzenlenen izinlerin verilmesi hakkında karar alınması
13. Dilekler ve kapanış

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde Genel Kurul kararlarının geçerli olması için A Grubu hisse sahiplerinin %70'inin olumlu oy kullanması ile ilgili hüküm vardır. Borusan Yatırım'ın hissedarlarından Borusan Lojistik'te iştiraki bulunmasına karşılık, Borusan Lojistik'in şirketteki iştirak oranı hakimiyet doğuracak nitelikte değildir. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

2.5. Kar Payı Hakkı, Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz kar dağıtım politikası, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: II No: 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği esas alınarak hazırlanmıştır.

Yıllık karın varlığı halinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu uygulama ve ilke kararları çerçevesinde ortaklarımız yönetim kurulunun önerisine istinaden, yıllık karın dağıtılıp dağıtılmayacağı hususunu karara bağlarlar. Kar dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kar dağıtımına ilişkin hususlar, Esas Sözleşmemizin 23. maddesinde aşağıda şekilde belirtilmiştir.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci kar payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra,

c. %5'i nispetinde intifa senedi sahiplerine kar payı ayrılır.

d. Yönetim kurulu üyeleri ile Şirket müdür ve memurlarına yukarıdaki indirimlerden sonra kalanın en çok %5'e kadarı Genel Kurul'un takdirine göre kazanç payı olarak tahsis edilebilir. Yönetim kurulu üyeleri için belirlenmiş olan kazanç payının üyeler arasındaki dağılımı Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenir.

e. %5'e kadar olan kısmı kurulacak vakıflar ile eğitim, sağlık ve kültür yardımları için ayrılır.

İkinci Kar Payı:

f. Net dönem karından, yukarıdaki paragraflarda sözü edilen miktarlar düşüldükten sonra kalan tutarı Genel Kurul kısmen veya tamamen ortaklara hisseleri nispetinde ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

g. Pay sahipleriyle kar'a iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri gereğince ve Sermaye Piyasası mevzuatındaki esaslara uyulmak kaydıyla kar payı avansı dağıtılabilir. Dağıtılan avansın mahsubu da yine ilgili mevzuat hükümlerine göre yapılır.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Kar payı dağıtılmasına karar verilmesi halinde, kar payı hak kazananlara nakit olarak ödenecek olup, dağıtım zamanı yönetim kurulu tarafından en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu olmak üzere belirlenir.

2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde borsada işlem gören payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası

Borusan Grubu'nda iletişim temel stratejik iş süreçlerinden birisi olarak tanımlanmış ve tüm grup şirketleri için bir stratejik iletişim modeli oluşturularak "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları ve Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız" dokümanlarında yazılı hale getirilmiştir. Buna göre şirket Bilgilendirme Politikası şu şekildedir:

Amaç:

Borusan Yatırım, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde tasarruf sahipleri, hissedarlar ve diğer ilgililerin zamanında, eksiksiz, doğru, kesintisiz ve eş zamanlı biçimde bilgilendirilmesini sağlamak için şeffaf bir bilgilendirme politikası izlemektedir.

Bilgilendirme politikasında amaç, Borusan Yatırım'ın geçmiş performansını, stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki hedef ve vizyonunu, gelecek beklentilerini yetkili kurumlarla, kamuya, yatırımcılarla ve hissedarlarla eş zamanlı ve şeffaf bir yaklaşımla paylaşmaktır.

Yetki ve Sorumluluk:

Borusan Yatırım, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda ilgili mevzuat ve düzenlemelerin gereklerine azami uyum ve gayreti göstermektedir. Borusan Yatırım'ın bilgilendirme politikası hisse değerini ve yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek veya hakların kullanımına yönelik önemli olay ve gelişmelerde kamuya duyurmak için hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Bu politikaların izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi için Yönetim Kurulu'nun onayı ile Finansman ve Yatırımcı İlişkileri departmanı görevlendirilmiştir.

Yöntem ve Araçlar :

İlgili mevzuatlar çerçevesinde kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, internet sayfası, basın bültenleri, yatırımcı toplantıları ve sunumlar ve faaliyet raporları ile yapılmaktadır.

İmza sirkülerine göre yetkili yöneticiler tarafından imzalanmış Özel durum açıklamaları, durumun ortaya çıktığı gün veya en geç durumun ortaya çıktığı günü izleyen iş günü Borsa açılışından önce Merkezi Kayıt Kuruluşu'na iletilir.

Üçer aylık dönemlerde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun konsolide bazda hazırlanan mali tablolar, bu mali tablolara ilişkin dipnotlar Borusan Yatırım internet sayfasında yayınlanır.

Yarı yıl ve yılsonlarında Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun konsolide bazda hazırlanan mali tablolar, bu mali tablolara ilişkin dipnotlar ve bağımsız denetim raporları Borusan Yatırım internet sayfasında yayınlanır.

Faaliyet raporları Genel Kurul toplantısından önce hissedarların incelemesine sunulur ve internet sitesinde yayınlanır.

Medya aracılığıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır.

E-posta yoluyla hissedarlar, yatırımcılar, araştırma raporu düzenleyen kurumlar bilgilendirilir.

Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Sermaye Piyasası Katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve SPK'nın 23.1.2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "II-15.1 Özel Durumlar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı değerlendirilerek Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından cevaplanır.

Görsel medyaya yapılan basın açıklamaları sadece Kurumsal Sözcü tarafından, Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kanallarına yazılı veya sözlü olarak yapılan açıklamalar ise Mali İşler Departmanı, Kurumsal İletişim Departmanı ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı koordinasyonunda yapılır. Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, Sermaye Piyasası Katılımcılarından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen talepler Yatırımcı İlişkileri Departmanı'na yönlendirilir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi – investor@borusan.com

Bağlantı Kurulacak Şirket yetkilisi ve Yatırımcı İlişkiler Birimi iletişim detayları aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı : Cem Yücesoy

Görevi : Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

E-Posta : cyucesoy@borusan.com

Telefon : 0 212 362 01 44

Lisans Bilgileri : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı

Sicil No: 180916

Adı Soyadı : Alperen Karakaya

Görevi : Yatırımcı İlişkileri Yönetici Yardımcısı

E-Posta : akarakaya@borusan.com

Telefon : 0 212 362 01 08

Mali Tabloların Kamuya Açıklanması

Şirketin mali tabloları ve dipnotları Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) uygun olarak hazırlanır. Yılsonu mali tabloları bağımsız denetimden, yarıyıl mali tabloları sınırlı denetimden geçirilir ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu ve eki dokümanlar Yönetim Kurulu onayını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu'na iletilir.

Faaliyet Raporunun Kamuya Açıklanması

Faaliyet Raporu Sermaye Piyasası Mevzuatına ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanır; Yönetim Kurulunun onayından geçirilir. Üçer aylık dönemlerde Merkezi Kayıt Kuruluşu'na gönderilir ve eş zamanlı kurumsal internet sitemiz vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Özel Durumların Kamuya Açıklanması

Şirketin özel durum açıklamaları prensip olarak Yatırım İlişkileri Yöneticisi ve Genel Müdür tarafından Merkezi Kayıt Kurulu'na iletilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Özel Durumlar Tebliğinde belirtilen konular ve bunlarla sınırlı kalmaksızın şirketin ticari faaliyetleri ile ilgili önemli bir hususun ortaya çıkması ve konu ile ilgili Yönetim Kurulu Kararı alınması halinde aynı gün veya bir sonraki gün Borsa İstanbul açılmadan özel durum açıklaması Merkezi Kayıt Kuruluşu'na iletilir.

Yazılı ve Görsel Basın açıklamaları

Ortaklığın ticari faaliyetleri, beklentileri ve güncel konular ile ilgili tüm yazılı ve görsel basın açıklamalarını yapmaya Yönetim Kurulu üyeleri yetkilidir. Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmayan şirket stratejileri, hedefleri ve projeleri kamuya açıklanamaz. Yapılacak açıklamalarda SPK'nın ilgili tebliğlerinde yer alan hususlara uymakla yükümlüdür. Yapılacak açıklamalar içerik itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu'na bildirilmesi gereken özel durum açıklamaları basın açıklaması yapılmadan önce Merkezi Kayıt Kuruluşu'na bildirilmek üzere Hukuk ve Kurumsal İletişim Departmanı'na gönderilmektedir.

Sermaye Piyasası Katılımcıları ile İletişim

Sermaye Piyasası Katılımcıları ile bire bir veya gruplar halinde telefonla veya yüz yüze yapılan mülakatlar yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesi açısından önemlidir. Sermaye Piyasası Katılımcılarından gelen talepler doğrultusunda toplantılara veya konferanslara katılım sağlanarak, Şirket stratejisinden ve mali tabloların analitik açıklamalarını içeren birçok konuyu ele alan sunumlar gerçekleştirilebilir, sorular yanıtlanabilir.

Beklentilerin ve Hedeflerin Açıklanması

Bilgilendirme politikası çerçevesinde, zaman zaman gerekli görüldüğü durumlarda beklentiler ve hedefler kamuya açıklanabilir. Bu açıklamalar içeriğinde beklentilerin hangi temellere dayandığı, hangi gerekçelere göre hazırlandığı verilerle birlikte açıklanır. Açıklamada, olası riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler nedeniyle gerçekleşecek sonuçların beklentilerden önemli ölçüde sapabileceğine açık bir şekilde yer verilir. Geleceğe yönelik tahminlerin daha sonra gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bu durum kamuya açıklanır ve söz konusu bilgiler revize edilir.

Piyasada Dolaşan Asılsız Haberler

Şirket piyasada veya internet ortamında yer alan spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde SPK ve/veya Borsa İstanbul'dan doğrulama talebi geldiğinde veya Yönetim Kurulunca piyasada ve/veya internet ortamında yer alan konu ile ilgili kamuoyuna açıklama yapılmasına karar verildiği takdirde Yatırımcı İlişkileri gerekli açıklamaların kamuoyuna duyurulmasını sağlar.

Analist Raporları

Şirket hakkında hazırlanan Analist raporları doğrulanmaz, onaylanmaz, sorumluluğu alınmaz ve yayılmaz. Kurumsal internet sitesinde yayınlanması zorunlu değildir. Hakkımızda son 1 yıl içinde rapor hazırlayan analistleri ve bağlı oldukları firmaları internet sitesinde kamuya açıklanır. Pay sahipleri ile ilişkileri düzenli şekilde yürütülmesini ve yatırımcılarla iletişimin verimli şekilde yönetilmesinin sağlanması için Genel Müdür'e bağlı Yatırımcı İlişkileri birimi kurulmuştur.

Kurumsal Internet Sitesi (www.borusanyatirim.com)

Kamunun aydınlatılmasında kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılır. Kamuya yapılan tüm açıklamalara kurumsal internet sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanır. Kurumsal internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir.

Şirket internet sayfasında zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir bilgiler yayınlanır. İnternet sayfasında yer alan bilgiler:

- Vizyon ve Ana stratejiler
- Ticari sicil bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
- Yönetim Kurulu Üyelerinin listesi
- Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgi
- Ana sözleşme
- Değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket esas sözleşmesinin son hali
- İmtiyazlı paylar hakkında bilgi
- Özel durum açıklamaları
- Yıllık faaliyet raporları
- Periyodik mali tablolar, bağımsız denetim raporları ve dipnotları
- Genel Kurul toplantı gündemi, tutanağı ve hazırun cetveli
- Kurumsal yönetim politikası
- Kar payı dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Etik kurallar
- Araştırma Raporları
- Uyum Raporları
- Bağış Politikası
- Hisse senedi ve performansına ilişkin bilgi, grafik ve hesap makineleri

Borusan Yatırım'ın iştirak portföyünde bulunan şirketlerde Borusan Holding'in ana ortak konumunda olması ve söz konusu şirketlerle ilgili finansal ve operasyonel gelişmelerin basın nezdinde Borusan Holding tarafından kamuoyu ile paylaşılması sebebiyle Borusan Yatırım'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu bilgilendirme politikası faaliyetleri Borusan Holding tarafından yürütülmektedir. Bu kapsam dışında kalan bilgilendirme faaliyetleri Finansman ve Yatırımcı İlişkileri departmanı aracılığıyla yürütülmektedir.

Özel Durum Açıklamaları

Şirket, 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 16 adet özel durum açıklamasında bulunmuş, söz konusu özel durum açıklamalarının herhangi biri için SPK, Borsa İstanbul veya MKK tarafından ek açıklama talebi gelmemiştir. Şirket özel durum açıklamalarına ilişkin yükümlülüklerinin tamamını zamanında yerine getirmiştir.

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketin sadece gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi/sahiplerinin isimlerini, doğrudan ve dolaylı hisse oranlarını gösteren tablo aşağıda açıklanmıştır.

Gerçek Kişi	Doğrudan Hisse Oranı	Dolaylı Hisse Oranı
Fatma Zeynep Hamedî	%5,40	%27,32
Ayşe Nûkhet Özmen	%4,81	%26,71
Ali Ahmet Kocabıyık	%3,47	%17,26
Zehra Nurhan Kocabıyık	%5,33	%13,75

Hakim şirketimiz olan Borusan Holding ve ona bağlı grup şirketleriyle yapılan işlemlerin detayı, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarımızda ve dipnotlarda verilmektedir. Şirketimiz her bir işlemde uygun edim sağlamıştır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Listesi aşağıdaki gibidir:

Ad Soyad	Unvan
Cemil Bülent Demircioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Erkan Muharrem Kafadar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tijen Çıdam	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Murat Selek	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi
Hakkı Atasagun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bariş Hakkı Kökoğlu	Genel Müdür
Vahide Arzu Gözbebek	Mali Kontrol Direktörü
Cem Yücesoy	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme aracı olarak e-mail, şirket internet sitesi ve posta kullanılmakta, daha dar kapsamlı gelişmelerle ilgili olarak ilgili menfaat sahibi grubu ile toplantılar gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri olması halinde başvurmaları için Borusan Holding bünyesinde Etik Kurula başvurmaları mümkün kılınmıştır. Etik Kurul'a yapılan başvurular gerekli incelemeler yapıldıktan sonra ilgili kişi ve komitelere yönlendirilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla şirketimizle ilgili yapılan herhangi bir başvuru bulunmamaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda şirkette oluşturulmuş herhangi bir model bulunmamaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Borusan Holding tarafından tüm grup şirketleri için yayınlanmış olan “Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları” ve “Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız” çerçevesinde hareket etmektedir. İlk doküman Borusan Grubu çalışanlarının Grubun yönetim anlayışı, temel iş ilkeleri ve ana uygulamalarını kapsamaktadır. İkinci doküman ise iş ve etik ilkelerimiz, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri, insan kaynakları uygulamaları alt başlıkları kapsamaktadır.

Tüm grup şirketleri insan kaynakları uygulamalarında “Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları” dokümanında yer alan aşağıdaki madde çerçevesinde hareket etmek zorundadır.

“Borusan Grubu, faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanır ve onları destekler. Bu doğrultuda, Grubumuzda hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılamaz. Bu durum, işe almada ve terfide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarımızla olan tüm ilişkilerimizde de geçerlidir. Bütün Grup şirketleri, çalışma koşullarının, ürettikleri ürünlerin ve hizmetlerin insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti almakla yükümlüdür.”

Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek şirket insan kaynakları departmanının sorumlulukları arasındadır. Bu kapsamda Borusan Holding İnsan Kaynakları Başkanlığı ve Şirket Genel Müdürü yetkilendirilmiştir. Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusu dahil olmak üzere gelmiş bir şikayet bulunmamaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Topluma katkı yaratmak, Borusan Grubu’nun vizyon ve misyonunun bir parçası olarak belirlediği 5 ana kurumsal değerinden biri olup, toplumun kültürel gelişimine destek olmak, çalışanlarımızın sosyal sorumluluk projelerine katılımının teşvik edilmesi ve çevreye karşı sorumluluk kurumsal yönetim anlayışının uzantısıdır. Borusan Yatırım bağışları ile Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası’nı ve Borusan Kocacıyık Vakfı’nı (BKV) desteklemektedir.

Şirketimiz, Borusan Holding tarafından tüm grup şirketleri için yayınlanmış olan “Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız” çerçevesinde hareket etmektedir. Doküman iş ve etik ilkelerimiz, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri, insan kaynakları uygulamaları alt başlıklarını kapsamaktadır.

Söz konusu doküman tüm çalışanlar ile paylaşılmış, bununla beraber şirket etik kuralları kamuoyuna duyurulmamıştır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri:

Şirketin yönetim kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu madde..lerde yer alan niteliklere sahiptir. Bu nitelikler esas sözleşmede yer almamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları:

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde TTK ve SPK hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Buna karşılık her bir yönetim kurulu üyesinin yetkinlikleri ve tecrübesine bağlı olarak tanımlanmış sürekli

görev ve sorumluluklarının yanı sıra görev dağılımının bir parçası olarak dönemsel projelerde de koordinasyon görevleri de bulunmaktadır.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı:

Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak söz konusu olmamakla beraber bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir. Genel Kurulda TTK 395 ve 396 maddeler ile ilgili hissedarlardan onay alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı ve Soyadı	Görevi	(Başlangıç ve Bitiş Tarihi)
C.Bülent DEMİRCİOĞLU	Başkan	22.04.2025 – 22.04.2026
Erkan Muharrem KAFADAR	Başkan Vekili	22.04.2025 – 22.04.2026
Tijen ÇİDAM	Üye	22.04.2025 – 22.04.2026
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye	22.04.2025 – 22.04.2026
Hakkı ATASAGUN	Bağımsız Üye	22.04.2025 – 2.04.2026

Barış Hakkı Kökoğlu

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Faaliyetler:

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:

Bülent Demircioğlu

İTÜ Elektrik Mühendisliği Zayıf Akım bölümünü bitirdikten sonra 2 yıl Paris'te ITT firmasında deneyimi olmuştur. 1974 yılında Borusan Grubuna katılan Sayın Demircioğlu, o zamandan bu yana grubun çeşitli şirketlerinde pek çok değişik üst düzey yöneticilik pozisyonunda bulunmuştur.

Erkan Muharrem Kafadar

Erkan Kafadar, profesyonel çalışma hayatına 1991'de Borusan Boru Fabrikaları'nda başlamıştır. Akabinde Borçelik'te, İhracat Müdürlüğü, Satış-Pazarlama-Satınalma ve Müşteri Teknik Hizmetleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Şu an Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Grup CEO'luğu görevinin yanı sıra, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi, Borusan Oto Grubu Yönetim Kurulu Üyelikleri, Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üyesi, Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş. -Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri ve Teknoloji A.Ş.-Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Eta Elektronik Taşımacılık Ağı Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Bukoli Taşımacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Borusan EnBW Enerji Yatırımları ve Üretim A.Ş.- Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Dijital Parça Platformu Satış ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı ve Diğer Enerji Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini yürütmektedir.

Erkan Kafadar Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Disiplin Kurulu (TİSK) üyesi ve IICEC Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Erkan Kafadar lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Tijen Çıdam

1959 yılında İstanbul'da doğdu. 1978 Robert Kolej, 1982 Boğaziçi Üniversitesi İşletme (Pazarlama) bölümü mezunudur. Çıdam, kariyerine Interbank Dış Ticaret uzmanı olarak başlamış, takiben Borusan İhracat İthalat ve Dağıtım AŞ'de şirketin ihracat pazarlarında büyüme stratejisi doğrultusunda Avrupa ve ABD'de satış kanalları oluşturmada aktif rol almıştır. 1991 yılında Borusan Boru şirketinde tüm satış ve pazarlamadan sorumlu Direktör ve İcra Kurulu Üyesi olarak 7 bölgesel şirket ve 100'ü aşkın bayi ağının yönetiminden sorumlu olmuştur. Bu dönemde şirket gerek yurt içinde gerekse yurt dışında satın alma ve birleşmeler ve yeni markalarla çelik sektöründe büyük sıçramalar yapmış ve pazar payını arttırmıştır. Çıdam, icrai sorumluluğunun yanı sıra çok sayıda grup şirketinde ve sektörel dernek/birliklerde grubu temsilen Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkanlığı yapmıştır. 2005 yılı itibarıyla sektör değiştirerek BMW, MINI ve Land Rover markaları için perakende satış ve servis hizmeti vermekte olan Borusan Oto'nun Genel Müdürlüğü ve tüm otomotiv grubunun İcra Kurulu Üyeliği görevini üstlenmiştir. Tüm ülkeye yayılan 9 showroom/servis ve yaklaşık 1.000 çalışandan oluşan bir ağı yönetmiştir. Bu dönemde büyümenin yanında şirketin müşteri memnuniyeti ve çalışan mutluluğu skorlarında rekor değerlere ulaşılmıştır. Mevcut sorumluluğunun yanında Borusan Holding'in 2007 yılında Sabancı Üniversitesi ile işbirliği içinde kurduğu Borusan Akademi'nin (Kurumsal Üniversite) kuruluş aşaması itibarıyla Konsey üyeliği ve Satış Fakültesi dekanlığını üstlenmiştir. 2014 haziran itibarıyla de icrai görevinden ayrılarak 2017 yılına kadar Borusan Otomotiv Grubu'ndaki 4 şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Ayrıca Borusan Otomotiv Grubu'nda yeni atanan direktör/yöneticilere denetisel destek ve koçluk/mentorluk yapmak ve İnsan Kaynakları stratejileri doğrultusunda sürdürülen liderlik geliştirme projelerine destek olmak üzere halen yarı zamanlı çalışmaya devam etmektedir.

33 yıllık çalışma hayatı boyunca çok sayıda gelişim programına ve eğitime katılmıştır. Insead Fransa'da Advanced Management programı, BMW AG ve Management School St.Gallen işbirliğiyle hazırlanmış Shaping The Future (Managing Business-Leading People-Leading Yourself) eğitimi ve Hay International Liderlik Gelişim Programı (Liderlik Stilleri, Koçluk, Vizyoner liderlik, Kurum İklimi) aldığı eğitimlerden bazılarıdır.

Ahmet Murat Selek

Murat Selek, 1980 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve 1982 yılında Cornell Üniversitesi Mekanik Bölümü'nden lisansüstü dereceleriyle mezun olmuştur.

1992 - 2003 yılları arasında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nde Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı, 2003 - 2007 tarihlerinde ise Otoyol Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2008 - 2016 döneminde Karsan Otomotiv A.Ş.'de Yürütme Kurulu Başkanlığı yapmış ve 2016 - 2017 döneminde Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak görevine devam etmiştir. Değişim/dönüşüm süreçlerinde şirketlere stratejik ve kurumsal yönetim danışmanlığı/yönderliği yapmaktadır. Murat Selek, Borusan Yatırım'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Hakkı Atasagun

1949 Ankara doğumlu olan Hakkı Atasagun İstanbul Alman Lisesinden mezun oldu.Münih Ludwig Maximilian Üniversitesinde İşletme okudu ve 2 yıl kadar Allianz ve Munich Re'de sigortacılık stajı yaptı.

1974'ten itibaren, 3 yıl Tam/ AIG de koordinatör, 7 yıl Genel Sigorta Genel Müdür Yardımcısı,

14 yıl Madeburger 'de Genel Müdür, 7 yıl Başak Sigorta 'da YK Başkanlığı görevinde bulundu. 2 yıl kadar Rus - Türk ve Kazak - Türk Bankalarında YK Üyesi olarak çalıştı. Halen Orma A.Ş ve Göltaş Çimento A.Ş 'de YK Müşaviri ve Nart Brokerlikte İş Geliştirme Başkanı ve Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, ileri derecede Almanca ve İngilizce bilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri:

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş, adayların bağımsızlık kriterlerine uyup uymadığına ilişkin rapor, 29 Ocak 2025 tarihinde alınan karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşüne sunulmuş olup 10 Şubat 2025 tarih ve E-29833736-110.07.07-67618 sayılı yazısıyla olumlu görüş alınmıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibi olup asıllarında imzalar mevcuttur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği; Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş., Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;

Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. veya Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Ahmet Murat Selek
T.C. Kimlik No. :
İmza :

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş., Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;

Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu, 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. veya Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Hakkı ATASAGUN
T.C. Kimlik No. :
İmza :

Borusan Yatırım Yönetim Kurulu üyeleri, kendi alanlarında öncü profesyoneller olup şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısıyla yönlendirici görev almak üzere atanmışlardır. Bu sebeple Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlandırmalar bulunmamakla beraber Borusan Yatırım bünyesindeki görevlerinin zaman ve odaklanma anlamında olumsuz etkilenmemesi esastır.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu ihtiyaca göre toplanır. Yönetim Kurulu ilgili dönemde 7 Mart 2025, 12 Mayıs 2025, 15 Ağustos 2025 ve 7 Kasım 2025 tarihinde toplanmıştır. Toplantıda, toplantı ve karar nisabı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerinin katılımının temin edilmesi, şirket yönetiminin hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantıdan 1 hafta öncesinde tüm üyelere ulaşması ve tutanakların hazırlanması ve arşivlenmesini teminen oluşturulmuş bir sekreteryaya bulunmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi yine Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürün görüşleri doğrultusunda bir önceki toplantıda belirlenir. Her toplantıdan 15 gün önce kesin davet ve gündem her bir yönetim kurulu üyesinin talebi doğrultusunda uygun mecra ile kendisine ulaştırılır. Dönem içerisinde yapılan toplantılarda alınan kararların yanı sıra açıklanan eğer varsa farklı görüşler, öneriler ve sorulan sorular da olması halinde toplantı zabıtlarına geçirilmiştir. Şu ana kadar katılanların oybirliği ile alınmamış bir karar bulunmamaktadır.

5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

22 Nisan 2025 tarihinde yapılan genel kurultan sonra, denetim komitesine Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olan Hakkı Atasagun (Başkan), Ahmet Murat Selek (Üye) atanmışlardır.

Denetim Komitesi ilgili dönemde 7 Mart 2025, 12 Mayıs 2025, 15 Ağustos 2025 ve 7 Kasım 2025 tarihinde toplanmış ve mali tabloları değerlendirmiştir. Denetim Komitesi yılda 4 kez toplanmaktadır.

II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine göre kurumsal yönetim, aday belirleme ve ücret tespiti görevlerini yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Komite üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Atasagun (Başkan), Cemil Bülent Demircioğlu (Üye), Cem Yücesoy (Üye)'dir. Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 1 kez toplanmaktadır.

Bununla beraber Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Hakkı Atasagun, üyeliğe Ahmet Murat Selek atanmıştır. Komite yönetim kuruluna düzenli olarak raporlama yapmaktadır. Komite, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması

konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Periyodik olarak 2 ayda 1 toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin kur, faiz, vade ve iştiraklerin yatırımları ile risklerin analizlerini yapmıştır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Borusan Grubu'nda risk yönetimi ve iç kontrol tüm grup şirketlerini kapsayacak şekilde Borusan Holding Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş bulunan Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı, İç Denetim Departmanı ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde yürütülmektedir. Şirket aylık bazda Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı mali tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergeleri doğrultusunda şirketin performansına ilişkin şirket yönetiminin açıklamalarını içeren ve format, kapsam ve içeriği Borusan Holding tarafından tanımlanmış üst yönetim raporunu aylık bazda Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı'na takip eden ayın 10. gününde iletmektedir. Eş zamanlı olarak şirketin yasal ve yönetim muhasebe kayıtları ve mali tabloları da elektronik ortamda grup raporlama platformuna girilmektedir. Söz konusu rapor ve kayıtlar Mali Kontrol Departmanı tarafından tutarlılık, standartlara uyum, kritik performans göstergelerinden varyans konularında analiz edilerek şirket nezdinde gerek raporlama gerekse operasyonel ve stratejik anlamda gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Holding İç Denetim Departmanı şirketin tüm süreç ve alt süreçlerinin etkinliğini arttırmak, süreçlerin gelişimi ile ilgili en iyi uygulama örneklerini kullanarak denetim ve danışmanlık hizmetleri vermekte, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğunu denetlemekte, risk yönetimi uygulamalarının etkinliğini inceleyerek iyileştirme önerileri sunmaktadır.

Şirket'in Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı; şirketin maruz kaldığı finansal riskin tespit edilmesi, ölçülmesi ve proaktif bakış açısı ile yönetilmesinden sorumludur. Bunun için yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (pozisyon riski, döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile vade riskini kapsar.

Şirket risklerini, limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenen VAR (Riske Maruz Değer) sistemi dahilinde ve yönetim tarafından onaylanmış politikalar yoluyla yönetmektedir. Bu politikalar parasal pozisyon riski, döviz kuru riski, faiz oranı riski, türev ürün niteliğinde olan veya olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlasıyla ilgili yatırımlar konusunda yazılı kuralları belirtir. Politikalara ve risk limitlerine uyum Şirket Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından günlük olarak izlenir. Atıl likidite yönetim kurulu tarafından belirlenmiş limitler dahilinde alternatif getirilerden faydalanmak amaçlı finansal araçlar kullanılarak değerlendirilir.

5.5. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin vizyon ve misyonu tanımlı olmakla beraber kamuoyu ile basın toplantıları yoluyla paylaşılmaktadır.

Borusan Yatırım, Borusan Grubu'nun "İşimizi en iyi yaparak bir adım öndeyiz. İtibarımız, iş neticelerimiz ve topluma katkımızla örnek oluruz. Yaratıcılığımızla müşterimizin beklentisini aşarız. Bunu, adanmış çalışanlarımız, iş ahlakımız ve verimli çalışma anlayışımız ile başarırız." vizyonunu paylaşmaktadır.

Şirketin misyonu ise portföyünde bulunan şirketlere finansal ve yönetsel destek sağlayarak hissedarlarına değer yaratmaktır. Bu sebeple Borusan Yatırım iştiraklerinin stratejilerini ve faaliyetlerini konsolide bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Borusan Grubu şirketleri 5 yıllık stratejik plan dönemleri ile çalışmaktadır. Bu kapsamda şirket yöneticileri en az 5 yılda bir çevre, pazar ve rakip analizleri yaparak şirketin vizyonuna ulaşması için gerekli kritik başarı

faktörleri, ana iş hedefleri, ana stratejiler ve stratejik geliştirme alanlarını belirler. Grup şirketleri tarafından oluşturulan stratejik hedefler, önce ilgili şirketin yönetim kurulunun onayına sunulur ve ardından konsolide edilerek, önce Holding Yönlendirme Kurulu'na, daha sonra da Holding Yönetim Kurulu'na sunulur. Her yıl iş planları bu stratejilere ilişkin aksiyon planları göz önüne alınarak hazırlanır. Yöneticiler iş planlarını şirket yönetim kurulu ile o dönemdeki iş planı/bütçe toplantısında paylaşır, gerekli görüldüğü hallerde revizyonların yapılmasını müteakip stratejiler ve aksiyon planları yönetim kurulunda onaylanır. Stratejiler, bu stratejilerin uygulaması ve şirket performansı şirket iş planının bir parçası olarak yıl içerisinde şirket yönetim kurulları tarafından her 3 ayda bir gözden geçirilir ve hedeflere ulaşma derecesi ölçülür. Her 3 ayda bir yapılan Borusan Yatırım Yönetim Kurulu toplantılarında da portföy şirketlerinin stratejileri, faaliyetleri ve performanslarının yanı sıra olası sermaye piyasaları aksiyonları değerlendirilerek şirkete yol gösterilmesi hedeflenir.

Bütçe performansı düzenli olarak 3 ayda bir kontrol edilmekte gerekli durumlarda revizyon yapılmaktadır.

5.6. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali haklar sabit ve değişken olmak üzere iki bileşkeden oluşmaktadır. Bunların ilki olan sabit ücret, hakkı huzurdur. Değişken ücret ise dönem kârından esas sözleşmede tavanı belirlenmiş ve genel kurulun onayına tabi oran ile dağıtılan yönetim kurulu temettüsü içerisinde üye bazında performansa bağlı olarak belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine performans bazlı ücret verilmemektedir. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.