

FAALİYET
RAPORU
2014





Bu raporun basımında % 100 geri dönüştürülmüş kâğıt kullanılmıştır.

FAALİYET RAPORU 2014

İçindekiler

- 3 Finansal Göstergeler
- 6 Borusan'ın 70 yılı
- 10 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 16 2014 Faaliyet Özeti
- 20 Borusan Dünyası
- 22 Borusan Kocabıyık Vakfı
- 28 Borusan Grubu
- 30 Çelik/Boru
- 36 Çelik/Yassı Çelik
- 42 Distribütörlük/Otomotiv
- 58 Distribütörlük/İş Makineleri ve Güç Sistemleri
- 66 Lojistik
- 72 Enerji
- 77 Bağımsız Denetim Raporu



Finansal Göstergeler

(Milyon ABD Doları)	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014
Net Satışlar	3.503	4.266	3.976	4.141	4.499
Yurt Dışı Satışlar	844	1.100	1.144	983	1.103
Faaliyet Kârı (FVAÖK)	245	326	277	341	328
İşletme Sermayesi	875	1.003	1.110	1.091	1.198
Yatırımlar	166	296	352	304	323
Net Finansal Borçlar	612	866	1.031	1.058	1.164
Toplam Aktifler	2.591	3.029	3.310	3.390	3.880

“Ömrüm boyunca şirketlerin insanlar için var olduğuna, insanın önce geldiğine inandım.”

Asım Kocabıyık
Kurucu ve Onursal Başkan
Borusan Holding
1924-2012







70

yıldır ülkemiz için çalışıyor, hayatın her alanında yer alıyor, değer katıyoruz. 70 yıldır insana hizmet ediyoruz ve bundan büyük gurur duyuyoruz.

Ürettiğimiz borular taşıdığı suyla tarlalara can veriyor, doğalgazla evleri sıcak yuvalara dönüştürüyor.

Her gün sayısız yolculuğa eşlik ediyor, otomobillerin motorlarına güç veriyoruz. Sanayiye, gelişimi destekliyor, hammadde sağlıyoruz. Doğa dostu enerji üretiyor, enerjimizi üretime aktarıyoruz. İş makinelerimizle yollar, barajlar, şehirler kuruyoruz, jeneratörlerimizin sağladığı elektrikle hayat kesintisizce akıyor.

Biz, 70 yıldır hayata dostlarımızla birlikte değer katıyoruz. Bizim için dost, bizimle aynı hedefi ve duyguyu paylaştığımız müşterilerimiz. Dostlarımızın yanında duruyor, varlıklarını hep yanı başımızda hissediyoruz. İnsanlığın yaşam kalitesini daha ileriye taşıyacak projelerin altına birlikte imza atıyoruz.

Bugün 70. yılımızı dünya pazarlarında faaliyet gösteren küresel bir grup olarak kutluyorsak, bunda dostlarımızla birlikte yarattığımız güvene dayalı çalışma disiplininin, onlardan aldığımız desteğin ve gücün önemi çok büyük.

70 yıldan bu yana bu güven hiç eksilmedi.

Borusan; odağına insanı koyan, insanlığın refahına hizmet etme misyonu ile çalışan kocaman bir aile olarak hayatın tam içinde değer üretmeye devam edecek.





70 yıldır, ülke ekonomisinin öncü aktörlerinden biri olduk. Ürünlerimizle, hizmetlerimizle milyonlarca insanımızın yaşamına dokunduk. Sayısız dostluklar kurduk. Üretme ve paylaşma heyecanımızla sınırları aştık, hayatın her alanına değer kattık. Bizi biz yapan değerlerimiz, daima yolumuzu aydınlatacak.

1944

Borusan Grubu'nun ilk şirketi **İstikbal Ticaret** kuruldu, demir çelik ticareti ve tarım ürünleri ihracatına başladı.



1958

İlk sanayi yatırımı gerçekleştirildi ve **Borusan Boru Sanayi A.Ş.** kuruldu.



1960

Kerim Çelik, Borusan'ın çelik sanayisindeki ilk yatırımı olarak faaliyete geçti.

KERİM ÇELİK



1968

Borusan Boru'nun Sefaköy'deki 4 bin metrekarelik fabrikası, **Halkalı**'daki 58 bin metrekarelik yeni modern tesislerine taşındı.



1969

Borusan Boru, 100.000 ABD doları düzeyindeki ilk ihracatını Suriye'ye yaptı. Türkiye'nin önde gelen ağır sanayi makine üreticilerinden **Borusan Mühendislik** kuruldu.

BORUSAN MÜHENDİSLİK



1970

İçten yanmalı motorların hassas parçalarından olan motor supapları ve supap aksesuarları üreten **Supsan**, İstanbul Sefaköy'de kuruldu.

SUPSAN
Motor Parçaları



1972

Borusan Holding kuruldu ve tüm Borusan şirketleri Holding çatısı altında toplandı.

BORUSAN HOLDİNG

1973

Kara nakliyatı alanında faaliyet göstermek üzere kurulan **Boru Nakliyat**, 1983 yılından itibaren gümrükleme, liman işletmeciliği ve depoculuk hizmetleri vermeye başladı.



1974

Supsan, Amerikan **Eaton S.r.L.** lisansı ile üretime başladı.



1975

Borusan Boru Gemlik tesisleri kuruldu.



1977

Borusan Yatırım kuruldu. Şirket, bugüne kadar çelik, distribütörlük ve entegre lojistik sektörlerinde faaliyet göstermekte olan belli başlı Borusan şirketlerine iştirak etti.

BORUSAN YATIRIM

1983

Borusan, **Gemlik**'te ilk limanını kurdu.



1984

Borusan Oto, BMW AG'nin Türkiye distribütörlüğünü üstlendi.

Borusan Oto



1989

Başta gemi kiralama, liman işletmesi ve deniz nakliyesi olmak üzere birçok alanda faaliyet gösteren **Bortrans** kuruldu.



1990

Türkiye'nin, özel sektördeki ilk soğuk sac üreticisi **Borçelik** kuruldu ve 1994 yılında faaliyete başladı.

BORÇELİK



1992

Asım Kocabiyik ve ailesi tarafından **Asım Kocabiyik Kültür ve Eğitim Vakfı** kuruldu.

BORUSAN KOCABIYIK VAKFI



1993

Borusan Oda Orkestrası kuruldu.



1994

Borusan Makina faaliyete geçti.

BORUSAN CAT



1996

Borusan Yatırım hisseleri halka arz edildi.



1997

Borusan Makina, Caterpillar'ın **Azerbaycan, Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan** temsilciliğini üstlendi. **Borusan Kültür ve Sanat Merkezi** kuruldu.



1998

Borusan Oto, Land Rover'ın Türkiye temsilciliğini aldı.

Mannesmannröhren Werke AG ile yapılan ortaklıkla **Borusan Mannesmann Boru Yatırım A.Ş.** kuruldu.



1999

Borusan Oda Orkestrası, filarmoni orkestrasına dönüştürüldü.

BORUSAN İSTANBUL ANATOLIAN FİLMORNI ORKESTRASI



2000

Borusan Lojistik kuruldu. 18 milyon dolarlık yatırımla Gemlik'teki ikinci iskelesini hizmete açtı.



2001

Borusan Mannesmann Boru, İtalya merkezli Structo Vobarno fabrikasını satın aldı. **Borçelik**, Fransız ortağı Arcelor ile 140 milyon dolarlık kapasite artırımı ve galvanizli sac tesisi yatırımını gerçekleştirdi.



2006

Borçelik'in ikinci sıcak daldırma galvanizleme hattı GALVA 2 modernizasyon yatırımı dâhilinde devreye alındı.

Borusan Holding insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki, 10 maddeden oluşan **Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İşbirliği Sözleşmesi**'ni imzaladı.



2007

Borusan Holding, Maya Enerji'nin yüzde 70 hissesini alarak enerji sektörüne girdi.



2008

Otomax, ikinci el otomobil pazar sektöründe dünyanın lider kuruluşu **Manheim** (ABD) ile ortak oldu.

Manheim TÜRKİYE



2009

BORUSAN — **EnBW** Enerji Ortaklığı

Borusan Holding ile Almanya'nın üçüncü büyük enerji şirketi **EnBW AG**, ortaklık kararı aldı. **Borusan Holding** küresel ısınmaya karşı **Cancun Bildirisi**'ni Türkiye'den imzalayan ilk 3 şirketten biri oldu. Kadın girişimciliğini desteklemek için **Afyonkarahisar Asım Kocabıyık Mikrofinans Şubesi** açıldı.

2010

Borusan Holding "Sürdürülebilir Kalkınma Dünya İş Konseyi"ne Türkiye'den ikinci üye olarak katıldı.



2011

Borusan Holding Yönetim Merkezi'nin faaliyet gösterdiği Rumelihisarı'ndaki Perili Köşk **Borusan Contemporary** adıyla Türkiye'nin çağdaş sanat alanındaki ilk ofis müzesine dönüştürüldü.

BORUSAN CON-TEMP-PO-RAR-Y PERİLİ KÖŞK İSTANBUL



2012

Borusan Lojistik, Balnak Lojistik'in tamamını satın alarak sektörün de lideri oldu.



Borusan Mannesmann'in, Gemlik'te kurduğu ve yıllık 250 bin ton kapasiteli boru üretim tesisi faaliyetlerine başladı. ABD'de 150 milyon dolar yatırımla, yıllık 300 bin ton kapasiteli bir boru üretim tesisi kurma kararı aldı.

Borusan Holding, BM WEP'i imzalayarak kadının güçlendirilmesini destekleyeceğini taahhüt etti.



2012



Kurucu ve Onursal Başkanımız Asım Kocabıyık hayatını kaybetti.

2013

Borusan Türkiye'de kadın istihdamını desteklemek için Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliği ile **Annemin İşi Benim Geleceğim** kurumsal sosyal sorumluluk projesini başlattı.

Kadın girişimciliğini desteklemek için **Gemlik Borusan Mikrofinans Şubesi** açıldı.

Küreselleşme yolunda dev bir adım atan **Borusan Mannesmann** 150 milyon dolar yatırımla ABD'de kuracağı çelik boru fabrikasının temelini attı.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



A. Ahmet Kocabıyık
Yönetim Kurulu Başkanı
Borusan Holding

Değerli Hissedarlarımız,

2014, dünya ekonomisi için jeopolitik risklerin ön plana çıktığı ve küresel belirsizliklerin uzun bir süredir olmadığı kadar yüksek seyrettiği bir yıl oldu. Türkiye ise bu jeopolitik risklerin birinci derecede etki kuşağında bir ülke olmasının getirdiği olumsuzluklar gölgesinde geride bıraktığı zorlu bir çifte seçim yılına rağmen göreceli olarak istikrarlı bir ekonomik performans gösterdi.

Bu genel çerçevede 2014 yılı, grubumuz için ise küreselleşme vizyonumuz doğrultusunda tarihi önemde adımların atıldığı bir yıl oldu. Grubumuzun 70. kuruluş yıldönümünü kutladığımız bu yıla denk düşen bu gelişmeler, 80. yılımızda Türkiye merkezli ancak 5 kıtada etkin, çok kültürlü küresel bir iş kuruluşu vizyonumuza olan inancımızı güçlendirdi.

Dünya Ekonomisinde Öne Çıkan Gelişmeler

2014 yılında dünya ekonomisine dört önemli gelişme damgasını vurdu: İlk gelişme, ABD'nin diğer gelişmiş ülke ekonomilerinden gerek büyüme, gerek istihdam, gerekse enflasyon açısından net bir biçimde ayrışması oldu. Bu ayrışma sonucunda Fed'in para politikasında normalleşme sürecinin bir sonraki adımı olan faiz artışı için hazırlıklara başlamasına tanık olduk. İkinci olarak, Yunanistan'ın erken seçim kararı alması ile zaten zayıf ekonomik görünüm nedeni ile birçok yeni tedbirler almak zorunda kalan Avrupa'da bir süredir gündemin gerisinde kalan birçok risk yeniden gündemin üst sıralarına döndü. Üçüncü gelişme, 2014 yılında ani şekilde gündeme oturan ve beklenmedik bir hızla tırmanan, ağırlıklı olarak da bölgemizde konuşlanan jeopolitik riskler olarak karşımıza çıktı. Dördüncü gelişme ise petrol arzında dengelerin değişmesi neticesinde ham petrol fiyatlarında istikrarlı ve hızlı bir düşüş trendi yaşanması oldu.

ABD ekonomisinin uzun bir aradan sonra yeniden sürdürülebilir bir büyüme çizgisini yakaladığı anlaşılıyor. Olağanüstü kış koşulları nedeni ile ilk çeyrekte yüzde 2,1 daralan ABD ekonomisi, ikinci çeyrekte yüzde 4,6, üçüncü çeyrekte de yüzde 5 gibi sıra dışı büyüme performansları sergileyerek yılı yüzde 2,4 seviyesinde bir büyüme ile tamamladı. Son IMF tahminlerine göre ABD ekonomisinin 2015 yılında da mevcut performansını pekiştirip yüzde 3,6 büyümesi bekleniyor. Ekonomik büyümede gözlenen bu olumlu gelişmelere istihdam ve ücretlerde de hızlı bir toparlanmanın eklenmesi ile 2014 ABD'de para politikasının beklenen normalleşme sürecine tam olarak girdiği yıl olarak geride kaldı. Bu süreçte Fed son adımlarını da atarak 2015 yılında bebek adımları ile de olsa ABD'de faiz artışlarının başlayacağını iletişimini yapmış ve önümüzdeki yıllarda finansal konjonktürün bir kez daha, büyük ölçüde değişeceği mesajını vermiş oldu.

ABD ekonomisinde bu gelişmeler yaşanırken AB ekonomisi tam tersi yönde bir ekonomik performans gösterdi. Euro bölgesi ekonomileri 2014 yılını cılız da olsa pozitif bir büyüme ile tamamlamayı başarsa da dezenflasyonla mücadelede alınan yolun yetersizliği önümüzdeki yıllarda büyüme potansiyeli açısından ciddi endişeleri beraberinde getirdi. Böylece 2014 yılı AB ekonomisinin kalıcı bir dezenflasyon tehdidi ile başa çıkmak için negatif faizler ve ABD benzeri nicel genişleme programları gibi benzeri görülmemiş önlemleri masaya yatırmak zorunda kaldığı bir yıl oldu. Diğer yandan Yunanistan'da Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin tıkanması sonucu ülkenin erken seçime gitme kararı alması ve seçimlerden ayrılıkçı partilerin büyük bir galibiyet ile çıkması Avrupa Birliği'nin siyasi ve ekonomik geleceği açısından da birçok riskin yeniden gündeme gelmesine neden oldu.

Dünyanın üçüncü en büyük gelişmiş ekonomisi olan Japonya da 2014 yılında AB benzeri ekonomik sorunlarla baş etmek zorunda kaldı. 2014 yılında beklenmedik şekilde teknik resesyona giren Japonya'da 2015 yılında ekonomiyi canlandırmak ve enflasyonu yüzde 2 hedefine yaklaştırmak için genişlemeci politikaların sürdürüleceği anlaşılıyor. Böylece 2015 yılı bir yandan ABD'de parasal genişleme dönemi sona ererken diğer yandan bu boşluğu Avrupa ve Japonya'da yeni genişleme hamlelerinin doldurmaya aday olduğu bir dönem haline gelmektedir.

Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkeler cephesinde ise, 2014 yılında Rusya Federasyonu'nun özel durumu bir yana, başta Çin ve Hindistan olmak üzere bu ülkeler geçmiş yıllara göre daha düşük bir büyüme sürecine girdiler.

Jeopolitik riskler 2014 yılında dünya ekonomisi üzerinde büyük bir etki sahibi oldu. Başta Ukrayna'da yaşanan çatışmalar ve ardından Rusya Federasyonu ile Batı ülkeleri arasında başlayan sorunlar olmak üzere, Suriye'de devam eden iç savaşın IŞİD aracılığıyla Kuzey Irak'a sığraması, Libya'da süregelen çatışma ortamı gibi gelişmeler, 2015 yılına çözümsüz olarak devrolmaktadır. Bu jeopolitik risklerin her biri 2015 yılında yeniden karşımıza çıkabilecek belirsizlikler yaratmaya adaydır.

2014 yılının kayda değer önemli gelişmelerinden sonuncusu ise ham petrol fiyatlarında yaşanan düşüş oldu. Bu yıl kaya gazı petrolünün de katkısı ile başta net petrol ihraççısı haline gelen ABD ve üretim sorunlarını aşan Libya olmak üzere OPEC dışı petrol arzının petrol talebinden hızlı büyümesi ham petrol fiyatlarının Haziran ayında görülen 103 dolar seviyelerinden yıl sonunda 60 doların altına kadar gerilemesine neden oldu. 2015 yılı için son IMF ham petrol fiyatları varsayımı 57 dolar seviyesinde olup, piyasa fiyatlarının da bu varsayımlar paralelinde gerçekleşmesi halinde yaşanacak ucuz petrol ortamı hem ihracatçı, hem de ithalatçı ülkeler için dengelerin değiştiği yeni bir normal yaratacaktır.

Potansiyelinin Altında Büyüyen Türkiye Ekonomisi

Bu tablo içerisinde Türkiye ekonomisi 2014 yılına ilk çeyrekte yüzde 4,8 gibi güçlü bir büyüme ile başladı, ancak ikinci, üçüncü ve dördüncü çeyrekte ekonomik aktivitede belirgin bir yavaşlama gözlemlendi ve sırası ile yüzde 2,3, yüzde 1,9 ve yüzde 2,6 seviyesinde büyüdü. Böylece 2014 yılı toplamında Türkiye ekonomisinin büyümesi yüzde 2,9 ile hem beklentilerin, hem de potansiyelin altında kalmış oldu.

2014 yılında gergin ve siyasi risklere açık iki seçim geçiren Türkiye, ek olarak mevcut dış jeopolitik gelişmelerin de yarattığı belirsizlik nedeni ile gerçekleştirilen parasal sıkılaştırmalar sonucunda iç talepte belirgin bir daralma yaşadı. Yatırımlarda ve sermaye akımlarında da kayda değer yavaşlamalar olduğu gözlenirken büyüme büyük ölçüde ihracatın katkısı ile sürdürülebildi.

Diğer yandan 2014 yılı düşük iç talebe rağmen enflasyonun Türkiye ekonomisi için oldukça yüksek seviyelerde seyrettiği bir yıl olarak geride kaldı. Yıl içinde yüzde 9,66 seviyesine kadar yükselen tüketici manşet enflasyonu 2014 yıl sonu itibarıyla da yüzde 8,17 seviyesinde, TCMB'nin yüzde 5,0 hedefinin çok üstünde sonuçlandı. Enflasyonda gözlenen yüksek seyir, iç talebi canlandırıcı politika adımlarını da zorlaştırmak suretiyle 2015 yılında Türkiye ekonomisi açısından zorlayıcı bir problem teşkil ediyor.

Buna karşın Türkiye'nin kronik yapısal sorunlarından biri olan cari açık 2014 yıl sonu itibarıyla 45,86 milyar dolar seviyesine gerileyerek 2013 yılına göre yüzde 30 seviyesinde bir daralma gerçekleştirdi. Büyük ölçüde zayıf iç talep ve değer kaybeden Türk Lirası'ndan kaynaklanan bu kayda değer iyileşmenin düşen petrol fiyatlarının desteği ile 2015 yılında da devam etmesi öngörülmüyor.

2014 yılında Temmuz ayında yeni kabineyi oluşturan Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu 2014-2018 10. Kalkınma Planı doğrultusunda önemli yapısal önlemler içeren iki ayrı Öncelikli Dönüşüm Programı açıkladı. 2015 yılında üyesi olduğu G-20'nin dönem başkanlığını üstlenecek olan Türkiye'nin, önümüzdeki dönemde de yeni yapısal dönüşüm hamleleri yapması bir zorunluluktur.

2014 yılında açıklanan Orta Vadeli Program'da Türkiye ekonomisi için 2015 yılında yüzde 4 büyüme öngörülmektedir. IMF tahminlerine göre ise bu oranın yüzde 3,4 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

Ana hedefi grup şirketlerimizin yer aldıkları pazarlarda lider ve güçlü birer bölgesel oyuncu olmalarını sağlamak olan bu plan ile önümüzdeki 10 yıl içerisinde Borusan'ın iki kat büyümesi hedefleniyor.

70. Kuruluş Yıldönümünde Borusan

2014 yılında Borusan'ın kuruluşunun 70. yılını kutladık. Bundan 70 yıl önce İstanbul Halkalı'da küçük bir boru atölyesi olarak kurulan Borusan bugün 4,5 milyar doları bulan cirosu ve 7.000 çalışanı ile ufku dünya pazarları olan bir iş grubudur.

Borusan Artık ABD'de

Bu yıl içerisinde, 70 yıllık tarihimize önemli bir dönüm noktası oluşturan önemli bir gelişme yaşadık. Borusan Mannesmann; dünyanın en büyük kaya gazı pazarı olan ABD'de kaya gazı sondajında ve enerji hatlarında kullanılan borular üretmek üzere bu ülkenin Teksas eyaletinde Baytown / Houston fabrikasını kurdu. Temeli 2013'ün Nisan ayında atılan fabrika, 150 milyon ABD doları yatırım ile 2014 yılı Nisan ayında tamamlanarak üretime başladı.

Bu fabrikada yılda 300.000 ton üretim yapılacak ve tam kapasiteye geçildiğinde 300 kişi istihdam edilecek. 10 büyük üreticinin bulunduğu ABD pazarında Borusan Mannesmann'ın hedeflediği gibi kısa zamanda ilk 5 büyük üretici arasına gireceğine eminim.

5 Yıllık Stratejik Plan

Aynı zamanda Borusan Grubu 2014 yılında 5 yıllık stratejik planını hazırladı. Bu plan bir bakıma 70 yıllık grubumuzda halen görev başında olan 2. Kuşak Borusanlılardan bayrağı devralacak 3. Kuşak Borusanlıların yol haritası olma özelliğini taşıyor. Ana hedefi grup şirketlerimizin yer aldıkları pazarlarda lider ve güçlü birer bölgesel oyuncu olmalarını sağlamak olan bu plan ile önümüzdeki 10 yıl içerisinde Borusan'ın iki kat büyümesi hedefleniyor.

Borusan 2014 yılında, geçtiğimiz yıla oranla toplam cirosunu yaklaşık yüzde 10 oranında büyüterek 4,5 milyar ABD doları mertebesine çıkardı. Buna karşılık sürdürülebilir kârlılığını muhafaza ederek yaklaşık 400 milyon ABD doları da yatırım gerçekleştirdi.

Yatırımlarımızın ana eksenini bu yıl da enerji sektörü oldu. Yabancı ortağımız Almanya'nın üçüncü büyük enerji şirketi EnBW ile birlikte grup şirketimiz BorusanEnBW Enerji bu yıl Mersin, İzmir, Bursa ve Çanakkale'de kurulacak rüzgâr enerji santralleri ile 207 MW'lık ilave gücü Türkiye'ye kazandıracak 320 milyon dolar tutarında bir yatırımın startını verdi.

Bunun dışında, diğer grup şirketlerimiz de zorlu pazar koşullarında gerek yurt içinde gerekse yurt dışında 70. kuruluş yıldönümümüze yakışır bir performans sergilediler, grup olarak kolektif başarılarımıza katkıda bulundular.



Kurumsal Sorumluluk Faaliyetlerimiz

Son olarak grubumuzun kurumsal sorumluluk faaliyetlerine değinmem gerekirse, 2014 bu bakımdan da hayli hareketli bir yıl oldu. Önemli birkaç gelişmenin altını çizmek isterim.

Bu alanda 2013 yılında Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği ile çocuk bakımı nedeniyle çalışma imkanı bulamayan kadınlara yönelik olarak başlattığımız “Annemin İşi Benim Geleceğim” projesi ilk meyvelerini vermeye başladı.

Türkiye İşveren Sendikaları Federasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen 2014 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri Yarışması’nda Kapsayıcılık Ödülü’nü de kazanan “Annemin İşi Benim Geleceğim” projemiz kapsamında, “Borusan Neşe Fabrikası” olarak adlandırdığımız kreş ve gündüz bakım evlerinin ilkinin 2014 Temmuz ayında Adıyaman’da, ikincisini ise Kasım ayında Afyonkarahisar’da açtık.

Yine bu bağlamda, Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri’ne imza atan kuruluşlar arasında yer alan ve gerçekleştirdiği bu sosyal sorumluluk projesi ile Türk iş dünyasına bir rol model olan Grubumuz aldığı davet üzerine Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri Liderlik Grubu’na seçilen ilk Türk şirketi oldu.

Ayrıca geçtiğimiz Mayıs ayında yaşanan ve tüm toplumumuzu yasa boğan Soma maden kazası nedeniyle hem şirketlerimizin hem de çalışanlarımızın başlılarıyla oluşturulan Borusan Soma Dayanışma Fonu bir kez daha Borusan Ailesi’yle gurur duyduğum bir sosyal duyarlılık çalışması oldu. Toplanan fon ile Afetlerde Psikososyal Hizmetler Derneği’nin (APHB) travma sonrası destek çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurdukları Soma Dayanışma Ağı’nın (SomaDA) öncü destekçisi olarak 11.000 kişiye psikolojik ve sosyal destek sağlanmasına yardımcı olduk.

Kültür ve sanat alanında ise yılın en önemli gelişmesi, Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası’nın (BİFO) dünyanın en prestijli klasik müzik festivallerinden BBC Proms’a davet edilmesi idi. BİFO dünyaca ünlü Royal Albert Hall’da 6000 kişinin ayakta alkışladığı bir konser verdi. Bu vesile ile BİFO’nun üçüncü CD’si de müzikseverlerin beğenisine sunuldu.

Şahsen çok önem verdiğim Türkiye’nin ilk ofis-müzesi olan Borusan Contemporary ise yıl içinde düzenlediği sergiler ile çağdaş sanat meraklılarına birbirinden özgün eserler sunmaya devam etti. Bu kapsamda babam, Kurucu ve Onursal Başkanımız merhum Asım Kocabıyık’ın hatırasını yaşatmak üzere kurulan “Asım Kocabıyık: 88 &∞” Anı Odası, 28 Aralık 2014 günü, vefatının ikinci yıldönümünde ziyarete açıldı.

Borusan 70 Yıldır Hayatın Her Alanında

Değerli Hissedarlarımız,

2015’ten geçen yıla bakınca “kararsızlık” içindeki bir dünyada, ülkemizin kendine özgü fırsatları ve meydan okumaları içinde grubumuz, 70. kuruluş yıldönümünde kurucu değerlerini yitirmeksizin, temelinde küreselleşme olan yeni bir kurumsallaşma serüveninin ilk adımlarını atıyor. Bugünün 7.000 çalışanı ile ufkunu dünyaya açan Borusan’ı, şehirler kuran iş makinelerinden evlerimizi ısıtan, tarlalarımızı sulayan borulara, canımızı emanet ettiğimiz araçlardan modern hayatın vazgeçilmezleri enerjiye, beyaz eşyalara, taşımacılığa kadar birçok alanda hayatın içinde olmaya devam edecek.

Saygılarımla,



A. Ahmet Kocabıyık
Yönetim Kurulu Başkanı
Borusan Holding



Borusan Holding

Yönetim Kurulu



A. AHMET KOCABIYIK

Yönetim Kurulu Başkanı

BÜLENT DEMİRCİOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

FRANCIS PAUL MER

Yönetim Kurulu Üyesi

ZEYNEP HAMEDİ

Yönetim Kurulu Üyesi

NÜKHET ÖZMEN

Yönetim Kurulu Üyesi

STEFANO PROVERBIO

Yönetim Kurulu Üyesi

AGAH UĞUR

Yönetim Kurulu Üyesi ve Grup CEO



İcra Kurulu



AGAH UĞUR

Grup CEO

MEHMET BETİL

İcra Kurulu Üyesi

Borusan 2014 Faaliyet Özeti

Değerli Yatırımcılarımız ve
İş Ortaklarımız,
Sevgili Çalışanlarımız,

2014 yılı gerek dünya ekonomisi gerekse Türkiye için çok hareketli bir yıl oldu. 2014 yılında ortaya koyduğu performans ile diğer gelişmiş ülkelerden ayrılan ABD, 2008 krizinden sonra başlattığı tahvil alım programını Ekim ayında tamamen sonlandırdı ve faiz artışı beklentilerinin arttığı bir döneme girildi. Bununla birlikte, gelişmekte olan ülke ekonomilerinde baskılar artarken, Avrupa ekonomisindeki düşük büyüme ve enflasyon oranları 2014'te de hüküm sürdü. 2014 yılının en önemli gelişmelerinden biri de petrol fiyatlarının, yavaşlayan küresel ekonomi ve artmaya devam eden arzdan dolayı, 2008 krizinden bu yana en düşük seviyeyi görmesi oldu. Kısa vadede, Türkiye gibi enerji bağımlılığı yüksek ülkelerin ticaret dengesine pozitif yansıyacak petrol fiyatlarında yaşanan bu düşüş, küresel ölçekte ekonomik belirsizliği arttırdı.

2014 yılında Rusya-Ukrayna, Suriye ve Irak'ta yaşanan çatışmalar Türkiye'nin jeopolitik konumuna dayalı sorunları ön plana çıkardı ve ekonomiyi olumsuz yönde etkiledi; yıl yüzde 2,9 büyüme ile tamamlandı. Türk Lirasının çok dalgalı bir seyir izlediği, jeopolitik ve makroekonomik risklerin arttığı bu yılda, Borusan Grubu olarak cirosal bazda bir önceki yıla göre yüzde 9 büyüyerek konsolide ciromuzu 4,5 milyar dolara çıkardık. Güçlü bir bölgesel oyuncu olma stratejik hedefimizle konsolide ciromuzun yüzde 25'ini yurtdışı satışlarımızdan elde ettik. Faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki olumsuz gelişmelere rağmen, brüt karlılığımızı 2013 ile aynı seviyede korumayı başarırken, bir yandan Türkiye'nin öncü kuruluşlarından biri olarak önemli stratejik yatırımlara imza attık. 2014 yılında, faaliyet karımız 328 milyon dolar olarak gerçekleşti.

2014 yılı, Türk çelik sektörü için beklenenden daha kötü bir performans gösterilen bir yıl oldu. Dünya piyasalarındaki genel durgunluk ve Çin'in artan aktivitesinin negatif etkileri ve demir cevheri fiyatlarının bir önceki yıla göre azalması sonucunda, 2014 yılında Türkiye toplam ham çelik üretimi yüzde 1,8 oranında azaldı. Borusan Grubu çelik şirketleri, ağırlıklı olarak ihracat satışlarındaki artışın etkisiyle, 2014 yılını yüzde 5 oranında büyüyerek tamamladı, Grup konsolide cirosunun yüzde 42'sini ve faaliyet karının yüzde 39'unu oluşturdu.

Yassı Çelik şirketlerimiz, **Borçelik** ve **Kerim Çelik** ise 2014 yılında çelik fiyatlarının yüzde 4 azalmasına rağmen 2013 yılı performanslarını korurken, 1,1 milyar dolar ciroya imza attı. Galvanizli sac'ta Türkiye'nin en büyük üretim kapasitesine sahip olan Borçelik, 2014 yılında da bu sektördeki pazar liderliğini korudu.

Yüksek katma değerli ürünlere yönelik yatırımları ve kazandığı uluslararası projelerle ihracat pazarlarında varlığını giderek güçlendiren **Borusan Mannesmann**'ın, ihracat satışları toplam birinci kalite satışlarının yüzde 65'ine ulaştı. 2013 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nin Teksas eyaletinde temelini attığı kaya gazı sondaj borusu üretim tesisinde Nisan ayında operasyonlarına başladı ve ABD'nde yerel bir üretici oldu. Şirketimiz ABD'deki etkinliğini gün geçtikçe artırırken, yılın son aylarında büyük çaplı enerji hat borularına yönelik, Teksas eyaletinde inşa edilecek toplam 449 kilometre uzunluğundaki sıvılaştırılmış gaz (NGL) boru hattı projesinden sevkiyatı 2015 yılında tamamlanacak 130 milyon dolarlık bir ihale kazandı.



Türkiye pazarındaki öncü konumunu da kazandığı önemli projelerle güçlendirdi. Liderliğini üstlendiği üçlü konsorsiyum (Borusan Mannesmann, Erciyas Boru ve Noksel Boru), Hazar Bölgesi'nden çıkarılan doğalgazın Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşıyacak 1.900 kilometrelik Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi'nin (TANAP) boru talebinin yüzde 30'unu tedarik etmek üzere, sevkiyatı 2015 yılında başlayacak 420 milyon dolarlık bir ihale kazandı. Borusan Mannesmann'ın 2014 yılında cirosu yüzde 20 artış göstererek 716 milyon dolara ulaştı.

Distribütörlük şirketlerimiz, önceki yıllarda sahip olduğu büyüme trendlerini 2014 yılında da sürdürerek satış gelirlerini yüzde 14 artırmayı başardı. Lüks otomobil, iş makineleri ve güç sistemleri distribütörlüğü şirketlerimiz, Grup konsolide satış gelirlerimiz içindeki payını yüzde 47'ye, faaliyet karı içindeki payını ise yüzde 56'ya çıkardılar.

2014 yılında Türkiye'de toplam binek otomobil pazarı yüzde 12 daralırken, payı artan küçük hacimli motorlu otomobiller sayesinde lüks otomobil segmenti yüzde 19 büyüdü. **Borusan Otomotiv** 26 bin adet in üzerindeki rekor perakende BMW satışıyla yıllardır sahip olduğu pazar liderliğini, 2014 yılını en yakın rakibine fark atarak, bir adım öteye taşıdı. 1.000'in üzerinde MINI ve 1.200'ün üzerinde Land Rover satışı ile Borusan Otomotiv Grubu toplam perakende otomobil satışını yaklaşık 28.500 adede çıkardı. Tüm markalar ve network genelinde satışta yüzde 94 müşteri memnuniyeti yaratan Borusan Otomotiv, 2014 yılında Jaguar markasının da Türkiye temsilciliğini üstlendi ve yaklaşık 1,3 milyar dolar ciro elde ederek önemli bir büyüklüğe ulaştı.

Borusan Otomotiv'in temsil ettiği BMW, MINI ve Land Rover marka araçların kiralanması operasyonlarını yürüten Borusan Otomotiv Premium Kiralama ise filo büyüklüğünü yüzde 28 artırırken, pazar penetrasyonunu 2 katına çıkardı. 2014 yılında cirosunu da yüzde 55 oranında artırarak 71 milyon dolar elde etti.

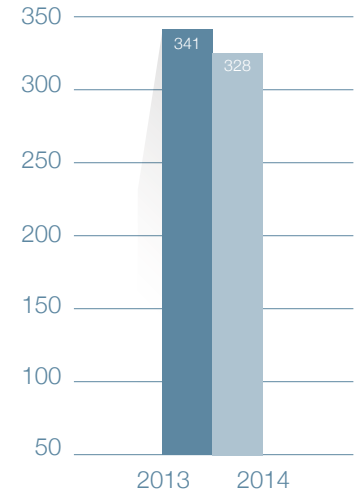
Ekonomik ve politik endişelerle başlayan 2014 yılının ilk yarısında çok dalgalı seyreden kur hareketlerinin büyük yatırımların bir süre ertelenmesine sebep olmasıyla Türkiye iş makineleri pazarı yüzde 21 oranında daraldı. Öte yandan, kendi alanında dünyanın lider markalarından Caterpillar'ın temsilciliğini yapan **Borusan Makina ve Güç Sistemleri**, 10 milyar avroluk bütçesiyle dünyanın 5'inci büyük havalimanı olacak, Türkiye'nin en büyük projelerinden biri olan 3'üncü havalimanı inşaatının makine alım ihalesini kazandı. 2017 yılında tamamlanacak olan projenin iş makinesi ihtiyacının önemli kısmı karşılanacak ve satış sonrası hizmetleri sunulacak. Borusan Makina ve Güç Sistemleri, gerçekleştirdiği yaklaşık 1.400 adetlik iş makinesi

Türk Lirasının çok dalgalı bir seyir izlediği, jeopolitik ve makroekonomik risklerin arttığı bu yılda, Borusan Grubu olarak cirosal bazda bir önceki yıla göre yüzde 9 büyüyerek konsolide ciromuzu 4,5 milyar dolara çıkardık.

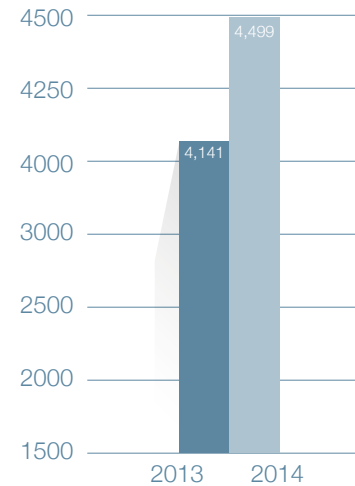
satışıyla 2014 yılında da Türkiye pazarında cirosal bazda pazar liderliğini korudu. Caterpillar distribütörlüğünü yürüttüğümüz, yabancı pazarlardan Kazakistan'da ise devalüasyon sonrası yüzde 20 değer kaybeden Kazak tengesi ve düşük seyreden emtia fiyatları sebebiyle ekonomik açıdan durgun bir yıl oldu.

Öte yandan, temsilciliğimiz madencilik pazarını domine ederek rekor bir pazar payına ulaştı ve Kazakistan operasyonumuz dünyadaki 186 temsilcilik arasından en iyi Caterpillar temsilcilerinden biri seçildi. Azerbaycan iş makineleri pazarında ise bir önceki yıla göre yüzde 34 büyüme gerçekleştirerek yine lider oldu. Borusan Makina ve Güç Sistemleri, faaliyet gösterdiği iç ve dış pazarlardaki daralma ve olumsuz gelişmelere karşın, konsolide cirosunu yaklaşık 900 milyon dolarda korudu.

Konsolide FAVÖK (Milyon Dolar)



Net Satışlar (Milyon Dolar)



2014 yılında **Borusan Lojistik**, müşterilerine verdiği hizmetlerde yakın ve hızlı olmak hedefini benimseyerek yalınlaşma ve verimliliği ön plana çıkardı, müşterilerine daha esnek çözümler sunmaya ve inovasyon projelerine ağırlık verdi. Gemlik'teki 13 bin TEU kapasiteli büyük konteyner gemilerine ev sahipliği yapabilen, 400 bin TEU konteyner ve 250 bin araç elleçleme kapasitesine sahip limanımızda, teknolojiye yapılan yatırımlarla hizmetlerde hız, verimlilik ve operasyon kapasitesinde artış sağlanarak müşterilerimize değer yaratıldı. Balnak markası ile gerçekleştirilen uluslararası taşımacılık faaliyetlerinde, Avrupa'da bulunan 100'den fazla yetkili acente ile sahip olduğumuz güçlü küresel işlem hacmine, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu hatlarının eklenmesiyle daha yaygın bir erişime ulaşıldı.

2012 yılı içinde KOBİ'leri ve onların yüklerini taşıyacak nakliyecileri Borusan Lojistik güvencesiyle online platformda buluşturup güvenli, hızlı ve optimum maliyetli hizmet önerisi sunarak kara taşımacılığı sektörüne inovatif bir yaklaşım getiren ETA'ya (Elektronik Taşımacılık Ağı), 2014 yılında 1.000 yük sahibi ve 2.000 kamyon taşımacılığı esnafı yeni üye katılımı sağlandı.

Türkiye'nin ilk "çok markalı ikinci el otomobil platformu" olan ve açık artırma konusunda dünyanın lider şirketlerinden Manheim (ABD) ile ortak **Borusan Manheim**, 2014 yılında bayi üye sayısını yüzde 30 oranında arttırarak 3.500 üyeye ulaştı. Toplam müşteri adedini yüzde 29, iş hacmini ise yüzde 14 arttırmayı başaran Manheim, ikinci el araç portföyünü genişleterek satışlarını ivmelendirmek için son kullanıcılardan direkt araç satın alma yapan Otomax.com'u kurdu.

Önde gelen otomobil markalarının supap tedarikçisi ve Türkiye'nin en büyük supap üreticisi olan **Supsan**, 2014 yılında 4,9 milyon adetlik satış hacmiyle 23 milyon dolar ciro yarattı. Rusya'ya ihracata başlayan şirketimiz, Daimler CNG motor ve Volvo kamyonlarını da müşteri portföyüne kattı.

70'inci yılımızı kutladığımız 2014'te aynı zamanda geleceğimizi inşa etmek için 5 yıllık stratejik planlarımız dahilinde, 2019 hedeflerimizi belirledik.

Borusan EnBW Enerji ise 2014 yılında da 2020 yılında 2.000MW'lık portföye sahip olma vizyonu ile yatırımlarına hız kesmeden devam etti. 2012 yılında yatırım kararı alınan ve 2013 yılında temeli atılan Balabanlı RES (Tekirdağ, 50 MW) projesi, planlanandan iki ay önce tam kapasite devreye alındı. 2013 yılında yatırım kararı alınan Avrupa'nın en büyük karasal rüzgar enerjisi yatırımı olan 207 MW'lık rüzgar enerjisi santrali paket projelerinin (Fuat RES, Harmanlık RES, Mut RES ve Kuru RES projeleri ile işletmede olan Bandırma RES'in kapasite artışı) yatırımlarına başlandı. Borusan EnBW Enerji, TÜV NORD Teknik Kontrol ve Belgelendirme Şirketi'nin gerçekleştirmiş olduğu denetimler sonucu "Gönüllü Yeşil Elektrik Sertifikası"nı Temmuz ayı itibariyle alarak yüzde 100 yeşil enerji tedarik ettiğini belgeleyen ilk Türk enerji şirketi oldu.

Grubumuzun önemli odak alanı olan yeni ürün, hizmet ve iş modelleri geliştirme faaliyetlerimiz kapsamında 2014 yılında toplam 35 farklı iş fırsatını değerlendirdik. 5 milyon dolarlık bütçe ayırdığımız bu fırsatlardan birçoğunu iş modeline çevirerek ticarileştirme yolunda ilerledik ve odaklı çalışmalarımız neticesinde 7 projemizi kuluçka aşamasına aldık. Yılsonuna gelindiğinde ise 7 farklı şirketimizde 50'nin üzerinde yürüten yeni ürün, hizmet ve iş modeli geliştirme projemiz oluştu.

Grubumuzdaki yeni ürün, hizmet ve iş modelleri geliştirme çalışmalarımızı ivmelendirecek Ar-Ge konusunu gündeme alarak, bugün ve yarın Grup şirketlerimizin rekabet avantajına katkıda bulunacak yetkin bir ortak Ar-Ge Merkezi kurmaya karar verdik. Holding'e bağlı olarak kuracağımız ortak Ar-Ge Merkezi şirketimizi 2015 yılında hayata geçirmek için yol haritamızı çıkararak gerekli altyapı çalışmalarını tamamladık. Bu süre zarfında aynı zamanda, üniversitelerle işbirliklerimizi arttırmaya yönelik adımlar atarak; üniversitenin kaynaklarına, veri havuzlarına ve akademisyenlere yakın olmak amacıyla İ.T.Ü. Arı Teknokent'te yerimizi aldık.

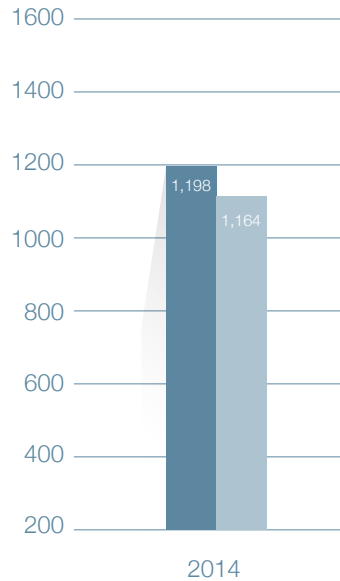
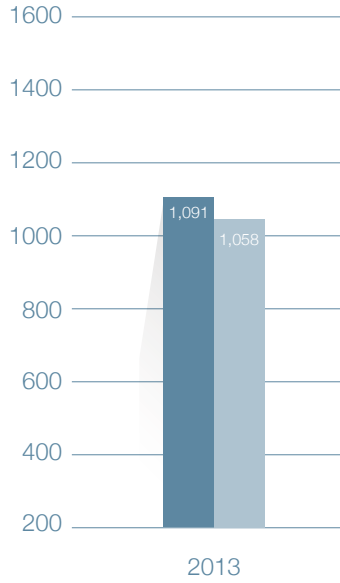
Konsolide ciromuzu yüzde 9 büyüttüğümüz bu yılda, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, çelik fiyatlarının düşmesi, Türkiye ve yabancı iş makineleri pazarlarımızdaki daralmalar, lojistik sektöründe giderek baskılanan karlılık seviyeleri gibi olumsuz gelişmeler sebebiyle, 2014 yılını 2013 ile paralel operasyonel kar elde etmemize karşın, bizi tatmin etmeyen kar seviyesiyle kapattık.

Yıl içinde Teksas'ta üretime başlayan kaya gazı sondaj borusu üretim tesisinin yatırımı, daha az sermaye ve daha fazla banka borcuyla piyasa ile uyumlu rasyolarla gerçekleştirdiğimiz enerji



Konsolide İşletme Sermayesi ve Net Finansal Borç

- Konsolide İşletme Sermayesi
- Net Finansal Borç



ve distribütörlük işlerimizdeki kiralama filosu yatırımları sebebiyle 2014 yılında borçlanmamız yüzde 10 arttı. Faaliyet gösterdiğimiz önemli iki ülkedeki devalüasyonlara rağmen kur riskimizi başarıyla yönettik.

2015 yılında alıştığımız büyüme tempomuzu korurken, özellikle lojistik ve iş makinaları işlerimizde müşterilerimize verdiğimiz hizmetlerde daha yakın ve daha odaklı olmak hedefiyle 2014 yılında temellerini attığımız iş yapış şekillerimizdeki yapısal dönüşümler ve tüm işlerimizde müşterilerimizin ihtiyaçlarından yola çıkarak geliştirdiğimiz yeni yaklaşım sayesinde karlılığımızı da önemli derecede arttırmayı hedefliyoruz.

70'inci yılımızı kutladığımız 2014'te aynı zamanda geleceğimizi inşa etmek için 5 yıllık stratejik planlarımız dahilinde, 2019 hedeflerimizi belirledik.

Grup şirketlerimizin hali hazırda faaliyet gösterdiği sektörlerden bağımsız, var olmak istediğimiz müşteri segmentleri ve iş tiplerinden yola çıkarak, Borusan Grubu portföy vizyonu ve stratejisini oluşturduk. Bu doğrultuda, Grup portföyümüzde temelde aşağıdaki iki alanda farklılaşmış ve başarıya ulaşmış işlerin yoğunluğunun artmasına her zamankinden daha fazla önem ve öncelik veriyor olacağız. Bu alanlar, entegre, entelektüel kapabilite ve uzmanlaşmış mühendislik bilgisi gerektiren ürünler, hizmetler ve çözümler sağlayabilen işler ile belirli ortak bir ihtiyaç içerisindeki toplulukların bu ihtiyaçlarını hızlı, basit ve düşük maliyetli bir şekilde karşılayabilmelerine olanak tanıyan "pazar platformları" yaratan işlerdir.

Borusan Grubu olarak, son yıllarda hemen hemen tüm iş kollarımızda bu yöne doğru ilerlememizi sağlayacak aksiyonlarımızı önceliklendirip hayata geçirmeye başladık. Yaptığımız stratejik yatırımlar ve 2012'den bu yana hızlı ve kararlı adımlarla sürdürmekte olduğumuz yeni ürün geliştirme ve inovasyon çalışmalarımıza ek olarak, 2019'a doğru yol alırken daha müşteri odaklı, daha yalın ve daha atik bir kurum iklimi yaratmak için en temel önceliklerimizden biri olan organizasyonel

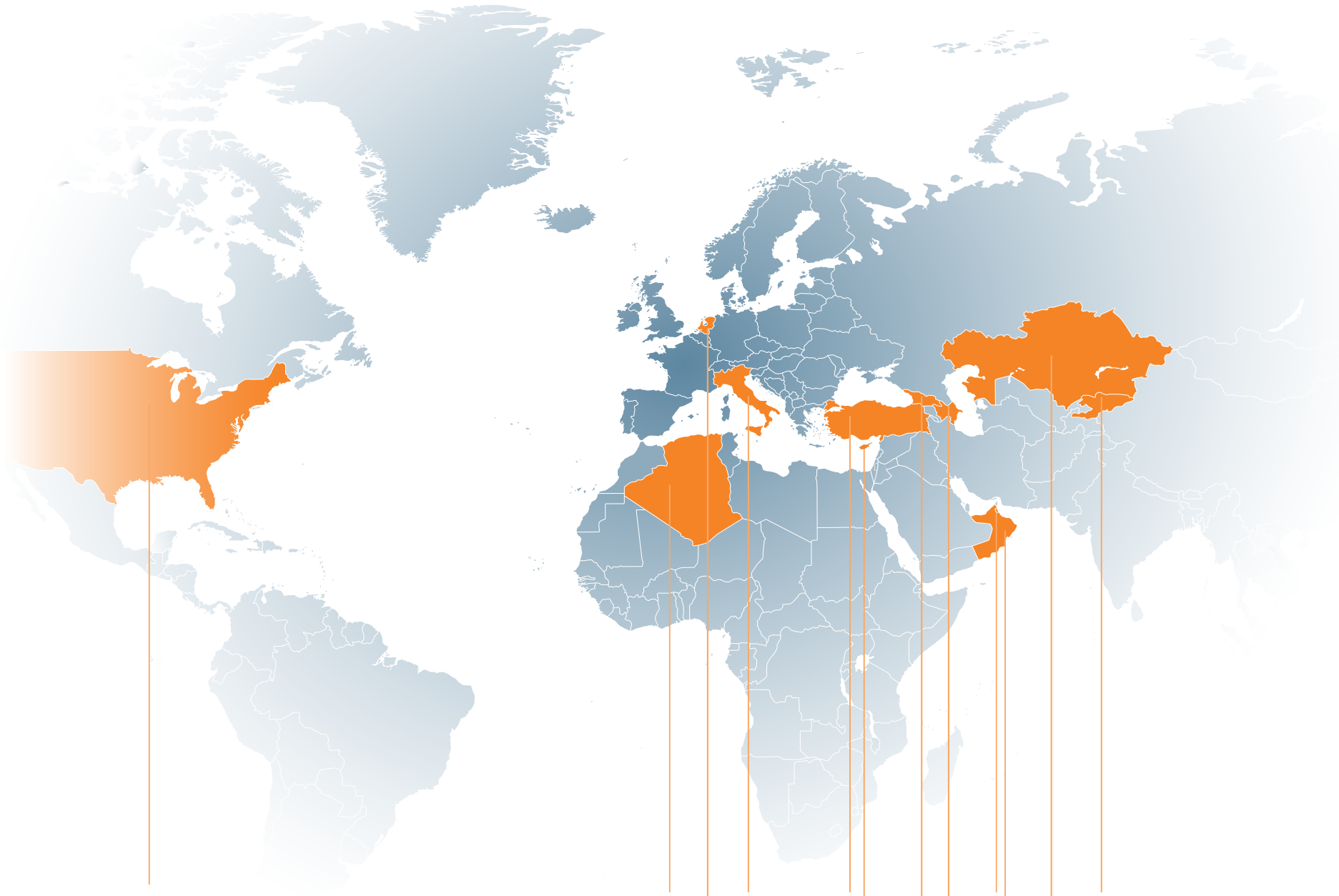
gelişim konusunda da adımlar atmaya başladık.

Grubumuzun 80'inci yılını kutlayacağı 2024 yılına geldiğimizde büyüyen, yüksek karlı, bulunduğu pazarları domine eden ve inovatif şirketlerden oluşan, en iyi yeteneklerin yükselebileceği bir kültüre sahip, başarılı ve sorumlu bir Borusan yaratmak için, bu yeni dönemin ilk yılı olan 2015 yılında da tüm paydaşlarımızın katkısıyla var gücümüzle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Bizi bugünlere taşıyan tüm hissedarlarımıza, müşterilerimize ve tüm Borusan çalışanlarına yürekten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Agah Uğur
Grup CEO
Borusan Holding



ABD

Cezayir

İtalya

Türkiye

BAE

Kırgızistan

Hollanda

KKTC

Gürcistan

Umman

Kazakistan

Azerbaycan



AMERİKA



AVRUPA / AFRIKA



ORTA DOĞU / ASYA

Borusan Dünyası

70 yıllık köklü ve güçlü sanayi grubu Borusan, faaliyet gösterdiği çelik, distribütörlük, lojistik ve enerji sektörlerinde istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Borusan Grubu'nun stratejisi, Türkiye ekonomisine katma değer yaratmaya devam ederken, yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye odaklı, ufku dünya pazarlarına açık bir vizyona sahip, faydalı bir kurum olma üzerine kuruludur.

Borusan, 7 bini aşkın çalışanıyla bugün ABD, Asya ve Avrupa olmak üzere 3 kıta ve 11 ülkeden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet göstermektedir. Grup şirketleri, her biri sektöründe lider olan uluslararası ortaklarıyla üretim, hizmet ve sanayi alanında katma değer yaratmaktadır.

Borusan Grubu'nun başarılı gelişiminin ardında güçlü bir kurumsal iş kültürü yer almaktadır. Grubun merkezi yönetimi, Borusan Holding ve Borusan Danışmanlık tarafından yürütülmektedir.

Borusan Holding, sağladığı stratejik liderlikle hissedara sağlanan değerlerin artırılmasından sorumludur. Bu doğrultuda, Borusan Grubu'nun yönünü, değerlerini, çalışma düzenini tanımlayan; portföyündeki işleri derinlemesine bilip portföy ve risk yönetimi, strateji, iş geliştirme, insan, para, inovasyon ve itibar konularına odaklanarak yönlendirici, destek verici ve kontrol edici rol üstlenen odaklı bir yapıdır.

Grubun yatırım stratejisi ve yönetimini üstlenen Borusan Holding, 'yenilikçi rekabet'in bir iş kültürü ve organizasyon ikliminin değişmez bir parçası haline dönüşmesi için yol haritası çizmekte ve bu iş yapış şeklinin yayılımını sağlamaktadır.

Aynı zamanda liderlik ve kontrol açısından öncü rolü üstlenen Borusan Holding, ortaklar ve diğer sosyal paydaşlarla ilişkilerin yönetilmesi, kaynakların etkin kullanılmasını sağlamaktadır.

Kurumsal merkezin bütüncüleyici diğer tüm fonksiyon ve hizmet alanları, grup bazında önemli ekonomik avantaj ve verimlilik sağlayarak sinerji yaratmak, ortak hizmet süreçlerini yönetmek üzere, Borusan Danışmanlık şirketi altında konumlandırılmaktadır.

Bu çerçevede Borusan Danışmanlık; Bilgi Teknolojileri, Merkezi Satınalma, Kurumsal Risk Yönetimi, Hukuk ve Kurumsal Sekreteryaya gibi ana fonksiyonlarda, grubun stratejik hedeflerine erişimini ve iş sonuçlarını destekleyecek uzmanlıkları sağlamak ile optimum maliyet ve maksimum verimlilikle ilgili süreçleri yönetmekle sorumludur. Yaratılan ekonomik değerle birlikte bu süreçlerdeki risklerin etkin yönetimi, mevzuat değişikliklerine uyum, gerekli sertifikasyonların alınması ve benzeri bütüncüleyici faaliyetler önceliklidir.

Gruba yönelik hizmetlerle beraber Holding ve bağlı şirketlerinin mali ve idari süreçlerinin yönetimini de üstlenmiştir. Aynı zamanda Grup genelinde Yalın 6 Sigma, sürdürülebilirlik, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gibi ana inisiyatiflerini de yönetmektedir.

Yöneticiler



BARIŞ KÖKOĞLU

Borusan Holding, CFO

LALE ERGİN

Borusan Holding, Stratejik Planlama, İnovasyon ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

SEMRA AKMAN

Borusan Holding, İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

CANAN ERCAN CELİK

Borusan Danışmanlık, Yönetim Kurulu Başkanı

ALİ FUAT ÇÖTELİOĞLU

Borusan Danışmanlık, Bilişim Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Adana	İzmir
Ankara	Kocaeli
Antalya	Manisa
Bursa	Mersin
Balıkesir	Muğla
Diyarbakır	Tekirdağ
Erzurum	Trabzon
Gaziantep	Zonguldak
İstanbul	



Borusan Kocabiyik Vakfı

“Memlekete gönül
borcumuzu ödüyoruz”

Kurucumuz ve Onursal Başkanımız merhum Asım Kocabiyik’in önderliğinde bu topraklarda doğup büyüyen ve 2014 yılında 70. kuruluş yıldönümünü kutlayan grubumuzun bugün önündeki temel hedef faaliyet gösterdiği alanlarda sektörlerinde lider ve dünya pazarlarında etkin küresel bir iş kuruluşturmak. Bu hedef için çalışırken en temel düsturlarımızdan biri kurucumuzun “Bu memlekete gönül borcum var. Hayatım boyunca onu ödemek için çalıştım” sözleri oldu. Borusan Holding toplumsal sorumluluk faaliyetlerinin genel çerçevesini de bu düstur oluşturuyor. Borusan Holding’in toplumsal sorumluluk faaliyetleri, eğitim, kültür sanat ve kadını güçlendirme konularına odaklanıyor.

Bu alanlardaki toplumsal faaliyetlerin tamamı etkin ve sürdürülebilir bir biçimde yönetilmesi bakımından 1962 yılında kurulan Borusan Kocabiyik Vakfı (BKV) çatısı altında yapılandırıldı. Borusan Holding başlangıçta toplumsal faaliyetlerini eğitim alanında yoğunlaştırdı, sonrasında başta Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası (BİFO), kültür yayınları ve çağdaş sanat müzesi (Borusan Contemporary) olmak üzere kültür sanat faaliyetlerini genişletti, son yıllarda ise birinci önceliğini kadını güçlendirme / toplumsal cinsiyet eşitliği konusuna verdi. Bu süreç içerisinde, 2008 yılında Borusan çalışanlarının gönüllü girişimi ile kurulan Okyanus Gönüllü Borusanlılar Platformu da önemli ve özgün bir diğer toplumsal sorumluluk faaliyet alanı olarak ortaya çıkmakta.





Borusan Kocabiyik Vakfı

Borusan Kocabiyik Vakfı bir yandan ülke için değer yaratarak büyümesini sürdürürken; bir yandan da devletin kaynaklarının yeterli olmadığı alanlarda topluma katkıda bulunmayı kendine misyon edindi. Eğitim, kültür sanat ve kadını güçlendirme odaklı sosyal sorumluluk projeleri olmak üzere üç temel alanda çalışmalarını sürdürüyor. Toplumsal sorumluluk faaliyetlerine 2014 yılında 15 milyon dolar ayrıldı.

Eğitim Faaliyetleri

Başta Borusan Otomotiv Zehra Nurhan Kocabiyik İlköğretim Okulu, Gemlik Borusan İlköğretim Okulu, Borusan Asım Kocabiyik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, Kocaeli Üniversitesi Asım Kocabiyik Meslek Yüksek Okulu, Uludağ Üniversitesi Asım Kocabiyik Meslek Yüksek Okulu olmak üzere, Borusan Holding bugüne kadar birçok eğitim kurumu inşa etti. Bu eğitim kurumlarının bazılarında da halen destek vermeye devam ediyor veya kamu yönetimi ile yapılan sözleşmeler gereği tüm ihtiyaçlarını karşılıyor. Bunun dışında 2014 yılında BKV tarafından 131 gencimize gerek yurt için gerekse yurt dışında eğitimlerine destek olmak üzere burs sağlanıyor.



Borusan Sanat

Borusan Sanat, 1999 yılında Gürer Aykal öncülüğünde kurulan ve bugün bünyesindeki Türkiye'nin en iyi müzisyenleri ile Avrupa'nın önde gelen senfoni orkestralarından biri olmaya aday **Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası'nın (BİFO)** yanı sıra, **Borusan Quartet, Borusan Çocuk Korusu** ve internetten klasik müzik yayını yapan **Borusan Klasik** radyosu faaliyetlerini sürdürüyor.

Borusan Sanat, elliyi aşkın ülkenin üye olduğu ISCM'nin (Uluslararası Çağdaş Müzik Derneği) Türkiye temsilcisi ve altmışı aşkın ülkenin üyesi olduğu IMC'nin (Uluslararası Müzik Konseyi) Avrupa ayağı olan EMC'nin (Avrupa Müzik Konseyi) resmi üyesidir.

2014'te 15. kuruluş yıldönümünü kutlayan ve Türkiye'nin ilk özel filarmoni orkestrası olan BİFO, 2014'te dünyanın en saygın ve büyük klasik müzik festivallerinden BBC Proms'a davet edildi. BİFO, Sürekli Şefi ve Sanat Yönetmeni Sacha Goetzel'in şefliğinde dünyaca ünlü Royal Albert Hall'da altı bin kişinin ayakta alkışladığı bir konser verdi. Konserle eşzamanlı olarak BİFO'nun merakla beklenen üçüncü CD'si Rimsky-Korsakov, Balakirev, Erkin, Ippolitov-Ivanov da müzikseverlerin beğenisine sunuldu ve önceki kayıtlarında olduğu gibi eleştirmenlerden olumlu not aldı.

Her ay düzenli olarak verdiği konserlerle yılda yaklaşık 25 bin izleyiciye ulaşan BİFO, 2014'te "BİFO ile Barış İçin Müzik" adında dört konserlik özel bir etkinliği klasikseverlere sundu. Borusan Sanat ve Barış İçin Müzik Vakfı işbirliğiyle 13-19 Aralık tarihleri arasında düzenlenen "BİFO ile Barış İçin Müzik" etkinliğinin geliri doğrudan çocuklara klasik müzik eğitimi olanağı sunmayı ve

barışın sesini müzikle duyurmayı hedefleyen Barış İçin Müzik Vakfı'na aktarıldı.

2006 yılında başlayan ve geleneksel bir etkinliğe dönüşen BİFO "Özel Konser" in 2014 yılındaki konuk şefi yine tanınmış sinema ve tiyatro oyuncusu, yazarı ve yönetmeni Ali Poyrazoğlu oldu. Düzenlenen bu "Özel Konser" ler sayesinde bugüne kadar 19 genç müzisyen yurt dışında yüksek öğrenim görme olanağına sahip oldu.

Borusan Sanat ayrıca, mimar ve fotoğraf sanatçısı Ahmet Ertuğ ile Borusan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Kocabıyık'ın ortak projesi olan ve ağırlıklı olarak Osmanlı, Bizans, Roma ve Helenistik döneme dair akademik metinler ve özel olarak çekilmiş fotoğrafların yer aldığı koleksiyon değeri olan kitaplar hazırlayan **Ertuğ & Kocabıyık Yayınları'nın** koordinasyon merkezi olarak görev yapıyor.

2014 yılında, Ertuğ & Kocabıyık Yayınları'nın son kitabı "Ancient Theaters of Anatolia" yayımlandı. Kitap, diğer pek çok yayınındaki gibi Oxford Üniversitesi'nde Klasik Arkeoloji profesörü ve Türkiye'deki Aphrodisias kazılarının başkanı olan R.R.R. Smith'in metinleri ve Ahmet Ertuğ'un fotoğraflarından oluşuyor. Kitabın fotoğrafları son derece iyi korunmuş tiyatroları benzersiz detaylarıyla ortaya koyuyor.



Borusan Contemporary 'den 6 Ayı Sergi

Borusan Holding Yönetim Merkezi'nin faaliyet gösterdiği Rumelihisarı'ndaki Yusuf Ziya Paşa Köşkü, 100'üncü yaşında '**Borusan Contemporary**' adıyla çağdaş sanat eserlerinin sergilendiği bir yapıya dönüştürüldü. Hafta içi Borusan Holding'in ofis çalışmalarını sürdürdüğü Perili Köşk'te, hafta sonları Borusan Contemporary birbirinden yenilikçi sergileri sanatseverlerle buluşturuyor.

Borusan Contemporary'nin 2014 yılı programında koleksiyon seçkilerinin yanı sıra farklı medya ve kavramsal içerikte sergiler sanatseverlerle buluşmaya devam etti.

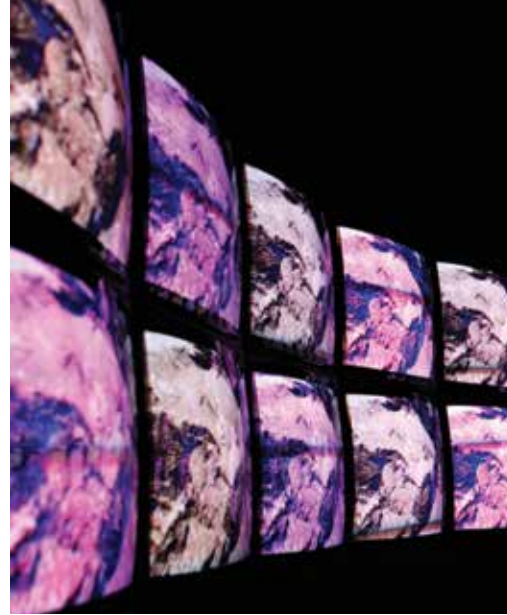
Borusan Contemporary, 1 Mart – 1 Haziran 2014 tarihleri arasında John Gerrard'ın "Exercise" isimli sergisine ev sahipliği yaptı. Sergide; John Gerrard'ın eğlence, sanayi ve savaş sektörünün operasyonlarını mümkün kılan aynı yazılımı kullanan hareketli resim çalışmaları sergilendi.

Aynı dönemde küratörlüğünü Kathleen Forde'un yaptığı "Megaplex Üçlemesi" isimli sergi yer aldı. Sergide sanatçı Marco Brambilla'nın üç boyutlu film kolajları olan Creation (Megaplex) (2012), Evolution (Megaplex) (2010) ve Civilization (Megaplex) (2008) isimli eserleri yer aldı.

1 Mart -16 Kasım 2014 tarihleri arasında, Ortak Zemin: Toprak, Su, Hava başlığını taşıyan ve 2014-2015 yılları boyunca sürecek olan sergi dizisinin ilki "Ortak Zemin: Toprak" ile Borusan Çağdaş Sanat Koleksiyonu'ndan eserler sergilendi.

14 Haziran – 16 Kasım tarihleri arasında, ününü bir bakıma dünyadaki en önemli medya sanatı koleksiyonlarından birine sahip oluşuna borçlu olan SFMOMA'nın koleksiyonundaki birçok eserini San Francisco dışında görme imkânı sağlayan "West Coast Visions" isimli sergiyi düzenlendi. Küratörü, SFMOMA Medya Sanatları Küratörü Rudolf Frieling olan sergide sanatçı Jeremy Blake, Bill Fontana, Doug Hall, Steina ve Bill Viola'nın eserleri sergilendi.

Borusan Contemporary'deki sergilere paralel olarak düzenlenen atölyeler 2014 yılında da devam etti. Yıl boyunca yapılan atölyeler, hem çocukları hem de yetişkinleri sanatla buluşturdu.



Kadının Güçlendirilmesi

Borusan Holding kadının sosyal ve ekonomik arenada erkeklerle eşit haklara sahip olması gerektiğine inanıyor. Ülkemizde 37 milyon çalışan nüfus içinde sadece 7 milyon kadın bulunmakta ve üstelik her 5 kadından biri de yoksulluk sınırında yaşamak zorunda kalmakta.

Borusan Holding bu toplumsal sorunun çözümüne kendi payına düşen katkıyı sunmak üzere hem iç politikalarında kadın çalışanlarını destekliyor hem de kadınların iş yaşamına katılmalarını sağlayacak altyapı ve finansman destekleri geliştiriyor.

2014 yılı itibarıyla büyük ölçüde ağır sanayi alanında faaliyet gösteren bir grup olmasına rağmen kadın yöneticilerin oranı yüzde %15. Bunun dışında Borusan Holding, başta “Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri” olmak üzere konu ile ilgili birçok protokol ve taahhütnamenin imzacıları arasında yer alıyor.

Annemin İşi Benim Geleceğim Projesi

Araştırmalar ülkemizde kadın istihdamının önündeki en önemli engellerden birinin çocuk bakımı konusu olduğunu ortaya koyuyor. “Annemin İşi Benim Geleceğim” adlı uzun soluklu bu proje bu çerçevede gerçekleştiriliyor.

Proje kapsamında Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteğiyle, Türkiye genelinde 10 ildeki 10 organize sanayi bölgesinde (OSB), 0-6 yaş grubu çocukların bakım ve okul öncesi eğitim hizmeti alacağı “Borusan Neşe Fabrikası” adı verilen kreş ve gündüz bakım evleri inşa edilmesi hedefleniyor. Böylelikle bir yandan kadınların OSB bünyesindeki işletmelerde istihdamı sağlanırken, diğer yandan da çocuklarına çağdaş bir eğitim fırsatı sunuluyor.



“Annemin İşi Benim Geleceğim” projesi ile ayrıca iş dünyasına bu alanda iyi bir örnek oluşturulması ve kamuoyunda konu ile ilgili daha yüksek bir farkındalık yaratılması amaçlanıyor. 2014 yılında proje kapsamında, “Borusan Neşe Fabrikası” olarak adlandırılan kreş ve gündüz bakım evlerinin ilki Temmuz ayında Adıyaman’da, ikincisi ise Kasım ayında Afyonkarahisar’da faaliyete geçti. Bu sayede 150 çocuk okul öncesi eğitim olanağından yararlanırken, anneleri de gönül rahatlığı ile organize sanayi bölgelerindeki işlerine dönebildiler.

“Annemin İşi Benim Geleceğim” projesi, 2014 yılında Türkiye İşveren Sendikaları Federasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri Yarışması’nda Kapsayıcılık Ödülü’nü kazandı. Yine bu bağlamda, Borusan Holding davet üzerine Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri Liderlik Grubu’na seçilen ilk Türk şirketi oldu.



Gemlik Borusan ve Afyonkarahisar Asım Kocabıyık Mikro Finans Şubeleri

Borusan Holding girişimci kadınlara destek olmak amacı ile ilk Mikro Finans şubesini kurucusu ve Onursal Başkanı merhum Asım Kocabıyık henüz hayatta iken, 2009 yılında kendisinin doğum yeri Afyonkarahisar’da açtı. İkinci Mikro Finans Şubesi ise, 2013 yılında Borusan Holding’in liman dahil geniş bir sanayi kampüsü bulunan Bursa’nın Gemlik ilçesinde açıldı.

Her iki Mikro Finans şubesinde şimdiye dek 1.300 kadın girişimciye, kendi işlerini kurmaları veya geliştirmeleri için yaklaşık 3 milyon TL tutarında kredi desteği verildi. Sadece 2014 yılında mikrokredi desteği alan kadın girişimci sayısı ise 603.

Borusan Soma Dayanışma Fonu

SOMADA
SOMA DAYANIŞMA AĞI

Borusan çalışanlarının girişimiyle, Soma’da yaşanan maden faciasının ertesi günü, mağdur olan madenci ailelerine destek olmak için “Borusan Soma Dayanışma Fonu” adı altında bir bağış kampanyası başlatıldı. Borusan Holding ve Grup şirketlerinin de katılımı ile toplanan bu fon daha sonra maden faciasını yaşamış, eşlerini ya da babalarını kaybetmiş ailelerin, özellikle de çocukların, yeniden yaşama tutunabilmesi için sosyal ve psikolojik destek sağlamak amacı ile Afetlerde Psikososyal Hizmetler Birliği (APHB) tarafından geliştirilen SOMADA (Soma Dayanışma Ağı) projesini desteklemek için değerlendirildi. Proje kapsamında Borusan Soma Dayanışma Fonu ile Soma’nın merkezinde kurulan ilk psikososyal destek merkezinin kurulum ve işletme maliyeti karşılandı ve iki mobil ekip için araç tahsis edildi.



Bir Kurumsal Gönüllülük Girişimi: Okyanus Gönüllüleri

Okyanus Gönüllü Borusanlılar Platformu, 2008 yılında Borusan çalışanlarının bilgi ve becerilerini; eğitim, kültür-sanat, çevre ve insan hakları alanlarındaki toplumsal sosyal sorumluluk projelerinde gönüllülük yaklaşımıyla değerlendirerek katılımlarını sağlamak amacıyla kuruldu. Borusan Okyanus Gönüllüleri 2014 yılında 630 gönüllü Borusan çalışanı ile toplam 2861 saat gönüllülük projesi gerçekleştirdi, 26 sivil toplum kuruluşu ile toplam 52 etkinlik düzenledi. Gerek Borusanlılar gerekse Borusan Grubu şirketleri “memlekete gönül borcu” ödemek üzere faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürüyor.



Borusan Grubu

ÇELİK

BORU

- Borusan Mannesmann Boru Yatırım Holding
- Borusan Mannesmann
- BM Vobarno
- Borusan Mühendislik
- Borusan İstikbal Ticaret

YASSI ÇELİK

- Borçelik
- Kerim Çelik

LOJİSTİK

- Borusan Lojistik
- Borusan Logistics International

DİSTRİBÜTÖRLÜK

İŞ MAKİNELERİ VE GÜÇ SİSTEMLERİ

- Borusan Makina ve Güç Sistemleri
- Borusan Makina Kazakistan

OTOMOTİV

- Borusan Otomotiv
- Borusan Oto
- Borusan Otomotiv Premium Kiralama
- Supsan
- Manheim Türkiye

ENERJİ

- Borusan EnBW Enerji



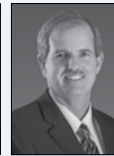
BORUSAN MANNESMANN

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- ❏ Katma değeri yüksek ürünlerde Türkiye pazarının lideri ve Avrupa'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden biri
- ❏ Doğru coğrafyalarda yüksek katma değerli ürünlere yatırım yaparak kârlı büyüme stratejisine sahip küresel bir şirket
- ❏ Satışlarının yaklaşık %65'ini hedef ihracat pazarlarına yönlendirerek uluslararası düzeyde elde edilen rekabet gücü
- ❏ Kuzey Amerika sondaj ve kuyu borusu pazarının en büyük beş oyuncusundan birisi olma hedefi
- ❏ Otomotiv sektörüne yönelik özel borularda iç piyasada pazar lideri, ihracat pazarlarında ise önemli bir oyuncu olma hedefi
- ❏ Spiral kaynaklı boru satışlarında yüksek katma değerli yeni pazarlara açılma stratejisi
- ❏ Ürün dönüştürme çalışmalarıyla yüksek katma değerli ürünlere yatırım yaparak söz konusu pazarlarda hızlı ve kârlı büyüme stratejisi

Ürettiğimiz borularla, dünyanın dört bir yanında evleri ısıtan doğalgazı, tarlalara can veren suyu taşıyoruz.

Yöneticiler



SEMİH ÖZMEN

İcra Kurulu Başkanı

ZAFER ATABEY

İcra Kurulu Üyesi, Özel Boru ve Proje Segmenti Satış ve Satınalma

KAGAN ARI

İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler, Strateji ve Yönetim Sistemleri

TAYLAN KARAGÜL

İcra Kurulu Üyesi, Standart Boru Satış ve Satınalma

HAKAN DUMAN

Üretim Direktörü, Gemlik Tesisleri

BUDDY BREWER

Genel Müdür, BMPipe US

EROL AKGÜLLÜ

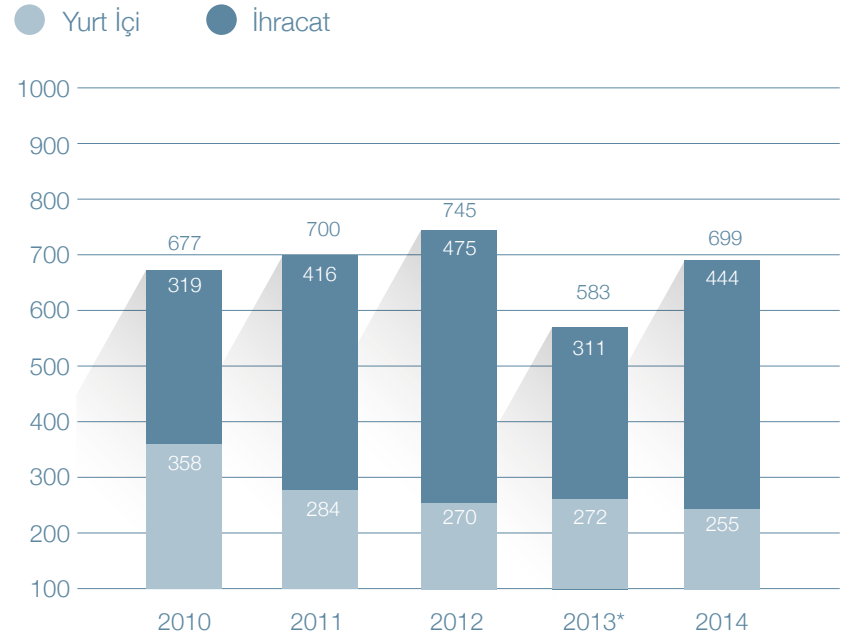
Yatırımlar Direktörü, BMPipe US

2014 İŞ SONUÇLARI

- 2014 yılında birinci kalite ürün satışları bir önceki yıla kıyasla %20 oranında artış göstererek 699 bin ton seviyesine ulaştı, konsolide ciro ise aynı dönemde %20 oranında yükselerek 716 milyon dolar olarak gerçekleşti.
- 2013 yılında sondaj ve kuyu boruları satışının bağlı ortağımız BM Pipe US üzerinden satılmaya başlanması nedeniyle konsolide bazlı ihracat rakamlarında yaşanan düşüş 2014 yılında büyük ölçüde telafi edildi.
- İhracat odaklı büyümesine ivme kazanarak devam eden Borusan Mannesmann, 2014 yılında toplam birinci kalite satışlarının yaklaşık %65'ini ihracat pazarlarına yönlendirdi, toplam birinci kalite ihracat satış tonajı bir önceki yıla kıyasla %43 oranında artarken, bu borulardan elde edilen ciro ise 44% oranında artış gösterdi.
- Otomotiv sektörüne yönelik çelik boru satışlarında 2013 yılında hem satış hacmi hem de kârlılık olarak son yılların en iyi sonuçlarının yaşanmasını takiben, 2014 yılında satış hacmi büyük ölçüde korundu, segment bazında kârlılık ise şirket tarihinin en yüksek seviyesine yükseldi.
- Standart boru satışları bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artış gösterirken, artışın büyük bir bölümü katma değeri yüksek borulardan elde edildi.
- ABD petrol ve doğalgaz sondaj ve kuyu borusu pazarına hizmet vermek üzere gerçekleştirilen 150 milyon dolar tutarında ve 300 bin ton kapasiteli üretim tesisimiz üretim faaliyetlerine başladı.
- Liderliğini üstlendiğimiz üçlü konsorsiyum, (Borusan Mannesmann, Erciyas Boru ve Noksel Boru) Hazar Bölgesi'nden çıkarılan doğal gazı Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşıyacak 1.900 kilometrelik Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi'nin (TANAP) toplam boru talebinin yaklaşık %30'una denk gelen boru miktarını tedarik etmeye hak kazandı. Konsorsiyumun toplam kontrat bedeli 420 milyon dolar olup, boru sevkiyatının 2015 yılında başlaması planlanıyor.
- Stratejik büyüme alanlarımızdan olan büyük çaplı enerji hat borularına yönelik ABD'nin Texas eyaletinde inşa edilecek toplam 449 km uzunluğunda ve 130 milyon dolar kontrat bedelli boru hattı projesi ihalesi kazanıldı. Borusan Mannesmann tarihinde çelik boru tedariki sağlanacak en uzun boru hattı olacak bu proje, 2012 yılında Gemlik'te tamamlanan H2S yatırımından sonra 24,5 metre uzunluğunda boru tedarik edilecek ilk proje olup, sevkiyatının 2015 yılında tamamlanması hedefleniyor.
- Yeni ürün ve yeni pazar geliştirmenin önemini her geçen gün daha fazla özümseyen Borusan Mannesmann, 2013 yılı cirosunun yaklaşık %6'sına tekabül eden yüksek katma değerli yeni ürün satışlarını, 2014 yılında %17'ye çıkardı.

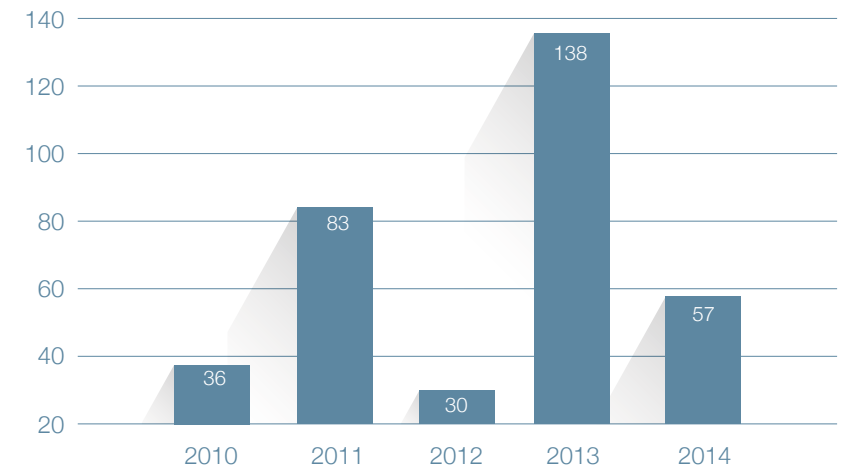
OPERASYONEL BİLGİLER

Birinci Kalite Ürün Satışı (Bin Ton)



*Petrol ve doğalgaz çıkarımında kullanılan sondaj ve kuyu boruları 2013 yılı itibari ile bağlı ortağımız BM Pipe US üzerinden satılmaya başlanmış bu nedenle konsolide bazlı ihracat rakamlarımızda 2012 yılına kıyasla bir düşüş yaşanmıştır. 2014 yılında bu düşüş büyük ölçüde telafi edilmiştir.

Yatırımlar (Milyon Dolar)



70 YILLIK DOSTLUKLAR

TİRYAKİLER GRUP
MEHMET TİRYAKİ
Yönetim Kurulu Başkanı



Borusan denildiğinde
aklıma güvenilirlik geliyor.

Biz Tiryakiler Grup olarak 40 yıldır otomotiv yan sanayi sektöründe faaliyet gösteren köklü bir firmayız. Borusan'ın kurucusu Asım Bey de, kurucumuz İsmail Tiryaki de ülkede civatanın dahi üretilmediği yıllarda, geleceğin sanayide yattığını görüp girişimci olmaya cesaret etmişler. Bu da onların vizyonerliğini gözler önüne seriyor. Ülkemizde Asım Bey gibi 10-20 tane daha girişimci olsa, herhalde ülkemizin başta istihdam olmak üzere birçok sorunu halledilmiş olurdu.

Borusan Grubu'yla ilk tanışmamız yedek parça yaptığımız 70'li yıllara dayanıyor. O yıllarda yedek parça ticareti yaparken Supsan Motor Supaplarının ticaretini yapıyorduk. 1988'den itibaren de Borusan Mannesmann ile çalışmaya başladık.

Borusan denildiğinde aklıma güvenilirlik geliyor.

Güvenilirlikten kastım şu: Borusan Grubu bugüne kadar bize ne söz veriyse yaptı. Sadece yapabileceklerinin sözünü verdiler, söz verdikleri şeyi de yaptılar. Bu çok önemli.

Borusan Mannesmann teknolojik işbirliği de yapabildiğimiz bir firma. Örneğin biz boruda hafifletme gibi teknik özellik gerektiren ihtiyaçlarımızı söylediğimiz zaman Borusan bunu dikkate alıp bizimle o projelerde el ele çalışıyor. Bizim Ar-Ge'miz ile Borusan mühendisleri birlikte o ürünü geliştiriyor.

Borusan'ın bizdeki yeri bir tedarikçinin ötesinde. 1988 yılından beri, yaklaşık 30 yıldır Borusan ile çalışıyoruz. Borusan "Burası bizim evimiz, çat kapı gidebiliriz" hissini bizlere yaşıyor. Bu firma, bu kurum 30 yıldır bize karşı söz verdiği her şeyi yaptı. Bu insana güven telkin ediyor.

KURUMSAL BİLGİLER

Borusan Mannesmann

Faaliyet Alanı

İç piyasa ve ihracat pazarlarına yönelik çelik boru üretimi ve satışı

Üretim

- 4.6 mm ile 3,048 mm arasında değişen çapları ve 0.7 mm ile 25.4 mm arasında değişen et kalınlıklarıyla ürün yelpazesinde yer alan 4,000 farklı boru çeşidi
- Ürün gamı içinde; su boruları, genel amaçlı borular, doğalgaz ve petrol hat boruları, sanayi boru ve profilleri, yapı boruları, sondaj boruları, kazan boruları ve spiral kaynaklı borular
- Avrupa’da sadece Borusan Mannesmann’da bulunan, petrol ve doğal gaz hatlarında kullanılan büyük çaplı hat boru tesisi.
- Su, doğal gaz ve petrol iletim hatları için 508 mm - 3,048 mm dış çap aralığında spiral kaynaklı çelik boru üretimi.
- PE, FBE, PP, Epoksi ve Beton kaplama çeşitleriyle özel müşteri taleplerine hizmet sunabilme olanağı

Üretim Kapasitesi

- Yaklaşık 800 bin ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 250 bin ton spiral kaynaklı çelik boru olmak üzere 1 milyon ton seviyesini aşan üretim kapasitesi

Hizmet Verilen Sektörler

- Boyuna kaynaklı çelik boruda geniş ürün çeşidiyle inşaat, enerji ve otomotiv sektörlerine yönelik kaliteli hizmet anlayışı
- Spiral kaynaklı çelik boruda yurt içi ve yurt dışı su, petrol ve doğalgaz hat projelerini kapsayan altyapı işleri

Hizmet Noktaları

- Bursa-Gemlik ve İstanbul-Halkalı üretim tesisleri
- 100 bayi

BM Pipe US

Üretim Kapasitesi

- Yıllık 300 bin ton kuyu ve sondaj borusu üretim ve işleme kapasitesi
- 500.000 m2 alan üzerine kurulu fabrika

Hizmet Verilen Sektörler

- Kuzey Amerika sondaj ve kuyu borusu ve hat borusu pazarları

Hizmet Noktası

- Houston, Teksas ABD’de üretim tesisi

BM Vobarno

Üretim Kapasitesi

- Yıllık 28 bin ton soğuk çekme boru üretim kapasitesi
- 29.000 m2 kapalı alan üzerine kurulu fabrika
- Dış çapları 20 mm ile 140 mm arasında değişen katma değerli özel çelik borular

Hizmet Verilen Sektörler

- Avrupa ülkelerinde otomotiv sektörüne yönelik imalat

Hizmet Noktası

- Vobarno İtalya’da üretim tesisi

Borusan İstikbal Ticaret

- Borusan Grubu’nun ilk şirketi
- Halen Borusan Grubu’nun yassı çelik ve çelik boru ihracatını gerçekleştiren şirket
- Dış ticaret sermaye şirketi statüsünde

İŞ ORTAĞIMIZ



70 YILLIK DOSTLUKLAR

PERİ KALIP
AZİZ AYHAN AKPINAR
Genel Müdür



Peri Kalıp, kalıp ve iskele sektöründe faaliyet gösteren bir firma. Merkezimiz Almanya başta olmak üzere, dünyanın 62 ülkesinde kardeş şirketimiz var ve bu sektörde global pazar lideriyiz. Bunu koruyabilmek için inovatif ve teknik anlamda rakipsiz ürünler sunmalısınız. Her tedarikçiden hammadde alabilmemiz mümkün değil. Hammadde normlarımız var. Sadece borunun çapı, et kalınlığı şeklinde değil, içindeki silisyum, magnezyum miktarına kadar her şeyle ilgileniyorlar. İhtiyacımız olan hammaddeyi, istediğimiz koşullarda temin edebilecek bir şirket olduğu için Borusan Mannesmann'ı tercih ediyoruz.

Örneğin şu günlerde önemli bir proje üzerinde birlikte çalışıyoruz. Kapılarını çaldık, "Böyle bir ürünü üretmeye talip olduk, bunu başarabilirsek bizi bir seviye yukarıya taşıyacak. Bu işe uygun hammaddeye ihtiyacımız var, lütfen bu konuyla ilgilenin." dedik. Onlar da ciddi şekilde çalıştılar ve şu anda 1-2 ay içerisinde bu hammaddeyi üretebileceklerinin teyidini verdiler. Peri Türkiye büyük bir alıcı değil ama özel segmentte ürün

isteyen bir firma, bunu karşılayabiliyorlar. Bizimle yol alırken edindikleri tecrübelerin, global bir oyuncu olurken onlara da faydası olduğunu düşünüyorum. Aramızda böyle bir kazan-kazan ilişkisi oluştu.

Borusan'dan temin ettiğimiz ürünlerin neredeyse %90'ı bizim için özel yapılan ürünler.

Pazarı domine edebilme, Ar-Ge, kalite kontrolü, üretim süreçleri gibi konularda Borusan'ın dünyaya entegre olduğunu düşünüyorum. Global bir oyuncu olmayı başardılar ve bu durumu iyi yönetiyorlar.

Amerika'da bir fabrika açabiliyor olması bunun en güzel göstergesi.

Borusan'dan içeriye ilk girdiğinizde aldığınız o havanın değişmemesi gerekiyor. Borusan'a girdiğinizde bu şirket bizim hissini yaşıyorsunuz, güven duyuyorsunuz. Borusan'dan istediğimiz ürünü, istediğimiz standartta, öngördüğümüz sürede temin ediyoruz, ürünle ilgili bir sıkıntı çıkarsa bizimle ilgilenen, birebir sahip çıkan, gerektiğinde inisiyatif alan insanlar görebiliyoruz. Bütün bunların, bu firmayı kuran Asım Bey'in taşıdığı, getirdiği kültürün bir sonucu olduğuna inanıyorum.



BORÇELİK

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- ☑ Türkiye'nin ilk özel yassı çelik üreticisi
- ☑ Türkiye'nin en büyük üretim kapasitesine sahip ve en modern galvanizli sac üreticisi
- ☑ Büyük sanayicilerin ana tedarikçisi
- ☑ Toplam 1,5 milyon ton kapasite
- ☑ Türkiye Sıcak Daldırma Galvanizli Sac Sektöründe pazar lideri
- ☑ Dünya çelik sektörü lideri ArcelorMittal ile stratejik ortaklık

Yöneticiler



ERKAN KAFADAR

Genel Müdür

MESUT GÜNEY

İcra Kurulu Üyesi, Üretim ve Yatırımlar

OKAN AYDINGÜN

İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler, Bilgi Sistemleri ve Strateji

GÜVENÇ TEMİZEL

İcra Kurulu Üyesi, Tedarik Zinciri ve İnovasyon

SİNAN SÖZEN

İcra Kurulu Üyesi, Ticari Birimler



ÇELİK / YASSI ÇELİK

Ürettiğimiz yassı
çeliklerden üretilen
sayısız eşyayla evlerde,
ofislerde, sokaklarda
yerimizi alıyor, hayata
tanıklık ediyoruz.

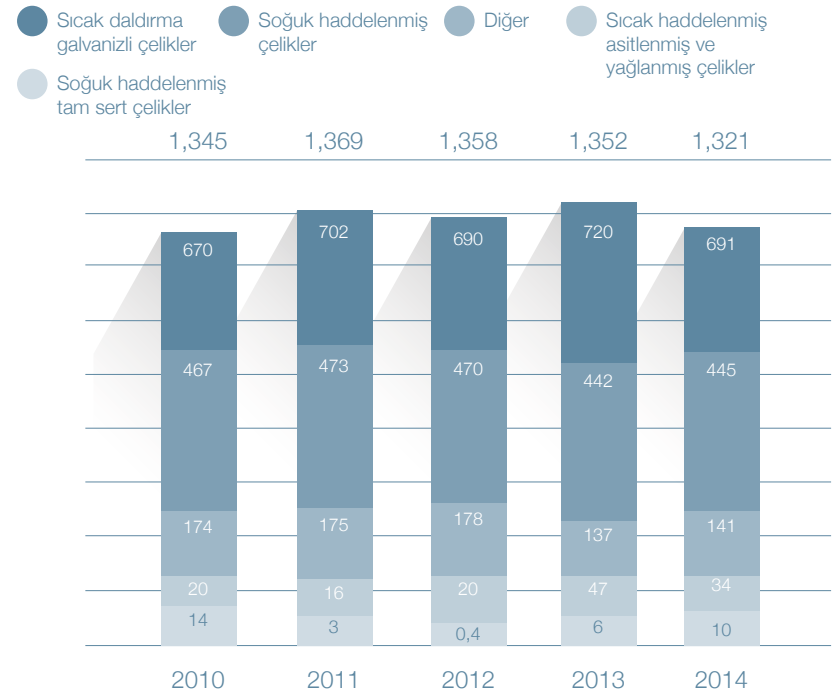
2014 İŞ SONUÇLARI

- ✎ Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Ekonomiye Değer Katanlar - 2014 Ödülleri'nde Bursa Metal Sektörü birincisi ödülünü almaya hak kazandı.
- ✎ Borçelik Teknik Akademi 2014 yılı Mayıs ayında 18 eğitmeni ile eğitimlere başladı, 12 eğitim konu başlığında 8 ayda 87 seans eğitim ile 609 kişiye eğitim verildi, 67 personel sertifikalandırıldı. Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile "Meslek Lisesi Öğretmenlerinin Eğitimi" projesi başlatıldı.
- ✎ Yeni ürün, yeni hizmet ve iş modelleri geliştirmeye daha fazla odaklandık. İnovasyon çalışmalarımız kapsamında 25 farklı proje üzerinde çalışarak 1 projemizi hayata geçirdik. TUBITAK 15501 Sanayi ARGE Projeleri Destek Programı kapsamında kabul edilen bu projemizin çalışmaları devam ediyor, başvurusu yapılan diğer projemiz de değerlendirme aşamasında.
- ✎ Otomotiv, Beyaz Eşya ve Radyatör sektöründeki sanayicilerin ana tedarikçisi konumundayız.
- ✎ Türkiye soğuk sac ve galvanizli sac ihracatının % 40'ına yakın bir kısmı Borçelik tarafından gerçekleştiriliyor.
- ✎ Otomotiv sektörüne yönelik en üst kalite beklentisine sahip görünür yüzey üretimlerinde, hatasız üretim ve müşterilerde sıfır sorun hedefimize uyumlu bir şekilde galvaniz ve yüzey kontrol hatlarımızda geliştirmeler gerçekleştirdik.
- ✎ Enerji verimliliği ve daha yüksek ürün kalitesi sağlayacak olan fırın yatırımlarımız devam ediyor. Fırınlarımızın 2015 yılı mayıs ayında devreye girmesi planlanıyor.
- ✎ 2014 yılında yeni ihracat pazarlarında aktif yer almaya başladık.
- ✎ Borçelik ISO 500 araştırma sonuçlarına göre Türkiye'nin 28. Bursa'nın 4. büyük sanayi şirketi konumunda.
- ✎ 2014 yılında 2,250 adet müşteri ziyareti ve teknik eğitim gerçekleştirildi.

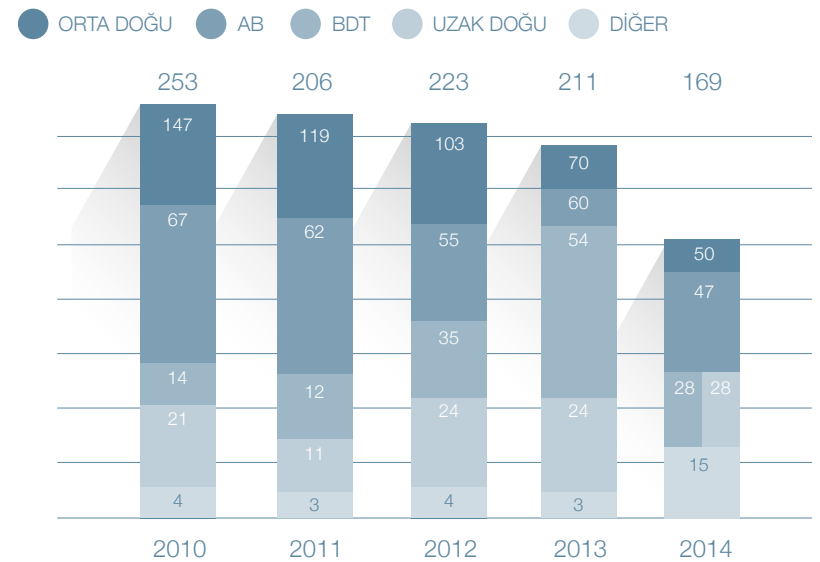


OPERASYONEL BİLGİLER

Toplam Satışlar (Bin Ton)



İhracat (Bin Ton)



KURUMSAL BİLGİLER

Üretim

- Sanayi hammadde girdisi olan sıcak daldırma galvanizli çelik, soğuk haddelenmiş çelik ve sıcak haddelenmiş (asitlenmiş ve yağlanmış) çelik gruplarında üretim
- Ticari, çekme, derin çekme, ekstra derin çekme, çift fazlı, fırında sertleşebilen, refosforize, HSLA (düşük alaşımlı yüksek mukavemetli), emayelik ve yapı çeliği kalitelerinde üretim

Üretim Kapasitesi

- Toplam 1,5 milyon ton
- Kapasite dağılımı;
 - 600 bin ton soğuk haddelenmiş çelik
 - 900 bin ton sıcak daldırma galvanizli çelik

Hizmet Verilen Sektörler

- Borçelik'in iç pazardaki ana müşteri grupları, beyaz eşya, otomotiv ana ve yan sanayileri, panel radyatör, yapı, boyalı sac, boru - profil, ambalaj, metal eşya üreticileri ve çelik merkezleridir.

Hizmet Merkezi

Gemlik

İŞ ORTAĞIMIZ

70 YILLIK
DOSTLUKLAR

TATA STEEL İSTANBUL
METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
STEPHAN FLAPPER
Genel Müdür



Doğada, bunun adı ortak yaşam, ancak gerçek hayatta biz buna “dostluk” diyoruz.

Borçelik, yüksek performansa, kaliteye ve hizmetlere sahip olan başarılı bir tedarikçi. Bir yandan ihtiyaçlarımızı anlayıp uygun çözümleri sunarken, bir yandan da bu rekabetçi sektörün taleplerini karşılamamızı sağlıyor.

Borçelik, şirketlerimizin başarısı için çok önemli bir çözüm ortağı. Geçtiğimiz yıllarda birlikte mükemmel bir ortaklık geliştirdik. Kurumsal düzeyde, Tata Steel ve Borçelik'in rakip olmasına rağmen, sağlam bir birliktelik kurduk. İki şirket de talepleri zorlu olan müşterilere hizmet sunarken, yüksek kaliteden, hizmetlerinin performansından ve güvenilirlikten ödün vermiyor. Borçelik, tedarikçimiz olarak, tedarik zincirine önemli katkılar yapıyor ve müşterilerimize mükemmel ürünler sunmamıza yardımcı oluyor.

Borçelik'e güveniyor ve hiç düşünmeden işbirliğimize devam ediyoruz. Ortaklığımızı çok farklı alanlarda sürdürüyoruz. Her iki şirketin de büyüme ve gelişme konusunda birbirine yardımcı olduğu güçlü bir ilişkimiz var. Doğada, bunun adı ortak yaşam, ancak gerçek hayatta biz buna “dostluk” diyoruz.

Birlikte geliştirdiğimiz işbirliğinden çok memnunuz ve dostluğumuzu önümüzdeki yıllarda da sürdürmeyi umuyoruz.

KERİM ÇELİK

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

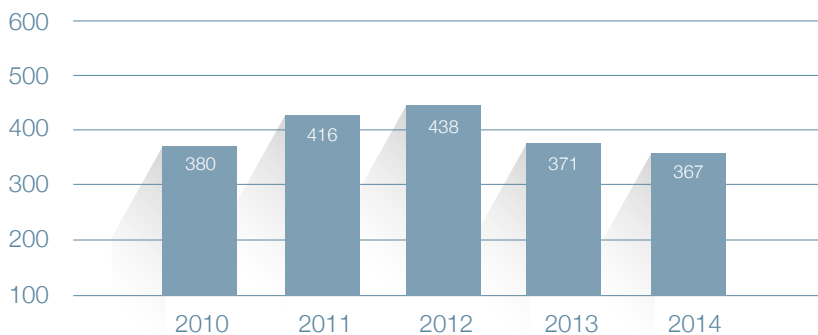
- İşlenmiş malzeme hacmi açısından Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi
- Müşteriye özel tedarik çözümleri ve hizmetleri ile Türkiye endüstrisinin tercih ettiği yassı çelik servis sağlayıcısı
- Dünya çelik sektörü lideri ArcelorMittal ile stratejik ortaklık

2014 İŞ SONUÇLARI

- 2014 Mayıs ayı itibarıyla İstanbul ve Bursa üretim tesisleri operasyonel verimlilik sağlamak amacıyla Bursa Şubesi'nin çatısı altında birleştirildi.
- Adana Şubesi'nin satış tonajı bir önceki yıla göre % 41 büyüdü.
- 2.832 adet müşteri ziyareti gerçekleştirildi.

OPERASYONEL BİLGİLER

Yıllara Göre Satışlar (Bin Ton)



KURUMSAL BİLGİLER

Faaliyet Alanı

1977 yılında başladığı çelik servis merkezi faaliyetleriyle Türk çelik endüstrisinde dünya standartlarında hizmet veren ilk firma

Ürün ve Hizmetler

Rulo, dilinmiş rulo ve levha olarak sıcak haddelenmiş sac, asitlenmiş ve yağlanmış sıcak sac, soğuk haddelenmiş sac, sıcak daldırma galvanizli sac, boyalı sac, silisli sac ve özel kaplamalı saclardan oluşan ürün ağı

Üretim Kapasitesi

Toplam 500 bin tonluk üretim kapasitesi

Kapasite dağılımı;

- Manisa tesislerinde 130 bin ton
- Bursa tesislerinde 340 bin ton
- Adana tesislerinde 30 bin ton

Hizmet Verilen Sektörler

Beyaz eşya ana ve yan sanayi, otomotiv yan sanayi, yapı - inşaat ve yan sanayi, makine ve yedek parça, radyatör, aydınlatma, ısıtma ve havalandırma, mobilya aksesuarı üreticileri, kablo ve taşıma sistemleri, boru profil ve diğer sektörler.

Hizmet Noktaları

Merkez: İstanbul

Manisa, Bursa ve Adana'da üretim tesisleri

Ankara ve Antalya'da bölgesel satış temsilcileri

Yöneticiler



A. KEREM ÇAKIR

Genel Müdür

H. BURÇİN FALAY

Genel Müdür Yardımcısı





İŞ ORTAĞIMIZ



2014 itibariyle İstanbul ve Bursa üretim tesisleri operasyonel verimlilik sağlamak amacıyla Bursa şube çatısı altında birleştirildi.

**70 YILLIK
DOSTLUKLAR**

SIEMENS
HÜSEYİN GELİŞ
CEO



Borusan kendisi büyürken iş ortaklarına da daha fazla ilerleme ve gelişme yolunu açıyor.

Borusan ile birbirine çok benzeyen şirket kültürlerini ve değerlerini paylaşıyoruz. Uzun vadeli düşünmek, kalite, teknoloji, inovasyon, verimlilik ve sürdürülebilirlik gibi... Bunları hem şirket kültürlerinde hem yöneticilerinde daima hissettim ve bu nedenle Borusan'la çalışırken hiç yabancılık çekmedim.

Borusan grubu sürekli büyümeyi hedefleyen, bir taraftan da çevreye duyarlı olmayı, topluma katkıyı ve insan haklarına saygıyı temel prensip kabul etmiş bir grup. Türkiye'nin en büyük iş gruplarından biri olarak yurt dışında yaptığı yatırımlarla, ülkeye sağladığı katma değeri artırma hedefini kararlılıkla gerçekleştiriyor.

Bence Borusan'ın en önemli şansı değişime açık ve uzun vadeli hedefleri olan yönetim kadrosu. Bu kadro, Borusan grubunun kurucularının ilkelerini günün gereklerine uygun hale getirerek şirketi sürekli daha ileriye taşıyor. Borusan böylece kendisi büyürken iş ortaklarına da daha fazla ilerleme ve gelişme yolunu açıyor.

Siemens'in başarısı müşterilerinin memnuniyetine dayanıyor. Müşterilerimizin memnuniyeti ise en iyi kalitede ürünü, en uygun maliyetle ve zamanında temin ettiğimizde yükseliyor. Borusan 80 ülkeye ihracat yapan Gebze fabrikamızın ana tedarikçisi. Buradaki herhangi bir teknik aksaklık, gecikme ya da kalite problemi Siemens'in 80 ülkedeki müşterilerinde hissedilebilir. Borusan ile iş ortaklığı yaparak bir anlamda müşterilerimizin memnuniyetinin sağlanmasında bir görevi paylaşmış oluyoruz. Karşılıklı bir fayda durumu var, örneğin çelik sac temini konusunda Borusan da bize uygun kaliteyi optimum maliyetle ve teslim zamanı sözlerine sadık kalarak temin ediyor. Borusan'la çalışırken karşımıza çıkan her durumu Borusan ekibinin profesyonel ve proaktif yaklaşımı, açık iletişimi ile çözüyoruz. Siemens'in ve Siemens müşterilerinin bakış açısı ile çözüm yaratmaları bizi öne geçiren adımlar arasında.



Bu yolculuk hep
neşeyle, hep
tutkuyla sürebilsin
diye yanınızdayız.

BORUSAN OTOMOTİV & BORUSAN OTO & BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM KİRALAMA

Yöneticiler



EŞREF BİRYILDIZ,
İcra Kurulu Başkanı
ALİ VAHABZADEH,
Yönetim Kurulu Üyesi,
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



AYHAN ÖLÇER,
İcra Kurulu Üyesi, BMW Grup Satış ve
Pazarlama Direktörü
M. KERİM KAZGAN
İcra Kurulu Üyesi,
Mali ve İdari İşler Direktörü



SİMAY ALSAN
Satış Sonrası ve Lojistik Direktörü
UĞUR SAKARYA



Borusan Oto Genel Müdürü
KAĞAN DAĞTEKİN
Borusan Otomotiv Premium Kiralama
Genel Müdürü

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- ▣ Borusan Otomotiv, Premium otomobiller BMW, MINI, Land Rover, Jaguar ve BMW Motosiklet distribütörü olarak;
 - Otomobil ve motosiklet sevdalılarının ilk tercihi olmak, segment liderliğini korumak
 - Benzersiz ürün ve hizmetler ile sürüş keyfi ve mutlu anlar yaşatmak.
 - Yetkili Satıcı ve Servis teşkilatını yaygınlaştırmak amacıyla mevcut durumda hizmet verilen illerde yeni yatırımlar yapmak, yeni illerle hizmet noktası sayısını arttırmak
 - Müşteri memnuniyeti, müşteri sadakati ve yeni ürün, yeni hizmet odağı ile her markanın kendi segmentindeki öncü pozisyonunu korumak üzere konumlanmıştır.
- ▣ Borusan Otomotiv, satış ve satış sonrası hizmetlerde Borusan Oto adıyla %50'den fazla pay sahibidir.
- ▣ Borusan Otomotiv Premium Kiralama, üst segment otomobil kiralama sektöründe lider oyuncu olarak
 - Nitelikli operasyonel kiralama hizmetleri sunmak
 - Kişiyi özel müşteri desteği ve hizmeti ile sadık ve mutlu bir müşteri kitlesi yaratmak üzere konumlanmıştır.

BORUSAN OTOMOTİV & BORUSAN OTO & BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM KİRALAMA

2014 İŞ SONUÇLARI

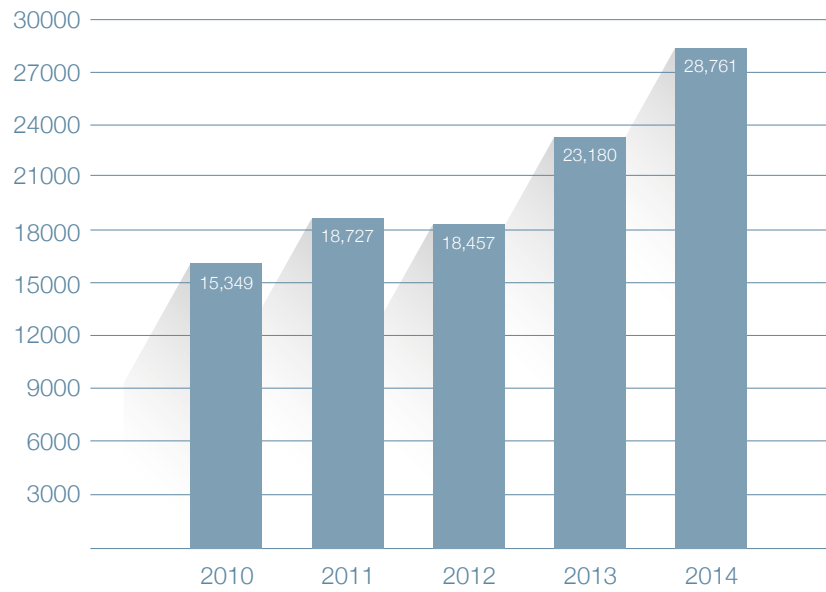
- ❑ Borusan Otomotiv Grubu olarak tüm otomobil markaları ile 28.452 adet, BMW Motosiklet markamız ile 598 adet satış gerçekleştirildi.
- ❑ BMW otomobiller ile geçmiş 31 yılın en yüksek perakende satışı gerçekleştirilerek, 26.174 adet satış ile bir kez daha premium segment lideri olma başarısı gösterildi. Böylelikle 31. yılımızda son dört yılı kesintisiz olmak üzere 27 kez liderliğe ulaşmış olduk.
- ❑ BMW markasının dünya üzerindeki büyük pazarların tümü ele alındığında en yüksek Pazar payına sahip olduğu ülke yine Türkiye oldu.
- ❑ Land Rover olarak toplamda 1.207 adet satış ile 1,6 lt üstü Premium SUV segment liderliği korundu.
- ❑ MINI ile 1.071 adetlik satış gerçekleştirildi.
- ❑ BMW Motosiklet'te 598 adet satış gerçekleştirildi.
- ❑ Kullanılmış otomobilde 2014 yılında yeni yatırımların da hayata geçmesiyle toplam 6.094 adet otomobil satılarak %77,5 büyüme sağlandı.
- ❑ Tüm markalar ve tüm network genelinde Satış Müşteri Memnuniyeti'nde %93,8 sadakatle %87,14 gibi yüksek oranlar elde edildi. Satış Sonrası Memnuniyeti tüm markalar ve tüm network genelinde %89,19, sadakat da %77,1 oldu.
- ❑ Tüm markalar toplamında Borusan Otomotiv Yetkili Servisleri'nin perakende parça satış ve işçilik cirosu 117,16 milyon Euro'ya ulaştı.
- ❑ Top Gear ödülleri yarışmasında BMW i8 hem İngiltere hem de Türkiye'de Yılın Otomobili, BMW 220d Yılın Coupe Otomobili ve BMW 218i Active Tourer da Yılın Aile Otomobili ödülleri kazandı.

- ❑ Şikayet Yönetimi konusunda en başarılı markaları belirleyen A.L.F.A. Ödülleri'nde "Otomobil Üst Kategori" ödülüne BMW markası ile Borusan Otomotiv hak kazandı.
- ❑ Premium Finance ile 2014 yılında toplam satışların %40'ının finansmanı kredi ile sağlanarak bir önceki yıla göre toplam kredi adedinde %5 artış sağlandı.
- ❑ Satış sonrası hizmetlerimizde BMW Service Inclusive satışları yeni otomobil satışlarının %20,5'ine yaklaştı. Ayrıca Borusan Oto satışlarının %32'si kadar kasko sigorta poliçesi satıldı.
- ❑ Borusan Otomotiv Premium Kiralama olarak 2014 yılında 1.433 yeni araç teslimatı yapılarak önceki yıla oranla %28 büyüme ile senelik 2.517 otomobillik fiyoya ulaşıldı. 855 adet otomobil satıp, müşterilerine daha kısa süreli ve bireysel kiralama imkanı sağlayan Rent.Ease isimli ürün başarıyla lanse edilerek toplam iş hacminin %20'si showroom'lar üzerinden gerçekleştirildi. Senelik ciro; 25 milyon € kiralama, 29 milyon € kullanılmış araç satış geliri olmak üzere, önceki yıla kıyasla %56 artışla 54 milyon €'ya ulaştı.
- ❑ Borusan Oto, Borusan Oto Ataşehir projesini tamamlayarak İstanbul Anadolu yakasındaki ilk showroomunu açtı.
- ❑ Borusan Oto Avcılar MINI ve Kullanılmış Oto showroomları Avcılar tesisinin genişlemesiyle yeni yerlerine taşındı.
- ❑ Borusan Oto Avcılar Kullanılmış Oto; 100 otomobillik kapalı sergileme alanıyla Türkiye'deki en büyük BMW Premium Selection satış noktası oldu.

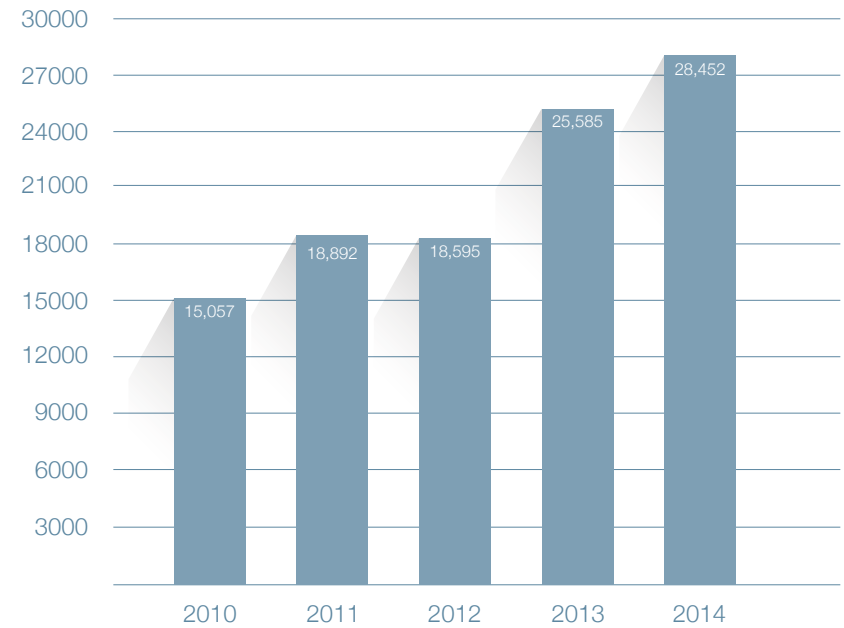


OPERASYONEL BİLGİLER

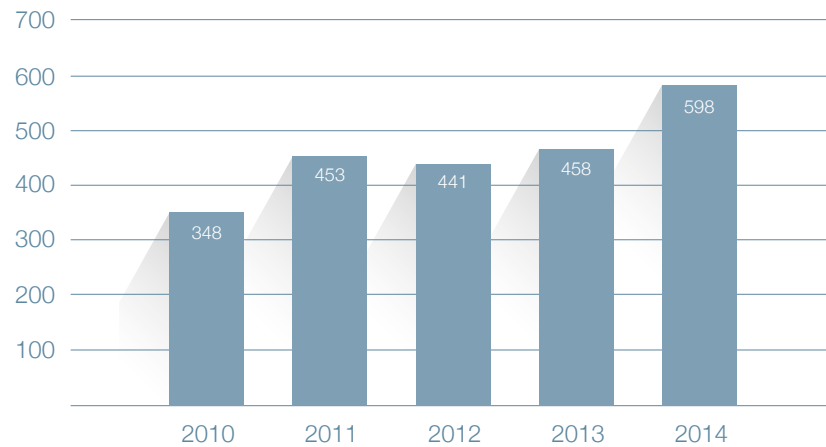
Borusan Otomotiv Grubu Toptan Satışları (Adet)



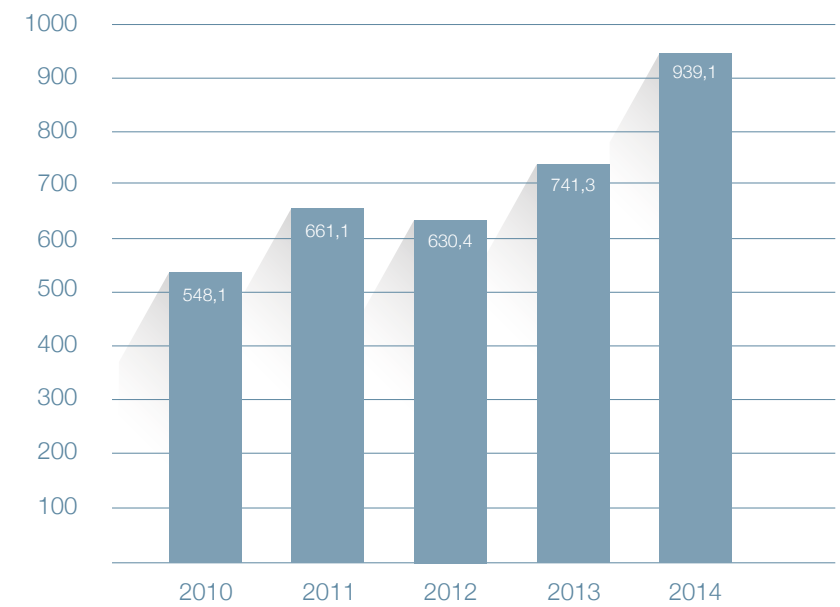
Borusan Otomotiv Grubu Perakende Satışları (Adet)



BMW Motosiklet Toptan Satışları (Adet)



Borusan Otomotiv Grubu Satış Ciro (Milyon €)



BORUSAN OTOMOTİV & BORUSAN OTO & BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM KİRALAMA

70 YILLIK DOSTLUKLAR

DERİNDERE
AYTEKİNHAN YILDIRICI
CEO

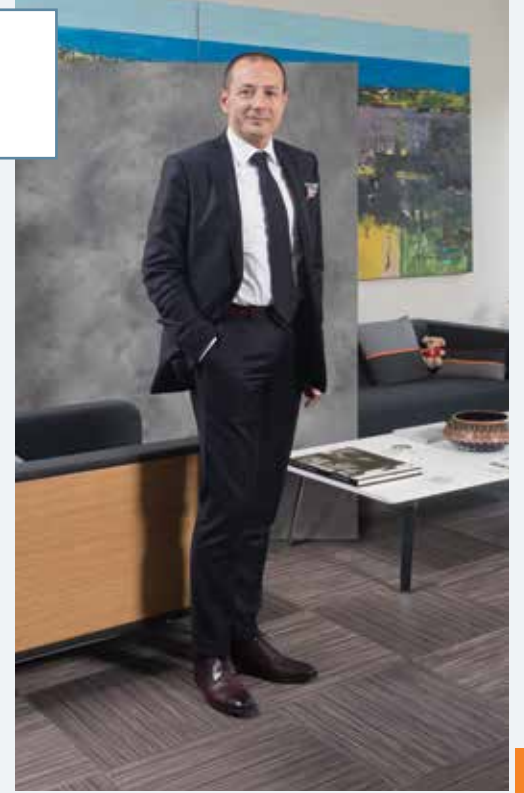
Yaklaşık 45 yıldır çalışma hayatının içindeyim. Hayatımın her döneminde Borusan'ın gerek sanayide gerekse diğer alanlardaki gelişimini her zaman saygıyla izlemiştir. Özellikle insana yatırımı, teknolojiye yatırımı, her yaptığı işin en iyisini yapma isteği büyük saygı uyandırıyor. Bunun yanında sosyal sorumluluk projeleri, sanata yaptığı yatırımlar... Herkesin altından kalkabileceği şeyler değil bunlar.

Borusan bana referans olan bir şirket. Borusan gibi değerli bir şirketin aldığı başarılı sonuçlara bakarak, nasıl yaptıklarını değerlendirerek kolaylıkla neyin doğru olduğunu gözlemleyip uygulayabiliyorum. Eğer dikkatle takip edilecek olursa Borusan iş yaptığı alanlarda, sadece otomotiv sektöründe değil sanayide, teknolojiye her yerde referans adımlar atabilecek bir şirket. Bu nedenle Borusan'la iş yapmanın sadece bizi değil, herkesi bir adım ileriye taşıyacağını düşünüyorum.

İnsana yatırımı, teknolojiye yatırımı, her yaptığı işin en iyisini yapma isteği büyük saygı uyandırıyor.

Özellikle süreç yönetimi ve sonuçları iyileştirme konusundaki çalışmalarını uzaktan takip ediyorum. 6 Sigma projeleri geneli itibarıyla ülkede tam algılanamazken, Borusan proje ekipleri kurarak şirketin daha mükemmel işlemesi için adımlar attı. Vizyon bu olsa gerek. 6 Sigma projeleri yürüten bir şirketin doğal olarak teknolojik açıdan da ileride olması gerekiyor. Borusan'da da bunu görebiliyoruz. Teknolojiyi çok iyi takip ediyor olmaları, bugünkü başarılı sonuçlarına ulaşmaları da mümkün olamaz.

Bir şirket 70 yıl ticaret hayatının içinde boy gösterir de, nasıl yaptığı bütün işlerde başarılı olur, daha da önemlisi saygınlığını korumayı başarır? Bu ülkede 70 yılda politikalar değişmiştir, hükümetler değişmiştir, Borusan kendi çizgisinden taviz vermeden bugünlere gelmeyi başarmıştır. Bunun altında uzun vadeli planlar yapmak ve profesyonelleri öne çıkarmak var diye düşünüyorum.



70 YILLIK DOSTLUKLAR



SABANCI HOLDİNG
ZAFER KURTUL
Yönetim Kurulu Üyesi ve
CEO

Borusan'ı başarılı, kurumsal yaklaşımı güçlü, gelişime açık, yenilikçi ve işlerimize değer katan bir iş ortağımız olarak görüyoruz.

İş hayatında birlikte çalıştığınız iş ortaklarınıza güvenebilmeniz çok önemli. Bugünün şartlarında müşteri beklentilerine hızlı geri dönüş yapabilme ve çözüm odaklı yaklaşım işlerimize değer katıyor, iş yapış süreçlerimizi hızlandırıyor ve bunun sonucunda güven olgusunu sağlamlaştırıyor. Borusan ile çalışmanın bizim için en önemli artıları duyduğumuz güven, hizmet kalitesi ve yenilikçi yaklaşımları sayesinde yarattığımız rekabet avantajı.

Bizim işimize yarattıkları değer de en önemli faktörlerden biri. Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini en doğru şekilde algılamaları ve analiz etmeleri, kurumsal yaklaşımları Borusan'ı tercih etmemizde önemli rol oynuyor. Kolay erişilebilir olmaları, taleplere hızlı cevap vermeleri ve yenilikçi yaklaşımları bizim işlerimize olumlu yansıyor.

Borusan'ı başarılı, kurumsal yaklaşımı güçlü, gelişime açık, yenilikçi ve işlerimize değer katan bir iş ortağımız olarak görüyoruz.



KURUMSAL BİLGİLER

- 1984 yılında BMW'nin Türkiye distribütörlüğü
- 1985 yılında BMW Motosiklet'in Türkiye distribütörlüğü
- 1998 yılında Land Rover'ın satış ve satış sonrası hizmetleri
- 2001 yılında MINI markası
- 2008 yılı itibariyle Borusan Oto Kıbrıs Ltd. Land Rover kuruluşu
- 2010 yılı son çeyrek dönemi Aston Martin'in Türkiye distribütörlüğü
- 2014 yılı son çeyrek dönemi Jaguar'ın Türkiye distribütörlüğü
- Bugün BMW, BMW Motosiklet, MINI, Land Rover, Jaguar distribütörlüğü

Ürün ve Hizmetler

- Binek ve 4x4 araç, onaylı kullanılmış araç, motosiklet, parça, servis ve uzun dönem araç kiralama ile diplomatik özel satışlar

Bayi Ağı

- Türkiye'de yedi coğrafi bölgeye dağılmış olarak satış, satış sonrası ve parça hizmetleri sunan 21 adet yetkili satıcı ve 30 adet yetkili servis
- Borusan Otomotiv bayii olarak hizmet veren Borusan Oto'nun mevcut hizmet noktaları; İstanbul'da Avcılar, İstinye ve Dolmabahçe; Ankara'da Esenboğa, Çankaya, Birlik ve Balgat; Adana-Mersin, Gaziantep.



İŞ ORTAĞIMIZ

Giwa Holding GmbH

% 50 - % 50
Ortak Girişim70 YILLIK
DOSTLUKLAR

Borusan'ın yüksek hizmet kalitesi ve tedarik süreçlerine bağlılığı süreçlerimizi ciddi anlamda kolaylaştırıyor.

ING Bank olarak otomobil filomuz konusunda Borusan ile çalışma olanağı bulduk. Filomuz, Borusan Oto'nun distribütörlüğünde Türkiye'ye getirilen ve dağıtımı yapılan araçlardan oluşuyor. Borusan'ın yüksek hizmet kalitesi ve tedarik süreçlerine bağlılığı süreçlerimizi ciddi anlamda kolaylaştırıyor. Burada hizmet kalitesinden söz ederken sadece alışveriş sürecindeki olumlu ve yapıcı duruştan bahsetmiyorum. Daha sonraki süreçlerde, hizmet süresi boyunca gösterilen takibin ve özellikle de ihtiyaç duyduğumuz her an destek alabileceğimize dair hissettiğimiz güvenin, Borusan'ın hizmet kalitesi için önemli bir gösterge olduğunu düşünüyorum.

Araçlarımızın bakım süreçlerinde ve arıza/onarım ihtiyaçlarında aldığımız hizmetin iyi bir müşteri deneyimi yaşamamızdaki rolü büyük. Bu tip durumlarda bize yönlendirilen yetkili servislerin verdiği hızlı ve sonuç odaklı hizmet bize artı değer sağlıyor. Hızlı hizmet aldığımızda bizim de iş süreçlerimiz sorunsuz bir şekilde devam ediyor ve herhangi bir zaman kaybı yaşamamız önleniyor.

Borusan ile çalışırken yalnızca sorunlarımıza hızlı çözüm üretmeleri değil aynı zamanda doğru yönlendirmeyeyle yaşanabilecek muhtemel sorunların önüne geçiyor olmaları da bizim için önem taşıyor. Araçlarımızın bakımının yapılması için bizim bir uyanda bulunmamıza gerek kalmadan bilgilendirme ve hızlı çözüm desteği alıyoruz. Özellikle iklim değişiklikleri dönemlerinde karşılaşılabileceğimiz muhtemel sorunları öngörüp, bizi bilgilendirmeleri, tüm iş ortaklığımızda görmek istediğimiz değerli bir yaklaşım.

Borusan'ı tüm iş süreçlerine hakim, kurumsal duruşuyla güven veren, gerektiğinde her zaman destek alabileceğimizi bildiğimiz bir iş ortağımız olarak görüyoruz.

Supap ve motor parçalarımızla, insanları birbirine ulaştıran araçlara ve tarlaları süren motorlara güç ve performans veriyoruz.

SUPSAN

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- Yurtiçi OEM ve yedek parça pazarında lider
- Motor supabında Türkiye'nin en büyük üreticisi
- Yedek parçada yeni ürünlerle müşterilerine entegre çözümler sunan bir partner

Yönetici



SALİH ALSON,
Genel Müdür



DİSTRİBÜTÖRLÜK
OTOMOTİV

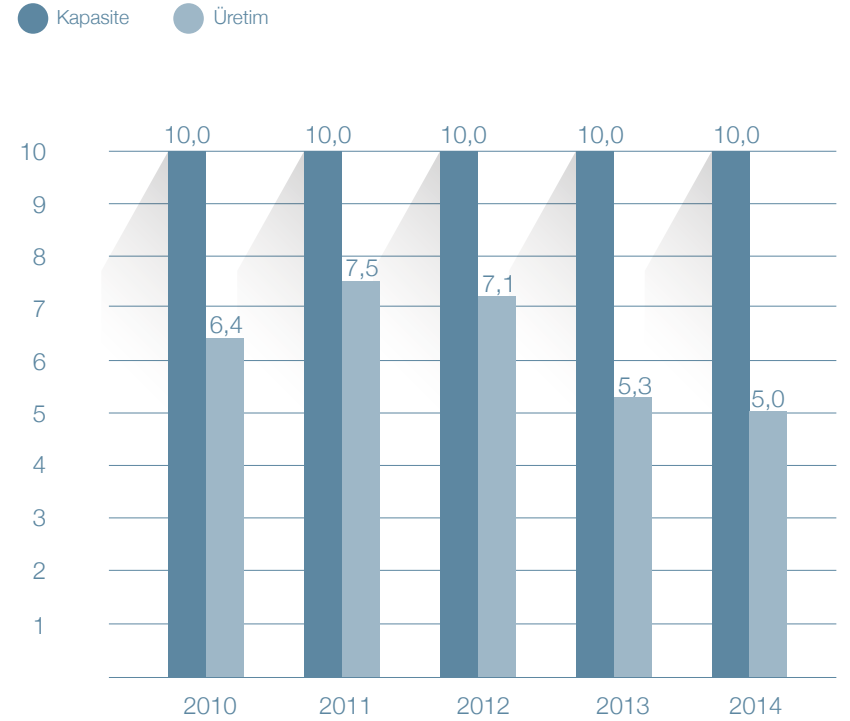


2014 İŞ SONUÇLARI

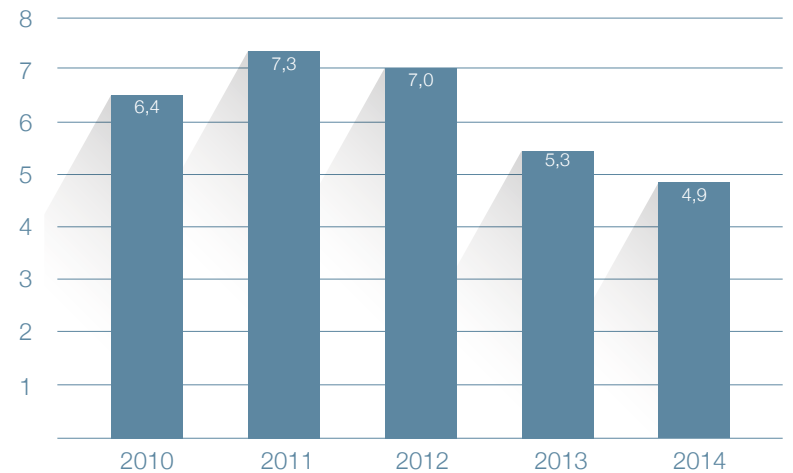
- Toplam 4,93 milyon adetlik satış ve 4,98 milyon adetlik üretim verimli olarak gerçekleştirildi.
- Yurt içi yedek parça pazarında 1,37 milyon adetlik satış rakamına ulaşıldı.
- Bağımsız OEM pazarında, Rusya'nın önemli motor üreticilerinden biri olan YamZ firması ile çalışılmaya başlandı. Bu yeni müşteri kazanımının da katkısı ile Bağımsız OEM ve Yedek Parça pazarına 430.000 adetlik rekor ihracat yapıldı.
- Eaton kanalı satışlarda, Daimler CNG motoru ve Volvo kamyon motoru için supap satışına başlandı.
- Eaton sevkiyat performansında % 96,6 ile en iyi değer elde edildi.
- BMW, Fiat, YamZ denetimlerinden başarı ile geçildi.
- Müşteri memnuniyet ve bağlılık skorları bir önceki seneye göre sırasıyla 76'dan 83'e ve 76'dan 82'ye yükseldi.
- Inovasyon projesi kapsamında üretimine başlanan turbo ürünü piyasaya lanse edildi ve satışlarına başlandı. Aynı zamanda, eksantrik mili üretim tezgahı yatırımı yapıldı. Eksantrik mili üretimi 2015 yılı içinde başlayacak.
- Yedek parçada, 113 supabın ve 131 supap harici ürünün ilk satışına başlandı.
- Supap harici ürünlerde 3,33 milyon USD'lik rekor satış gerçekleştirildi.
- Eksantrik Mili, Conta, Motor Yatağı, Fincan ve Silindir Kapak ürünlerinde bir önceki yılı aşan bir satış performansı gerçekleştirildi. Eksantrik Zincir Seti satışında ise çok başarılı bir başlangıç yılı yaşandı.
- Türkiye'de pazarlama stratejisi dahilinde 45 Küçük Eğitim Toplantısı ve 36 Çıraklık Eğitim Merkezi Toplantısı yapılarak 2.500 kişiye ulaşıldı.
- Satın alma performansı açısından başarılı bir yıl geçirildi.
- Yalın 6 Sigma ve TPM çalışmalarımızdaki ilerleme hızımıza paralel olarak, kalite performans kriterlerimiz son yılların en iyi değerlerine ulaşırken, üretim verimliliğimiz mevcut şartlarda maliyetlerimizi düşürücü etki yapacak düzeyde yüksek seviyelerde seyretti.

OPERASYONEL BİLGİLER

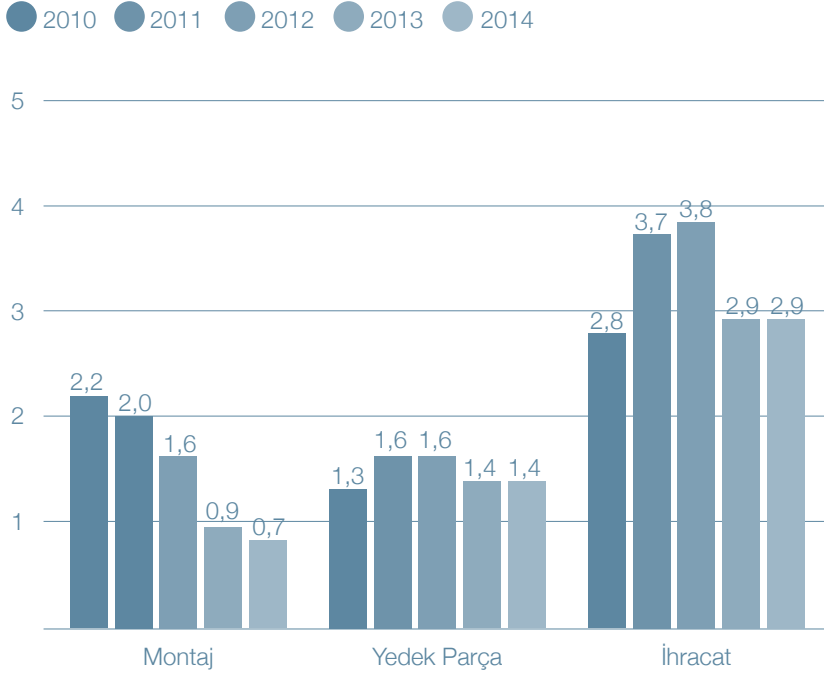
Supsan Kapasite ve Üretim Adetleri (Milyon Adet)



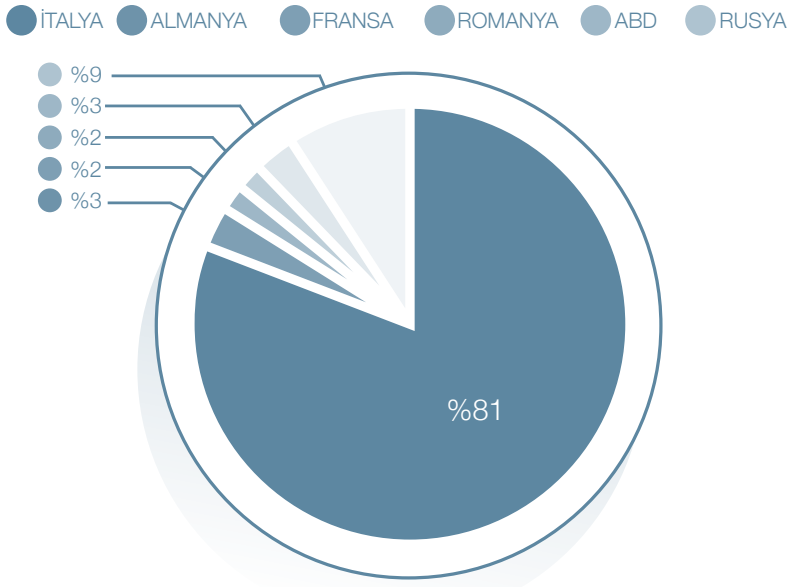
Supsan Yıllar İtibariyle Supap Satışları (Milyon Adet)



Supsan Satış Adetleri (Milyon Adet)



Supsan Ülkeler Bazında Supap İhracatı Dağılımı (%)



70 YILLIK DOSTLUKLAR



Supsan'la birlikte pek çok zorluğa birlikte göğüs gerdik. Bu nedenle Supsan ekibinin çözüm üretme yeteneğine ve çoktandır devam eden profesyonel ilişkimizi korumadaki kararlılığına değer veriyorum.

EATON
CARLO GHIRARDO
Motor Hava Yönetim
Ürün Grubu Eaton
Araç Gurubu,
Başkan Yardımcısı ve
Genel Müdür

Eaton, Supsan ile 70'lerden bu yana çalışmaktadır. Supsan, 1970'ten itibaren Eaton lisans anlaşması ile Eaton'a supap tedarik etmektedir. Bu da Supsan'ı az ve orta hacimli işlerde Eaton'ın üretim ve tedarik partneri yapmaktadır.

Lisans anlaşmamız dolayısıyla Supsan, Eaton'ın müşteri ve pazar ihtiyaçlarını karşılamayı garanti altına almasında önemli bir rol oynamaktadır. Aynı şekilde bu lisans anlaşması, Supsan'a teknoloji ve destek sağlayarak işlerini Eaton'ın ötesinde de geliştirmesine olanak sağlamaktadır.

Supsan, Eaton VG EMEA'nın en büyük 20 tedarikçisinden biridir. Aradaki lisans anlaşmasına rağmen, diğer tüm tedarikçilerden olduğu gibi, Supsan'dan da aynı kalite, teslimat ve rekabetçi fiyat beklenmektedir. Supsan'la birlikte pek çok zorluğa birlikte göğüs gerdik. Bu nedenle Supsan ekibinin çözüm üretme yeteneğine ve çoktandır devam eden profesyonel ilişkimizi korumadaki kararlılığına değer veriyorum.



KURUMSAL BİLGİLER

Faaliyet Alanı

- ▣ Orijinal ekipman ve yedek parça pazarlarında motor parçası üretimi ve satış sonrası hizmetleri konusunda uluslararası uzmanlık
- ▣ Global pazarın lider üreticisi Eaton SrL lisansı ile içten yanmalı motorlar için supap üretimi

Üretim Kapasitesi

- ▣ Yılda 10 milyon supap
- ▣ 4 milyon adet stellitli ürün, 5.5 milyon adet çift parça ürün kapasitesi

Hizmet Verilen Sektörler

- ▣ Yurt içi ve global pazardaki orijinal ekipman üreticileri ve yedek parça müşterileri

Hizmet Noktaları

- ▣ Merkez: Halkalı Fabrikası
- ▣ Yurt içi OEM: Ford Otosan, Oyak-Renault, Türk Traktör, Tümosan, Başak Traktör, Yavuz Mühendislik, Anadolu Motor
- ▣ Yurtiçi OES: Ford Otosan, Renault-Mais, Tofaş-Fiat, New Holland Trakmak, Iveco, Anadolu-Isuzu, Otokar, Temsa, Karsan, DAF - Tırsan
- ▣ Bağımsız Yedek Parça: 100 bayi
- ▣ Yurtdışı OEM & OES: Fiat, Peugeot-Citroen, Renault, Ford, Ferrari, Porsche, Bentley, Aston Martin, Nissan, Volkswagen, Audi, DAF, Volvo, Volvo Penta, Iveco, Isotta Fraschini, Mercedes - Benz, VM Motori, General Motors, Daimler Chrysler, John Deere, Detroit Diesel, YamZ.

EAT•N

70 YILLIK DOSTLUKLAR

FORD OTOSAN
VEDAT OKYAR
*Kamyon İş Birimi
Satınalma Grup Müdürü*

Borusan bizim için
güvenilir ve her
zaman desteğini
hissettiğimiz bir
firmadır.



Ford Otosan; Borusan ile supap ve sac alımlarında, aynı zamanda lojistik hizmetlerinde ve limanımızın işletilmesinde birlikte çalışmaktadır. Borusan bizim çok takdir ettiğimiz ve saygı duyduğumuz bir gruptur. Benim Borusan ile iş ilişkim supap alımı dolayısıyla bulunmaktadır. Motor montajında kullandığımız supapları Supsan'dan temin etmekteyiz. Borusan bizim için güvenilir ve her zaman desteğini hissettiğimiz bir firmadır.

Bir firmadan satın alma yaparken dikkat ettiğimiz en önemli özelliklerden birisi firmanın güvenilir olmasıdır. Fabrikamızda yaklaşık bir buçuk dakikada bir araç üretilmektedir. Tedarikçiden sevkiyatın durması, bir buçuk dakikada bir araç kaybına, dolayısıyla günde yaklaşık bin aracın üretilmemesine sebep olur. Bu kaybı telafi etmek gerçekten kolay değildir. Bu nedenle birlikte çalıştığımız tedarikçiye güven duymamız çok önemlidir. Borusan Grubu herkes tarafından saygın ve güvenilir bir grup olarak anılmaktadır. Biz de

Borusan ile iş ilişkisinde olan profesyoneller olarak bu durumun ne kadar doğru olduğunu görmekteyiz. Herhangi bir sorunuz olursa Borusan ekibinin bize destek olacağını biliyoruz. Borusan'da böyle bir sorun kalite ile ilgili olmaz. Örneğin üretim programımız değiştiğinde ihtiyacımız olan supapları, ürünlerin operasyon sayısı çok fazla olmasına rağmen, Supsan ekibi ne yapıp edip montaj hattımıza yetiştirir.

Borusan Grubu da Koç Grubu da gerçekten profesyonelce yönetilen holdinglerdir. Ford'da da durum aynıdır. Dolayısı ile, bu şirketlerin birbirleriyle iletişimini kuran profesyonel ekiplerin uyumu, birbirlerini anlamaları daha kolay olmaktadır. Yurtdışından, dünyanın ileri gelen ülkelerinin önemli firmalarından satın almalar yapmaktayız. O firmaların satış ekipleriyle Borusan'ın satış ekipleri arasında hiçbir fark görmemekteyiz. Borusan'ın çok çağdaş, çok modern bir yönetimi bulunmaktadır.





Gücüne güç
katmak için insanları
ortak platformda
buluşturuyoruz.

MANHEIM

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- İkinci el araç açık artırma iş modelinde hem fiziki hem de online çözümler üreten, müşterilerine inovatif çözümler sunan, müşteri odaklı, teknoloji destekli bir şirket olma stratejisiyle sektördeki büyümemizi sürdürmek
- Otomotiv sektöründe öncü olacak yeni satınalma modelleri ve iş kolları oluşturmak

Yönetici



ZAFER TERZİOĞLU,
Genel Müdür

70 YILLIK DOSTLUKLAR

OTOKOÇ OTOMOTİV
İNAN EKİCİ
Genel Müdür Yardımcısı -
Araç Kiralama Hizmetleri

Hangi yeni ülkeye yatırım yapsak, telefonla ilk aradığım Borusan'dır. Bu tam bir işbirliği aslında ticaret değil.



Otokoç'ta son 10 yıldır kiralama tarafındayım. Bu süre zarfında Borusan ile çalıştık ve çalışıyoruz. Borusan'a her gittiğimde müşterisine en iyi hizmeti vermeye odaklı, gülen bir yüz görüyorum. Tüm ekibime her zaman söylediğim gibi Borusan'da dans ederek çalışan bir ekibi gözlemliyorum. Güvenlik görevlisinden satış sonrasındaki temsilcisine kadar... Hizmet kalitesi ve temsil ettiği markalarla sektörde her zaman vizyonu çizen bir şirket. Bu da ancak 70 yıllık bir birikimin sonucu olabilir diye düşünüyorum.

Borusan ile sadece araç kiralama işi yapmıyoruz. O süreçte başlayan ilişkilerimiz kültürlerimizin benzeşmesinin de etkisiyle, zaman içerisinde oluşan güven ve dostlukla gittikçe gelişti. Şu an Borusan Holding'in BMW dışındaki ürünlerinin de kiralamasını yapıyoruz. Hatta Türkiye sınırlarını aştık. Hangi yeni ülkeye yatırım yapsak, telefonla ilk aradığım Borusan'dır. Bu tam bir işbirliği aslında ticaret değil. Dolayısıyla birbirimize nasıl değer katabiliriz, bunun yollarını konuşuyoruz. Uzun süreli iş birlikteliklerinde karşılıklı değer yaratabilme kabiliyeti çok kilit bir noktadır. Biz bunu Borusan ile çok iyi bir şekilde yakaladık.

Burada iki şirketin benzeşen kültürlerinin katkısı çok büyük. Sanata verilen önem, toplumsal sorumluluk alanında yapılan çalışmalar, çalışanlara değer vermek, çevreci yaklaşım... Tüm bunlarda da Otokoç ile Borusan benzerlikler taşıyor. Bu nedenle ben Borusan'a girdiğimde evime girmiş gibi hissediyorum.

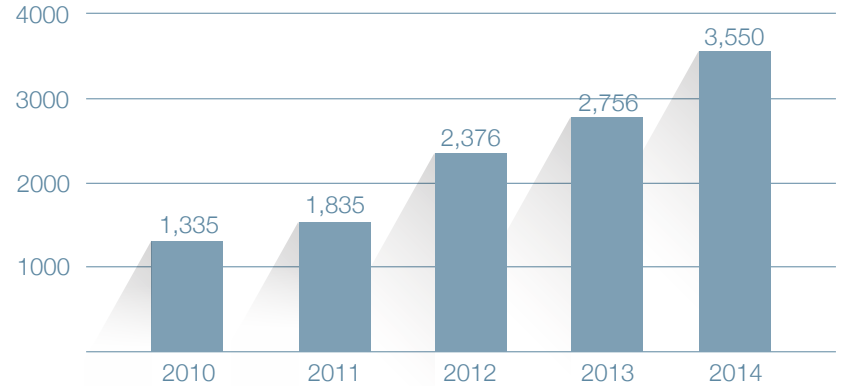
Teknolojik olarak da şirketin bütün noktalarında en üst seviyenin yakalandığını görüyorsunuz. Teknolojiyi odağa koyan, onun tüm nimetlerinden faydalanan bir yapı var ortada. İnsana ve müşterisine değer katan bir yapı olarak Borusan'ın başarılarının bir 70 yıl daha devam edeceğine yürekten inanıyorum.

2014 İŞ SONUÇLARI

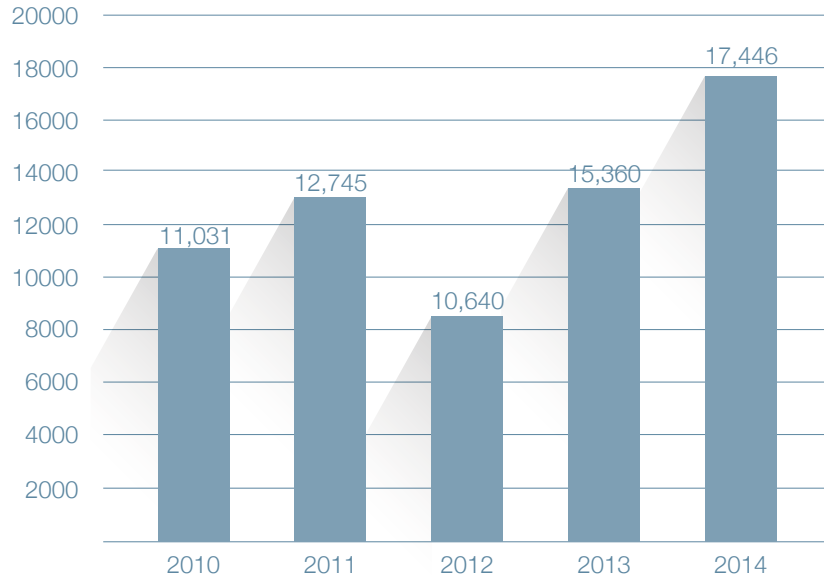
- ▣ Satış adedi 15.360'tan 17.446'ya çıktı, %14 büyümeye sağlandı.
- ▣ Nakit düzeyi 1.9m\$'dan 2.4 m\$'a yükseldi, %26 büyümeye gerçekleşti.
- ▣ Otomax.com markası ile tüketicilerden direkt araç satınalma sistemi başlatıldı.
- ▣ %95 otomatik ve %98 hatasızlık ile fiyatlama sistemi kuruldu.
- ▣ Toplam müşteri adedi %29 arttı.
- ▣ Tedarik kanalına 209 yeni satıcı müşteri kazandırıldı.
- ▣ İş makinelerine yönelik, yüksek başarı oranlı ve sektörde ses getiren açık arttırmalar düzenlendi.
- ▣ Tuzla merkezinde fiziki kapasite artırıldı.
- ▣ Bayi segmentinde satış adedi 3.500'ten 5.200'e yükselerek %49 arttı.
- ▣ Kurumsal Filo segmentinde satış adedi 1.600'den 2.900'a yükselerek %81 arttı.

OPERASYONEL BİLGİLER

Üye Bayi Sayısı



Açık Artırma Satışları (Adet)



KURUMSAL BİLGİLER

Ürün ve Hizmetler:

- ❏ Özel Açık Artırma
- ❏ Yerli veya ithal tüm ikinci el motorlu araçlar için ekspertiz, fiyatlandırma, araçların özel artırma seanslarına ulaşımı için lojistik destek, alıcı-satıcı arasındaki tüm işlemler için dokümantasyon ve finansal transfer servisleri
- ❏ Her marka araç satışı
- ❏ Her hafta Manheim Türkiye'nin Tuzla ve Ankara'daki tesislerinde çok sayıda şehirden üye bayi katılımı ile özel açık artırmalar
- ❏ Tüketiciden direkt satınalma iş modeli (Otomax.com)
- ❏ Online Satış Sistemleri
 - Simulcast
 - CyberStock
 - CyberAuction
 - Mobil Açık Artırma

Hizmet Noktaları:

- ❏ Merkez İstanbul-Tuzla (Manheim ve Otomax.com hizmet noktası)
- ❏ Şube Ankara- Esenboğa yolu (Manheim ve Otomax.com hizmet noktası)
- ❏ İstanbul Seyrantepe (Otomax.com hizmet noktası)
- ❏ İstanbul Yenibosna (Otomax.com hizmet noktası)

İŞ ORTAĞIMIZ

70 YILLIK
DOSTLUKLAR

ASIM OTOMOTİV
ASIM BEKDEMİR
Şirket Sahibi



Borusan Manheim güçlü, güven veren bir şirket.

7 yıldır Borusan Manheim ile çalışıyoruz. 7 yıl içerisinde hiçbir sorun yaşamadık. Güçlü bir şirket, bize güven veriyor. Araçlarımızı en hızlı orada satıyoruz, tüm ihtiyaçlarımızı kolayca karşılayabiliyoruz. Dolayısıyla da Borusan'ın dışında hiç kimseyle ticaret yapmıyoruz. Satacağımız araçları orada satmaya çalışıyoruz, yine oradan satın aldığımız arabaları da dışarda satıyoruz. Bizim için çok iyi bir pazar.

Borusan Manheim ile ilişkilerimiz çok olumlu ve sorunsuz bir şekilde ilerliyor. Çaycısından genel müdürüne kadar hepsi özenle seçilmiş, kaliteli, işini iyi yapan insanlar. Bir aile ortamı var, bu da çalışanlara yansıyor. Tüm çalışanlar bu saygın ailenin bir üyesi olduğu bilinciyle çalışıyor ve bunu da bizlere hissettiriyor.

Ben çalıştığım süre boyunca Borusan Manheim'in hep kendini geliştirdiğini, geliştirmeye de devam ettiğini gördüm. Bu durumun özellikle son yıllarda talebin, satış adedinin ve hızının artmasında büyük etkisi olduğunu düşünüyorum. Bu başarının altında iyi bir ekibin imzası var.

Örneğin şimdi internet üzerinden ihale yöntemiyle araç alım-satımı yapılabilir. Antalya, İzmir, Ankara gibi şehirlerde açık artırma ihalesi olduğunda, gidemediğimiz zamanlarda bu ihalelere online olarak katılabiliriz. Bu sistem tüm Türkiye genelinde araba alıp satmayı kolaylaştırıyor. Türkiye'nin her tarafından insanlar araçlarını, ekspertizine bakarak, listeleri kontrol ederek ihale sürecinde online olarak alıp, daha sonra gönderimini yaptırabiliyor. Bu da ikinci el işini yükselten, büyüten bir hizmet. Teknolojik olarak da bir üstünlük.

Tüm ihtiyacımı kolaylıkla ve hızla Borusan Manheim'da çözebildiğim ve hizmetlerinden memnun olduğum için, sadece Borusan Manheim ile çalışıyorum.

BORUSAN MAKİNA ve GÜÇ SİSTEMLERİ

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- ❑ Kuruluşundan bu yana Türkiye ve Orta Asya ülkelerinde iş makineleri ve güç sistemleri pazarlarının lideri
- ❑ Yeni makine, kiralama ve ikinci el opsiyonlarının sunulduğu konsepti ile müşterilerimizin çözüm ortağı
- ❑ Satış sonrası hizmetlerde emsalsiz müşteri destek yapılanması ile müşteri destek fonksiyonlarında farklı ürünlerle çözüm ve değer yaratan bir iş ortağı
- ❑ Caterpillar'ın Bucyrus'u almasının ardından en geniş ürün yelpazesi ile madencilik sektöründeki en önemli oyuncularından biri
- ❑ SITECH Eurasia şirketiyle inşaat sektörü ve ağır inşaat makine filolarına tamamen entegre teknolojik çözümler
- ❑ Ürün yelpazesine katılan yeni ürünler (EMD, CAT Propulsion) ile müşteri ihtiyaçlarına yönelik alternatifler ve genişletilmiş paket çözümler sunan, en çok tercih edilen tedarikçi
- ❑ Anahtar teslim taahhüt çözümleri (EPC); elektrik ve otomasyon sistemleri entegrasyonu, mekanik paketleme, katma değerli mühendislik hizmetleri, elektromekanik sistemlerin taahhüdü alanında iş modelleri geliştiren bir çözüm ortağı
- ❑ Tescilli BESys markası şemsiyesi altında, tamamlayıcı ürünlerle, tek noktadan toplam çözüm sunma

Yöneticiler



ERCÜMENT İNANÇ

İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür

MURAT ERKMEN

İcra Kurulu Üyesi,
Türkiye İş Makinaları Direktörü

ÖZGÜR GÜNAYDIN

İcra Kurulu Üyesi, Uluslararası İşler ve
Madencilik Direktörü

ÖMER LÜTFÜ METİ

İcra Kurulu Üyesi, Yatırımlar ve Eğitim
Direktörü

ASLAN HIÇSOLMAZ

İcra Kurulu Üyesi, Finans ve
Mali İşler Direktörü

İ. TOLGA AKAR,

İcra Kurulu Üyesi,
Güç Sistemleri Direktörü ve
BESys Genel Müdürü

T. SERKAN BAYRAMOĞLU,

İcra Kurulu Üyesi,
İnsan Kaynakları Direktörü



DİSTRİBÜTÖRLÜK
İŞ MAKİNELERİ ve
GÜÇ SİSTEMLERİ

Makinelerimizle
yaşamın aktığı
köprüler, yollar,
şehirler inşa
ediyoruz.

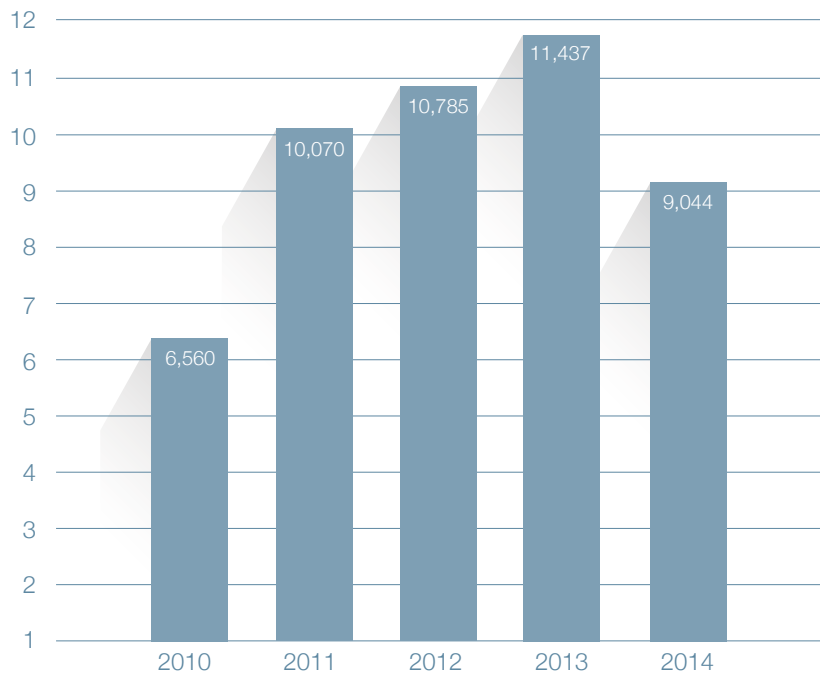


2014 İŞ SONUÇLARI

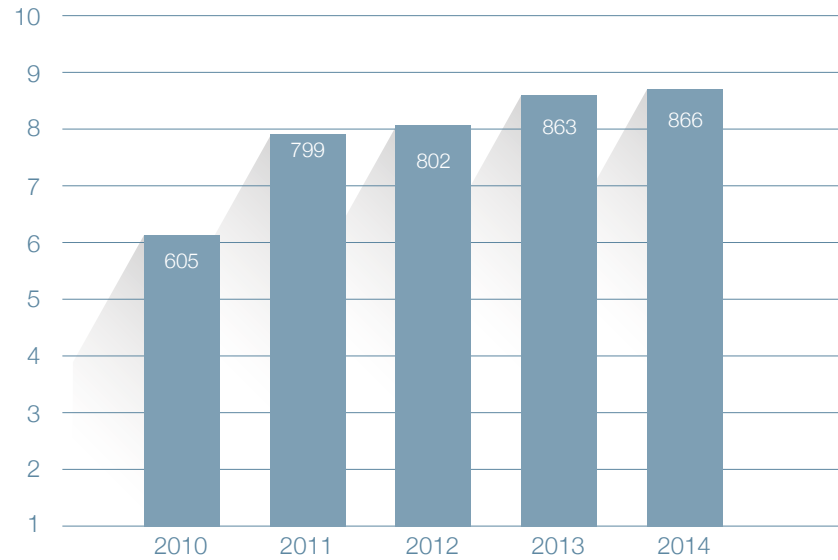
- 1344 adet yeni makine satışından 202 milyon \$ ciro elde edildi. İstanbul'daki Üçüncü Havalimanı Projesi için 211 adet makinenin teslimi gerçekleştirildi.
- Kazakistan operasyonlarının cirosu 105 milyon \$'a ulaştı, ayrıca Müşteri Destek'te pazar liderliği elde edildi.
- 9,7 milyon € ciro ile kiralama sektöründe en çok tercih edilen firma olmayı sürdürdü, ticari filo değeri %20 artışla 51 milyon €'ya çıkarıldı.
- İkinci El operasyonunda adetsel ve cirosal beklentiler aşılarak 505 adet ikinci el makine satışından 29 milyon € ciro elde edilerek yeni makine pazarının genişlemesine önemli bir katkıda bulunuldu. Manheim işbirliği ile İkinci El ve Kiralama Merkezi'nde Türkiye'nin ilk ikinci el makine açık arttırmasını gerçekleştirildi. Caterpillar İkinci El Operasyon Sertifikası değerlendirmesinde Avrupa, Afrika ve Ortadoğu bölgesindeki temsilciler için ender bir başarıya imza atarak Beş Yıldız sertifikası kazanıldı.
- SİTECH Eurasia 2014 yılında sözleşme imzaladığı müşterilerinin proje tesislerine teknoloji çözümleri ile makine kontrol ve sevk sistemleri sağlayarak Türkiye ile Kazakistan'daki ve deniz aşırı projelerden 1,5 milyon \$'lık gelir elde etti.
- Bugüne kadarki en yüksek değer olan 17,2 MW ortak üretim güç sistemi ile 67,5 MVA dizel enerji santralinin satışı sağlandı. Azerbaycan'daki BP Sangachal terminalinde yaklaşık 20 santral ünitesini yeniden kuruldu ve aynı bölgede 4-5 aylık kiralama işlemi gerçekleştirildi.
- Güç sistemleri operasyonlarında bir rekor kırarak ve 2013'teki sayının iki katına çıkarak 480 jeneratörün satışı gerçekleştirildi.
- Kazakistan operasyonları dünyadaki 186 bayi arasında en iyi CAT temsilcilerinden biri seçildi.
- Türkiye Müşteri Destek satışları 67 milyon €'ya ulaştı. Ekipman Yönetimi kapsamında 2.968 makinenin aktif bakım sözleşmesi, 950 makinenin de kondisyon takibi sözleşmesi bulunuyor ; Product Link aracılığıyla takip edilen makinelerin sayısı 4.767'ye ulaştı.
- Türkiye ve Kazakistan operasyonları Caterpillar Servis Mükemmeliyeti değerlendirmesinde üst üste dördüncü yılda da Altın Servis seviyesine ulaştı. Azerbaycan operasyonunda atölye kirlilik kontrolünde beş yıldız seviyesine ulaşıldı.
- Borusan, Avrasya bölgesinde bu alanda ilk ve tek örnek olarak Kazakistan'daki Komponent Yenileştirme Merkezi (CRC) için dört ayrı En İyi Uygulama Ödülü aldı. İlk CAT Sertifikalı Makineler Karaganda CRC tesisinde yeniden yapıldı.

OPERASYONEL BİLGİLER

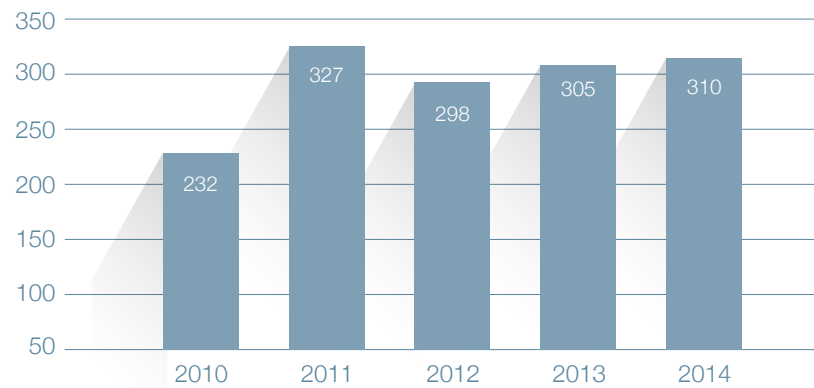
Yurt İçi İş Makineleri Pazarı (Adet)



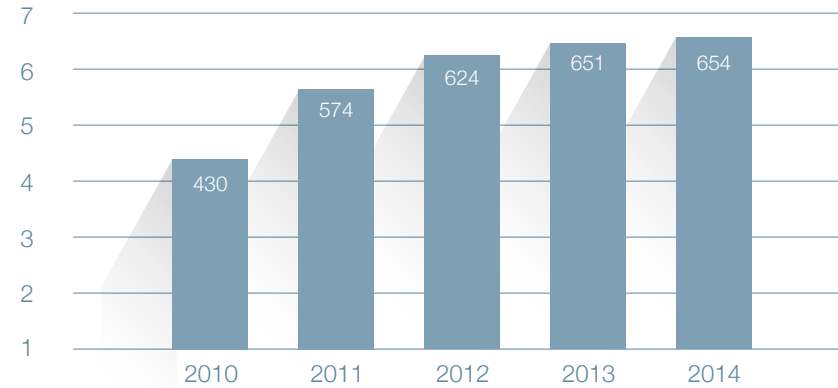
CAT Grup Satışları (Milyon ABD Doları)



İş Makineleri İş Birimi Satışları Türkiye (Milyon Euro)



CAT Grup Satışları (Milyon Euro)

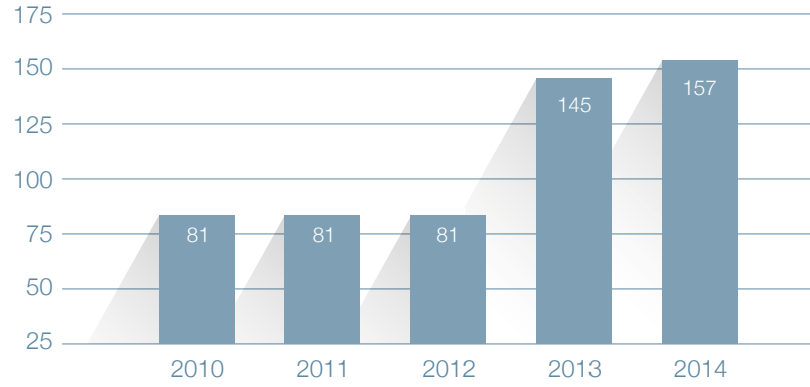


DİSTRİBÜTÖRLÜK

BORUSAN MAKİNA VE GÜÇ SİSTEMLERİ

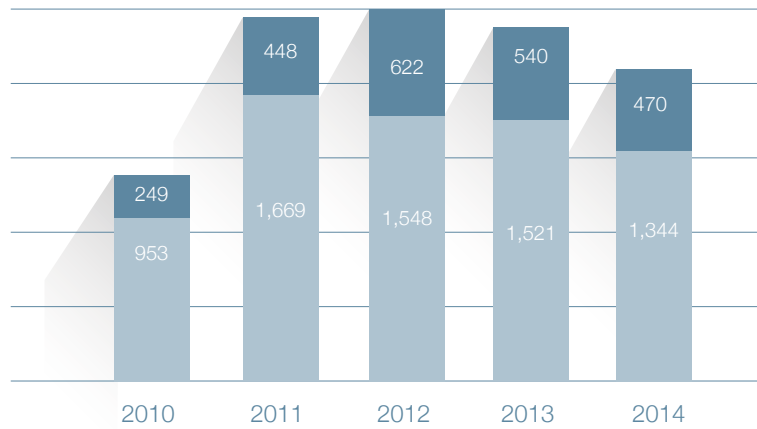
OPERASYONEL BİLGİLER

Güç Sistemleri İş Birimi Satışları Tüm Ülkeler (Milyon Euro)



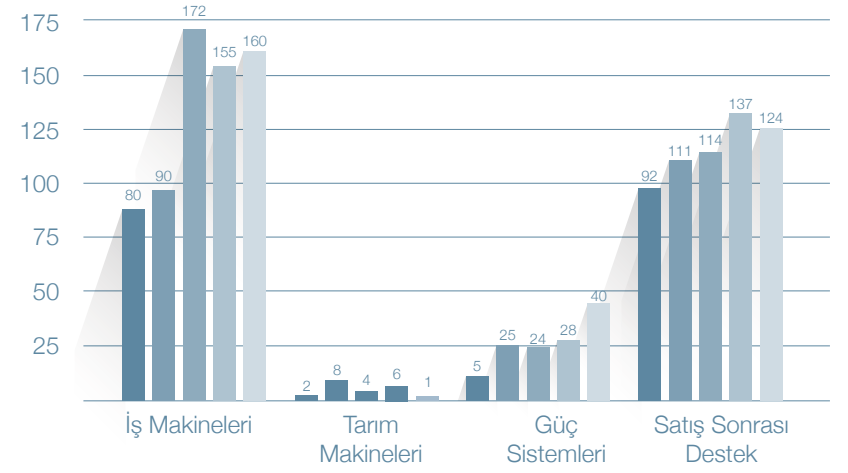
Borusan Makina Satış Hacmi (Adet)

Orta Asya (İş ve Tarım Makineleri) Türkiye (İş Makineleri)



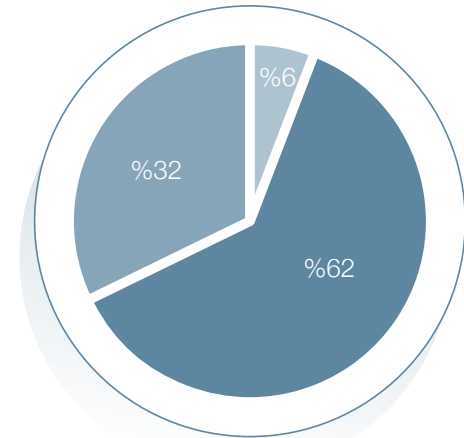
CAT Grup Satışları Orta Asya (Milyon ABD Doları)

2010 2011 2012 2013 2014



Bölge Bazında Cat Grubu Satışları (%)

Türkiye Kazakistan Diğer



KURUMSAL BİLGİLER

Faaliyet Alanı

- 1994 yılından bu yana Caterpillar Türkiye temsilcisi
- Türkiye'nin yanı sıra Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan ve Kırgızistan'da Caterpillar'ın tek temsilcisi
- Mobil kırma ve eleme üniteleri konusunda dünya lideri Metso Nordberg, iş makinelerine yenilikçi, kompakt çözümler sunan Mecalac, Mantsinen liman vinçleri , Genie marka personel yükseltici platformları ve Exxon Mobil'in Türkiye'deki tek temsilcisi
- Ağır yakıtlı ve orta devirli MaK deniz motorları, ile EMD motorlarının temsilcisi.
- Olympian dizel ve gaz jeneratör setleri ve SPX ClydeUnion pompa markalarının temsilcisi
- Enerji ve Endüstri tesislerinde elektromekanik taahhüt çözümleri
- Tüm lokasyonlarda SEM markasının temsilciliği
- SITECH, Trimble Navigation Limited'in, büyük inşaat ve otoyol projelerine yönelik teknoloji çözümlerinin temininden sorumlu, temsilcilerinin oluşturduğu yerel dağıtım kanalıdır. SITECH, tek bir marka ve makineye ya da çeşitli markaların ürettiği inşaat makinalarını içeren büyük filolara sahip, geniş bir müşteri segmentine hitap eden, amaca yönelik değişik yazılım ve donanımlardan oluşan Makine Kazı ve Dolgu Seviye Kontrol ve Yer Belirleme Sistemlerini, Türkiye, Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan ve Kırgızistan'da müteahhitlik hizmetleri alanında faaliyet gösteren firmaların hizmetine sunmaktadır.

Bu dinamizm hiç kesintiye uğramasın diye yaşama güç sağlıyoruz.



70 YILLIK DOSTLUKLAR

BOGATYR KOMIR LLP
USIK SERGEY
GRIGORIEVICH

Borusan Makina Kazakistan, beni en çok çalışanlarının beceri seviyesini koruması ve hatta ilerletmesi nedeniyle şaşırttı.



Borusan'la 2004'te, üst yönetimimiz kömür madenciliği teknolojisinde değişime gidilmesi gerektiğini fark edince çalışmaya başladık. Bu değişiklik öncelikle makine grubunun yenilenmesini gerektiriyordu. İlk tercihimiz Caterpillar makineleri oldu. Yeni teknolojiye geçiş aşamasında Borusan Makina Kazakistan bize eksiksiz destek sağladı. Bakım hizmetleri ve üretim prosesine teknolojiyi uyarlama aşamasında da çok yardımcı oldular. Komponent Yenileştirme Merkezi (CRC) sayesinde artık sık sık yedek parça almak ve gereksiz harcama yapmak zorunda kalmıyoruz. Verilen hizmet sayesinde makineler yüksek performansla çalışıyor.

10 yıl içinde başarılı bir iş ortaklığı oluşturduk. İlişkimizi sadece yedek parça temini, servis ve onarıma indirgemedik; aynı zamanda dostane ilişkilerimizi koruduk ve karşılıklı ve kesintisiz iletişim kurduk. Örneğin Borusan bizim mesleki günümüz olan Dünya Madenciler Günü'ne katılıyor. Bunun için onlara özel olarak şükranlarımı sunmak isterim.

Borusan Makina'nın İstanbul'daki merkezinde Yalın 6 Sigma Metodolojisi üzerine eğitim aldıktan ve çalışmalarda bulunduktan sonra bu metodolojiyi de üretim sürecimize uygulamaya karar verdik. Bogatyr Komir LLP bu karardan son derece memnun oldu, çünkü kararın ardından maliyetlerimizde belirgin şekilde azalma kaydettik.

Yüklenici olarak çalıştığımız pek çok firmayla işbirliğimize ya bir süre sonra işi ciddiyetle yapmadıkları ya da fiyatları aşırı yükselttikleri için son vermek zorunda kaldık. Borusan Makina Kazakistan ise beni en çok çalışanlarının beceri seviyesini koruması ve hatta ilerletmesi nedeniyle şaşırttı. Bu arada birlikte çalıştığımız insanların nitelikleri de artmaya devam ediyor.

KURUMSAL BİLGİLER

Ürün ve Hizmetler

- İş makineleri satış ve satış sonrası destek hizmetleri
- Cat Rental Store kapsamında; 0 - 2 yaş arası iş makinesi ve tamamlayıcı ürünlerin kiralama hizmeti sunularak müşterilere verimli ve tasarruflu kullanım olanağı sağlanması
- Sertifikalı ikinci el iş makine konseptiyle Türkiye’de benzeri olmayan garantili ikinci el hizmeti
- Dizel ve doğalgaz motorlu kojenerasyon, mekanik güç uygulamaları (pompa istasyonları ve kompresör sistemleri vb.) ve acil durum jeneratörleri gibi enerji sistemleri uygulamaları
- Biyogaz ve çöp gazı anahtar teslimi enerji santralleri
- Deniz sevk ve yardımcı (jeneratör) dizel motorları
- İkinci el jeneratör ünitesi ve kiralama hizmetleri
- Statik ve dinamik UPS
- BESys markası ile enerji ve endüstriyel taahhüt projelerinde elektrik ve otomasyon sistem entegrasyonu, mekanik paketleme kapsamındaki tamamlayıcı ürün ve hizmetler
- SITECH Eurasia inşaat sektöründe her marka iş makinesi ile birlikte kullanılabilen makine sevk ve kontrol sistemleri

Hizmet Verilen Sektörler

- Genel ve ağır inşaat, madencilik, tarım ve endüstriyel sektörler,
- Tekstil, çelik, kimya, ilaç, seramik, ağaç sanayii, otomotiv, plastik ve gıda sektörleri
- İş merkezleri, oteller, hastaneler, havaalanları, üniversiteler ve toplu konut projelerinin bulunduğu enerji sektörü
- DMO kanalıyla başta belediyeler ve il özel idareleri olmak üzere kamuya ait tüm kuruluşlar
- Ana ve yardımcı makine ve sistemleri ile römorkör, megayat, kargo gemileri, deniz otobüsü ve ticari yolcu taşıma amaçlı tekne inşa edenlerin yer aldığı denizcilik sektörü
- SITECH Eurasia’nın sunduğu ürün ve hizmetler ile karayolu, demir yolu, hava alanı gibi ulaşım projelerinin yanı sıra kurumsal, endüstriyel ve konut projelerinde inşaat sektörü

Hizmet Noktaları

- Merkezi İstanbul’da bulunan Borusan Makina ve Güç Sistemleri; Adana, Ankara, İstanbul ve İzmir’deki bölge müdürlüklerine bağlı Antalya, Bursa, Diyarbakır, Trabzon ve Trakya şubeleriyle satış ve satış sonrası destek hizmetleri vermektedir.
- Türkiye genelinde 45; Kazakistan, Kırgızistan, Azerbaycan ve Gürcistan’da ise toplam 20 hizmet noktası bulunmaktadır.
- SITECH Eurasia’nın ofisi İstanbul’da yer almaktadır.



70 YILLIK DOSTLUKLAR

RÖNESANS
OKAN BAĞ
Türkiye Elektrik
Koordinatörü

Rönesans 22 yıldır inşaat sektöründe faaliyet gösteren bir şirket. Rönesans'taki 8 yıllık tecrübem doğrultusunda projelerimizin neredeyse %90'ında Borusan Makina ve Güç Sistemleri ile aktif olarak çalıştığımızı söyleyebilirim.

Projelerimizin çoğunda Borusan'ı tercih etmemizin çeşitli nedenleri var. Bunların başında öncelikle çözüm odaklı olmaları geliyor. Borusan bize her noktada mühendislik desteği veriyor. Proje aşamasında, dizayn aşamasında tüm bu noktalarda ortak çalışabiliyoruz. Projelerimize göre analizler yapıp doğru çözümü sunabiliyorlar. Sonrasında da satın alma aşamasında, özel fiyatlandırma politikalarıyla daha avantajlı fiyat teklifleri paylaşıyorlar.

Taleplerimize hızlı bir şekilde cevap veriyorlar ve sürekli yanımızda olduklarını hissettiriyorlar.

İşin bir de satış sonrası ayağı var. Bu aşamada taleplerimize hızlı bir şekilde cevap veriyorlar ve sürekli yanımızda olduklarını hissettiriyorlar. Bir sorunla karşılaştığımızda, bu problemi hızlı ve etkili bir şekilde çözüyor olmaları bizim için çok önemli. Tüm bunlar Borusan'ı tercih etmemizde önde gelen nedenler arasında yer alıyor. Bir elektrik kesintisi durumunda, şu ana kadar herhangi bir sorun yaşamamış olmamız da önemli bir faktör. Arıza kayıtlarına baktığımız zaman, bugüne kadar arıza yaşamamış olduğumuzu görmek bizi mutlu ediyor.

Borusan'la çalışmaktan memnunuz, bundan sonra da aynı samimiyette, etkinlikte ve süratte taleplerimize cevap verdiği sürece Borusan'la çalışmaya devam edeceğiz.



70 YILLIK DOSTLUKLAR



TÜPRAG
RIDVAN VEZİROĞLU
Mobil Ekipman Bakım
Müdürü
SERKAN YÜKSEL
Kışladağ Altın Madeni
Maden Müdürü

Bizim için en doğru çözümü önermeye, satış kaygısından daha fazla önem verdiklerini hissediyoruz. Bu da bize güven veriyor.

Faaliyette bulunduğumuz madencilik sektöründe çok sayıda kaya kamyonu, dozer, greyder gibi ağır iş makinesi ihtiyacı oluyor. Bu makinelerin sağlıklı bir şekilde çalışması, bunun için verilen teknik, yedek parça destekleri ve bu hizmetlerin zamanında, gerektiği gibi olması işletme performansı ve iş güvenliği anlamında büyük önem taşıyor. Biz bu ihtiyaçlarımızı Borusan Makina ve Güç Sistemleri'nden karşılıyoruz. Şu ana kadarki performansımız düşünüldüğünde Borusan'a bu konuda teşekkür etmek isterim.

Madencilik uygulamalarını rahatlatacak hızda ve doğrulukta çözümler sunabilme yetenekleriyle, işimize önemli katkıda bulunuyorlar. Bizim için en doğru çözümü önermeye, satış kaygısından daha fazla önem verdiklerini hissediyoruz. Bu da bize güven veriyor. Borusan sadece makinelerinin performansı, teknik anlamda güvenilirliğiyle değil, verilecek desteğin ve karşılıklı diyalogun öneminin farkında olmasıyla da bizim için çok değerli bir iş ortağı.

Örneğin atölyede TA2 uygulamasına geçtiğimiz günlerde planlamak istediğimiz proaktif çözüm için hem kısa zamanda yedek parça hem de servis elemanı desteğine ihtiyaç duyduk. Bu konuda Borusan'a danıştık. Yalnız olmadığımızı, desteklerinin tam olduğunu hissettirdiler. Servis elemanları ve yedek parçaları planlayıp, minimum arıza süresi ile düşündüğümüz bu uygulamayı proaktif olarak yapabileceğimizi söylemeleri bizim için çok önemli bir destek oldu.

Bizim için ağır iş makinelerinin performansı hayati bir önem taşıyor. Borusan bu konuda bize daima destek olmuştur. Hele hele makinelerimiz 43.000 saatlerde bile % 98'in üzerinde mekanik verimlilik ile kalabiliyorsa Borusan'ın bu konudaki yeri her zaman farklıdır.



Binbir emek, kıymet
doğru yerde, doğru
zamanda olabilsin
diye denizleri aşıyor,
yolları arşınıyoruz.

BORUSAN LOJİSTİK

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- 2000 yılından bu yana Borusan Grubu'nun stratejik iş kollarından biri,
- Türkiye lojistik sektörünün lider firması, küresel pazarda özellikle Avrupa, Ortadoğu ve Bağımsız Devletler Topluluğu'nda lojistik sektörünün önemli bir oyuncusu,
- Hızlı büyüyen, verimlilik ve inovasyon projeleriyle sürdürülebilir kârlılığı sağlayan iş modeli,
- Stratejik konumu ile önemli bir rekabet avantajı sağlayan liman sahipliği,
- Borusan Grubu'nun sinerji yaratan, dinamizm ve büyüme getiren şirketlerinden biri.

Yöneticiler



KAAN GÜRGENÇ

Genel Müdür

SERDAR ERÇAL

Lojistik Genel Müdür Yardımcısı

İBRAHİM DÖLEN

Liman Genel Müdür Yardımcısı

MUSTAFA ÖÇALIR

Yabancı Ülkeler Genel Müdür

Yardımcısı

TUĞBA PAŞALI KARACAN

Organizasyonel Gelişim ve

Destek Fonksiyonlar Genel

Müdür Yardımcısı

METE KALAYCI

Mali İşler Genel Müdür

Yardımcısı

HAMDİ ERÇELİK

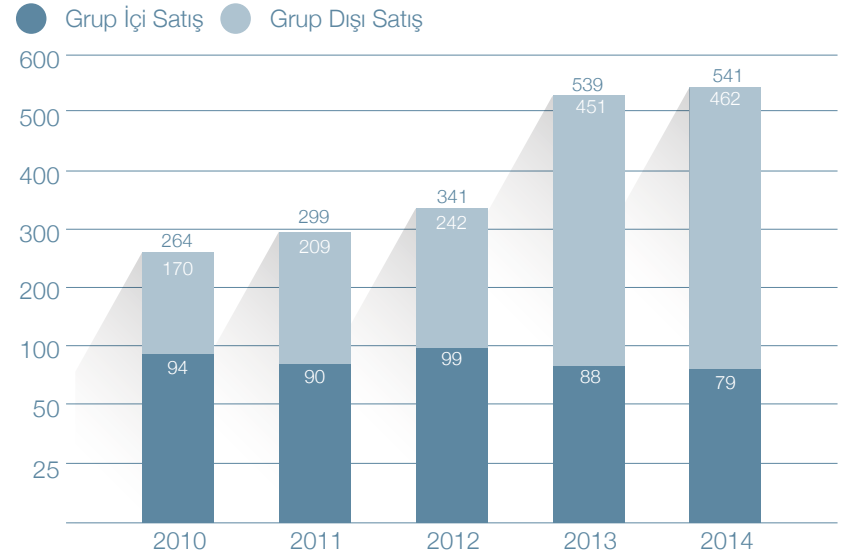
ETA Genel Müdürü

2014 İŞ SONUÇLARI

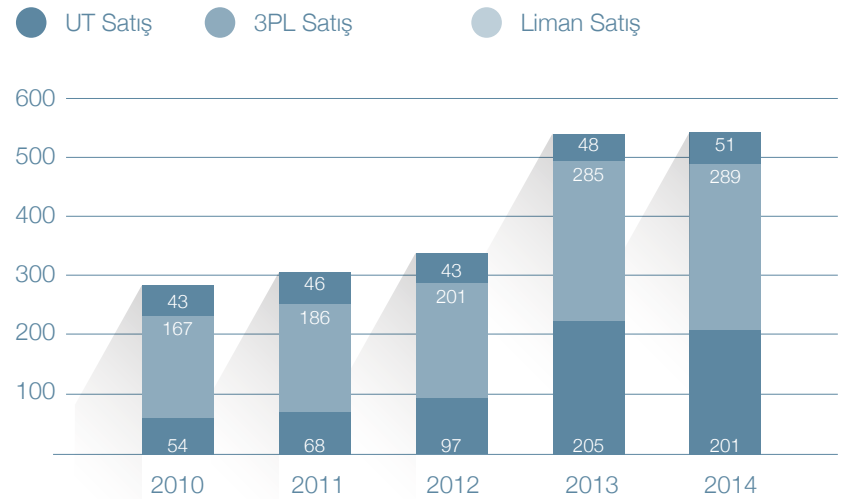
- Hizmet çeşitliliği ve genişleyen coğrafi yayılım ile rakamsal olarak da sektör liderliğine ulaştık. Bu sıçramaya paralel olarak verimlilik ve inovasyon projeleriyle müşterilere yaratılan değeri koruduk.
- 2014 yılında da Avrupa’da yaygın hizmet ağını etkin bir şekilde kullandık.
- Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu hatlarının güçlenerek acente ağına eklenmesi ile daha da yaygın bir erişime ulaştık.
- Yakın ve hızlı hedeflerine odaklanılarak segmente edilmiş müşteri hizmetleri anlayışı ile hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinde çitayı sürekli daha yükseğe taşımaya devam ettik.
- “Tedarik zinciri çözüm ortağı” yaklaşımı ile Borusan Lojistik hizmetlerine bir yenisini daha ekleyerek “lojistik danışmanlığı” hizmeti de vermeye başladık. Yeni hizmetimiz ile Borusan Lojistik müşterilerine özel çözümler geliştirerek, süreçlerini yeniden kurguluyoruz.
- Türkiye’de yaşanan döviz kuru dalgalanmalarına rağmen, 2014 yılında genel olarak Türkiye Lojistik hizmetlerinde fonksiyonel kura göre %11,5 oranında bir satış büyümesi sağlandı.
- Yüksek operasyonel iş hacmimiz sonucunda günde 3.000 sefer gerçekleştirerek kara nakliye alanında açık ara lider olduk, müşterilerimize esnek ve rekabet avantajı kazandıran çözümler geliştirdik.
- Lojistik faaliyetlerinde iş yapış şeklini farklılaştırarak, hizmetlerimizi zincir mağazalara, AVM’lere ve KOBİ’lere de verecek şekilde konumlandık ve bu alanlarda da başarı ile hizmet vermeye başladık.
- Araç lojistik merkezi hizmetlerinde fonksiyonel kura göre %80 oranında satış büyümesi gerçekleştirdik. Bugün Türkiye’de satılan her üç arabadan birini Borusan Lojistik elleçliyor.
- 2013 yılında lansmanını yaptığımız inovatif markamız ETA ile KOBİ’lere yenilikçi bir platform yaratarak hizmet vermeye devam ettik. ETA bilinirliğini arttırarak sektördeki yerini sağlamlaştırdı.
- E-ticaret alanında faaliyet gösteren müşterilerimize fark yaratacak bir yapı üzerinde çalışarak, kabiliyetlerimizi farklı bir alana daha taşımak amacıyla yeni bir inovasyon projesinin altyapı hazırlıklarını tamamladık.
- Başarımızı sürdürmek için etkin kaynak ve maliyet yönetimine devam ettik.
- Yenilikçi ve yaratıcı hizmetlerimizle yüksek büyüme hızına sahip sektörlerden yeni müşteriler kazandık.
- Hedef sektörlerimiz arasına KOBİ’leri de dâhil ederek, KOBİ’lerle önemli projelere imza attık.
- İş birimi bazında segmente edilen müşteri yönetimi ile müşteri memnuniyetini ve bağlılığını artırdık.

OPERASYONEL BİLGİLER

Grup İçi /Dışı Satışlar (Milyon Dolar)



İş Birimi Kırılımında Yıllara Göre Ciro Dağılımı (Milyon Dolar)



70 YILLIK DOSTLUKLAR

FORD OTOSAN
RECAİ IŞIKTAŞ
Lojistik Müdürü



Yaptığı faaliyetler ve hizmet kalitesi açısından Borusan Lojistik'i tüm sektörü de ileriye taşıyacak bir firma olarak görüyorum.

Ford Otosan ve Borusan'ın tanışması 10-12 yıl öncesine dayanıyor. Avrupa'dan gelecek büyük rulo saclar için bir liman arıyorduk. Borusan Gemlik Limanı da bu konuda önemli bir liman. O günlerde yaptığımız görüşmeler sonucunda Borusan Lojistik ile çalışmayı uygun bulmuştuk. Sonrasında da ihtiyaç duyduğumuz zamanlarda depo kiralama hizmeti aldık. 2014 yılından itibaren de limanımızı A'dan Z'ye Borusan işletiyor. Her geçen gün gelişen bir iş ilişkimiz var.

Fabrikaya entegre bir liman tesisi işletmek kolay bir iş değil. Hızla yarışan, üretimi durdurmadan devam ettirilmesi gereken zor bir operasyon yürütüyorlar. Burada Borusan'ın tercih edilmesinin en önemli sebebi sunduğu teknoloji, özellikle IT altyapısı oldu. Fabrikamızdaki tüm üretimin, liman operasyonlarının, sevkiyat işlemlerinin Ford'un Avrupa merkezli üretim sistemlerine bağlı olması

gerekıyor. Borusan'ın IT yapısı bize güven verdi. RFID teknolojisi kullanmayı önerdiler ve bu bizim için bir sıçrama noktası oldu. Bizi teknolojik olarak bir üst seviyeye taşıdı. Türkiye'de bu teknolojiyle çalışan herhangi bir liman yok. İlk ve tek oldu.

Borusan'ın Gemlik'te yaptığı operasyonlar ve Köseköy'de birçok markaya yaptığı araç elleçleme operasyonlarından dolayı edinmiş olduğu tecrübe de etkili olan bir başka konuydu. İnteraktif çalışıyorlar, karşılıklı fikir alışverişinde bulunuyoruz, bu esnekliği gösterebilmeleri önemli.

Türkiye'de dünyanın dev lojistik firmalarıyla yarışabilecek lojistik firmaları çıkacaksa, bunlardan biri Borusan Lojistik olacaktır. Yaptığı faaliyetler ve hizmet kalitesi açısından Borusan Lojistik'i tüm sektörü de ileriye taşıyacak bir firma olarak görüyorum.



BORUSAN LOJİSTİK

**70 YILLIK
DOSTLUKLAR**

ARZUM
T.MURAT KOLBAŞI
Yönetim Kurulu Başkanı



Borusan sistematığı olan, vizyoner bir şirket. Bir iş planladığınızda sadece yarın sabahki, 3 hafta sonraki sevkiyatınızı değil, 3 yıl sonraki sevkiyatlarınızı da düşünebilecek kapasiteye sahip.

Borusan 70 yılını doldurmuşsa bunun son 10 yıllık hayatında birebir varız. Türkiye’de en fazla küçük elektrikli ev aleti satan firmayız. Türkiye’de Çankırı’dan, İzmir’den, Kayseri’den, Uzakdoğu’dan Çin’den gelip burada yurdun dört yanına teslim olan, Avrupa’ya, Asya’ya, Orta Doğu’ya, Avustralya’ya ihraç edilen 3.5, 4 milyon adet üründen konuşuyoruz. Böyle bir yapının en önemli parçası lojistik. Çünkü biz ürünümüzü zamanında tüketiciyle ulaştıramazsak, başka bir marka bizim yerimizi alabilir.

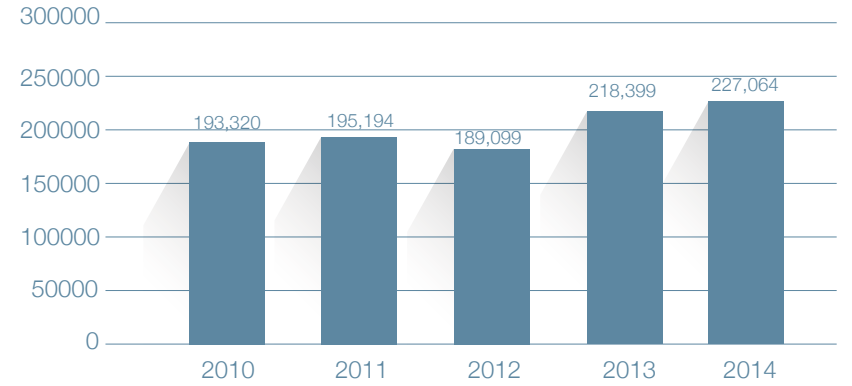
Bunun bir de satış sonrası ayağı var. Yaklaşık 300 servis noktasına yedek parçanın zamanında ulaşması gerekiyor ki mikseri bozulan bir anne ertesi gün çocuğuna muzlu süt yapabilsin. Burada da Borusan Lojistik var. Çünkü o yedek parçayı zamanında tamamlayarak ürünümüzün tekrardan devreye girmesini hızlandırıyor. Sundukları teknolojik altyapı sayesinde örneğin ben bugün Ankara’dan arayan bir bayiye, ürünün nerede olduğunu hemen daha telefondayken söyleyebiliyorum. Bu bizi bayinin gözünde lojistik açıdan çok güçlü bir konuma taşıyor.

Borusan sistematığı olan, vizyoner bir şirket. Bir iş planladığınızda sadece yarın sabahki, 3 hafta sonraki sevkiyatınızı değil, 3 yıl sonraki sevkiyatlarınızı da düşünebilecek kapasiteye sahip.

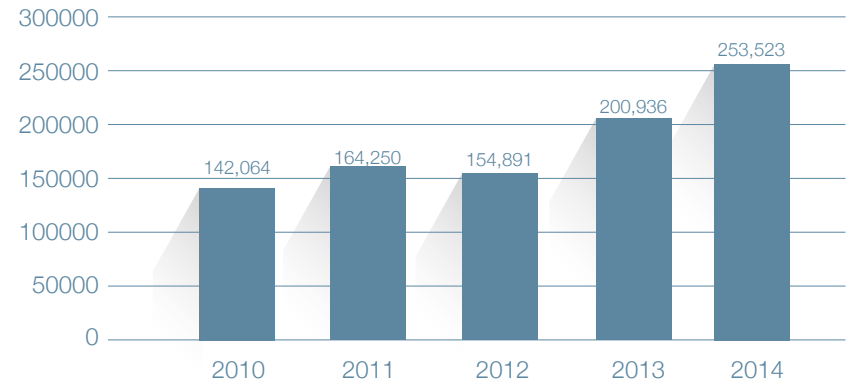
Markaların insanların kalbinde ve beyninde yarattığı bir iz olduğunu düşünüyorum. Bence Borusan beyinden önce kalpte değer yaratan bir marka. Çünkü etik bir duruşu olan, güven yaratan, derinliğe sahip bir şirket. Bir markanın böyle bir algıyı yönetmesi bence işin en zor yanı, Borusan’la çalışmak itibar olarak da markamıza değer katıyor. Borusan’a bu itibarı katan herkese kurucusundan çalışanına kadar, o markanın altında çalışan herkese özellikle teşekkür etmek isterim.

KURUMSAL BİLGİLER

Liman Konteyner (TEU)



Liman Araç Parkı (Adet)



KURUMSAL BİLGİLER

Hizmetler

- ❑ Borusan Lojistik yoğunlaştığı liman işletme, uluslararası taşımacılık, yabancı ülkeler lojistik hizmetleri ve lojistik hizmetleri faaliyet alanlarını, geniş bir coğrafi yayılım üzerinde, uzmanlığı ve verimlilik odaklı yaklaşımı ile tüm hizmetlerinin birbirleri ile sinerji yaratacağı bir şekilde yönetiyor.
- ❑ 2006 yılından bu yana Amerika, Avrupa, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgesinde bulunan %100 Borusan Lojistik sermayeli Borusan Logistics şirketlerine Umman'da yeni bir şirket eklendi..
- ❑ Borusan Lojistik'in inovasyona verdiği önem sonucu hayata geçen ve Türkiye'de alanında ilk ve tek olma özelliği taşıyan markası ETA, geliştirdiği iş modeli ile nakliye hizmetini çevrimiçi olarak internete taşıyarak KOBİ'lere hizmet veriyor.
- ❑ Borusan Lojistik, vermekte olduğu hizmetlere, inovatif bir bakış açısıyla, e ticaret alanında geliştirdiği yeni bir iş modelini dahil etti. Yeni iş modelinin lansmanının 2015 yılı içinde yapılması planlanıyor.

Hizmet Verilen Sektörler

Borusan Lojistik'in hizmet verdiği sektörler arasında demir, çelik, tekstil, otomotiv ve otomotiv yan sanayi, dayanıklı tüketim, hızlı tüketim, kimya, ileri teknoloji ve inşaat sektörleri ile konteyner hatları yer alıyor.

Hizmet Noktaları

- ❑ İstanbul Kozyatağı'nda Genel Müdürlük
- ❑ Gemlik'te Liman
- ❑ Güneşli, Tepeören, Kırac, Gebze, Çatalca, İzmir, Bursa, Ankara, Mersin Ofisleri
- ❑ İzmit Köseköy'de 214.000 m2 üzerine kurulu Araç Lojistik Merkezi
- ❑ Türkiye genelinde; 77 kara nakliye ofisi, 15 aktarma merkezi, toplam 400.000 m2 depolama alanı

70 YILLIK
DOSTLUKLAR

BSH TÜRKİYE
NORBERT KLEIN
*BSH Türkiye CEO'su ve
T-MEA-CİS Bölge Başkanı*



İş ortağımızın yaptığı her başarılı teslimat, bizi müşterilerimizin gözünde çok daha yükselere çıkarıyor.

Borusan Lojistik, kurumsal yönüyle ön plana çıkan ve kendini bu alanda geliştirmek için BSH ile benzer yöntem ve analizleri takip eden bir firma. Bu nedenle hem biz onları anlayabiliyoruz, hem de onlar bizim ihtiyaçlarımızı bizim gibi düşünerek çözebiliyorlar.

BSH'de 6 Sigma çalışmalarını başlattığımız günlerde Borusan'dan gelen 'Kod Adı: L6Sigma' kitabını incelediğimde, onların da bizimle aynı süreçleri aynı şekilde geçtiklerini görünce doğru bir seçim yaptığımızı anladım.

Borusan bizim için, aynen bayilerimiz ve servislerimiz gibi büyük BSH Ailesi'nin bir parçası. Borusan, birçok ilde ürünlerimizi bayilerimize, hatta tüketicilerimize kadar taşıyor. Yani müşterilerimiz nezdinde BSH'yi temsil ediyor. Dolayısıyla iş ortağımızın yaptığı her başarılı teslimat, bizi müşterilerimizin gözünde çok daha yükselere çıkarıyor. Borusan'ın başarısı, kurduğumuz kalite, ileri teknoloji, müşteri memnuniyeti zincirinin son halkası olarak bütünün performansını etkiliyor. Ne mutlu bize ki, bugüne kadar işbirliğimizi başarıyla sürdürdük.

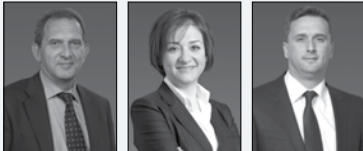
Kurumsal, dürüst ve profesyonel yaklaşımları neticesinde her geçen gün Borusan'la işlerimizi büyütüyor ve geliştiriyoruz. Bunu en doğru olarak sanırım 'güven' kelimesiyle açıklayabiliriz. Biz, Borusan'a güveniyoruz.

BORUSAN EnBW ENERJİ

STRATEJİK KONUMLANDIRMA

- ▣ Hedef, Türkiye'deki lider rüzgar enerji üretim şirketi olmak
- ▣ 2020 yılına kadar 3,5 milyar \$ dolayında yatırım hedefi
- ▣ Türkiye'nin en düşük maliyetli elektrik üreticilerinden biri olmak için;
 - En verimli projelere yatırım yapmak
 - Esnek ve güvenilir portföy oluşturmak
 - Yatırımda ve operasyonda maliyet düşürücü yönetim metotları ve teknolojiler kullanmak
- ▣ Tamamen yenilenebilir kaynaklara odaklanmak
- ▣ Çeşitli enerji kaynaklarından oluşan esnek bir portföy oluşturmak
- ▣ Elektrik üretim ve satış sektörlerinde aktif olmak
- ▣ Elektrik ticaretinde piyasada öncü rol üstlenmek
- ▣ Üretim kurulu kapasitesini 2.000 MW'a çıkarmak

Yöneticiler



MEHMET ACARLA
Genel Müdür
MEHTAP ANIK ZORBOZAN
Finans Genel Müdür Yardımcısı
ENİS AMASYALI
Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı



A tall, multi-story apartment building at night. The building's facade is light-colored, and the windows are arranged in a grid pattern. Many windows are illuminated from within, showing warm yellow and orange light. Some windows show interior details like furniture, plants, and people. The overall scene is a dense, vertical composition of light and dark rectangular shapes.

ENERJİ

Yenilenebilir enerji
kaynaklarımızla
bugüne ve yarına
ışık oluyoruz.

2014 İŞ SONUÇLARI

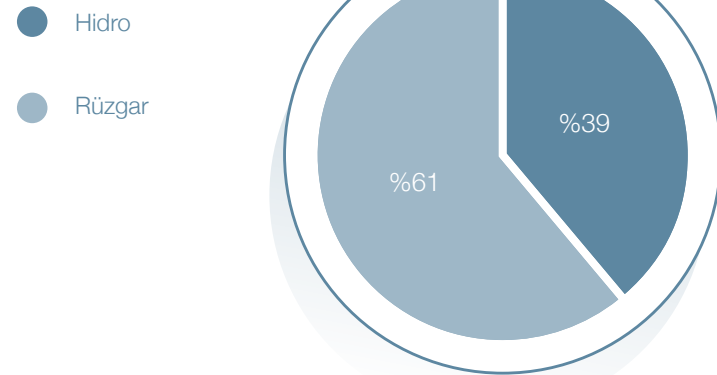
- Portföy projeleri için gerekli proje geliştirme çalışmaları (konumlandırma ve dizayn çalışmaları) yapıldı.
- Balabanlı RES (Tekirdağ, 50 MW) inşaat ve montaj süreçleri tamamlanarak; 11 Temmuz 2014'te tam kapasiteyle devreye alındı. Balabanlı RES'in resmi açılış töreni ise 11 Eylül 2014 tarihinde düzenlendi.
- 2013 yılında yatırım kararı alınan 207 MW'lık bir paket altında birleştirilen Fuatres RES, Harmanlık RES, Mut RES ve Kuru RES projeleri ile işletmede olan Bandırma RES'in kapasite artışı için temel atma töreni de 11 Eylül 2014'te gerçekleştirildi. Tüm projelerin inşaat işleri başlatıldı. Bandırma RES kapasite artışı, Harmanlık RES, Mut RES ve Kuru RES türbin temelleri beton temel işleri bitirildi.
- 60 MW Bandırma RES'in 9 türbinden oluşan 27 MW'lık Kapasite Artışı'nın 8 türbinlik ilk fazı için geçici kabul süreci tamamlandı. Böylece Rüzgar Paketi ve Bandırma RES Kapasite Artışı projelerinin ilki kısmi olarak ticari işletmeye alındı. Bandırma RES'in kapasitesi 86,4 MW'a, rüzgar enerjisi kurulu gücümüz 136,4 MW'a ve toplam kurulu gücümüz 186,4 MW'a çıkarıldı.
- Rüzgar Paketi projeleri için finansman görüşmeleri yürütüldü.
- Hidiv Elektrik Toptan Satış A.Ş. 2014 yılında da Borusan Grup Şirketleri'ne elektrik tedarik etti. İlk grup dışı elektrik tedariki olan Coca Cola İçecek A.Ş.'ye elektrik tedariki devam etti. Buna ek olarak, Borçelik de Borusan Grubu satış portföyüne eklendi.

İŞ ORTAĞIMIZ

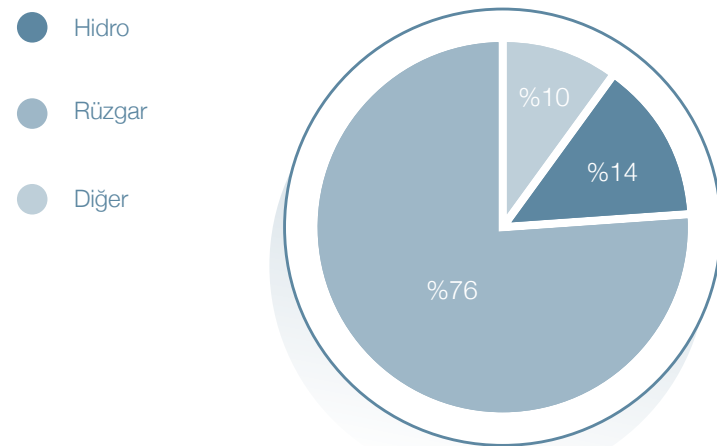


OPERASYONEL BİLGİLER

Mevcut Portföy (743 MW)



Hedef Portföy (2.000 MW)



KURUMSAL BİLGİLER

Hizmet verilen sektörler

Dengeleme Piyasası
Serbest tüketiciler (4.500 kWh/yıl tüketen sanayi ve ticarethane aboneleri)



ENERJİ



BORUSAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR ve BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BORUŞAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İÇİNDEKİLER

Sayfa

Bağımsız Denetim Raporu	
Konsolide Finansal Durum Tablosu	82-83
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	84
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	85
Konsolide Nakit Akım Tablosu	86-87
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları	88-152

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borusan Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Borusan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Borusan Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

DRT Bağımsız Denetim ve ŞMMM A.Ş.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

İstanbul, 4 Mart 2015

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

VARLIKLAR

	Notlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	6	445,437,890	344,024,875
Ticari alacaklar	7	521,577,173	402,445,906
Stoklar	8	676,124,366	688,896,907
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	9	154,146,336	113,720,431
		1,797,285,765	1,549,088,119
Satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar	21	54,477,993	63,937,993
Dönen varlıklar toplamı		1,851,763,758	1,613,026,112
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	7	3,012,604	3,183,336
Satılmaya hazır finansal varlıklar		4,160,262	4,393,238
Maddi duran varlıklar	11	1,719,776,859	1,481,201,042
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar		1,307,332	1,693,453
Maddi olmayan duran varlıklar	12	64,009,182	67,848,884
Şerefiye	10	47,519,907	47,519,907
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	30	118,254,241	96,401,767
Ertelenmiş vergi varlıkları	17	4,224,019	1,059,146
Diğer alacaklar ve duran varlıklar	9	66,053,891	74,144,144
Duran varlıklar toplamı		2,028,318,297	1,777,444,917
Varlıklar toplamı		3,880,082,055	3,390,471,029



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

BORÇLAR VE ÖZKAYNAKLAR

	Notlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli borçlar			
Ticari borçlar	13	699,031,742	637,144,170
Kısa vadeli krediler	14	594,792,928	543,766,379
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli bölümü	15	196,305,723	126,371,732
Ödenecek gelir vergisi	17	9,424,480	11,660,912
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	16	150,550,703	143,862,209
Kısa vadeli borçlar toplamı		1,650,105,576	1,462,805,402
Uzun vadeli borçlar			
Ticari borçlar	13	53,943,534	68,210,651
Uzun vadeli krediler	15	818,280,462	731,776,364
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	18	24,141,357	25,048,231
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17	113,808,244	91,717,120
Uzun vadeli diğer borçlar, karşılıklar ve gider tahakkukları	16	1,435,992	2,222,632
Uzun vadeli borçlar toplamı		1,011,609,589	918,974,998
Borçlar toplamı		2,661,715,165	2,381,780,400
Özkaynak			
Ödenmiş sermaye	19	46,044,080	46,044,080
Yabancı para çevrim farkları		(12,703,969)	7,837,158
Yeniden değerlendirme fonu, net	11	243,057,014	144,399,338
Finansal riske karşı koruma fonu		(128,547)	(484,799)
Tanımlanmış emeklilik fayda planındaki aktüeryal kayıplar	18	(1,515,389)	(1,602,320)
Yasal yedekler ve birikmiş karlar		336,820,710	303,211,614
Ana şirket hissedarlarına ait özsermaye		611,573,899	499,405,071
Kontrol gücü olmayan paylar		606,792,991	509,285,558
Toplam özkaynak		1,218,366,890	1,008,690,629
Borçlar ve özkaynak toplamı		3,880,082,055	3,390,471,029

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Net satışlar	22	4,498,949,731	4,141,239,966
Satılan mal ve verilen hizmet maliyeti	23	(3,978,090,357)	(3,641,025,134)
Brüt kar		520,859,374	500,214,832
Satış ve genel yönetim giderleri	24	(298,591,319)	(286,293,404)
Diğer faaliyet (giderleri) / gelirleri, net	27	7,068,228	45,770,271
Finansman geliri	28	18,525,845	16,860,586
Finansman gideri	28	(100,619,502)	(85,955,553)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	30	(13,647,526)	(20,125,604)
Çevrim karı / (zararı)		(1,312,973)	(4,297,528)
Vergi öncesi kar		132,282,127	166,173,600
Vergi		(34,194,216)	(61,125,288)
- Cari (yasal)	17	(38,960,729)	(31,822,746)
- Ertelenmiş	17	4,766,513	(29,302,542)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen dönem karı		98,087,911	105,048,312
Durdurulan faaliyetlerin dönem zararı	21	-	-
Net dönem karı		98,087,911	105,048,312
Diğer kapsamlı gelir:			
<u>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</u>			
- Duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki artış (vergi etkisi netlenmiş)		200,793,342	13,120,876
- Tanımlanmış emeklilik fayda planındaki artış/(azalış) (vergi etkisi netlenmiş)	18	234,740	(1,068,270)
<u>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar:</u>			
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim (vergi etkisi netlenmiş)		692,809	1,133,025
- Yabancı para çevrim farkındaki değişim		(33,276,969)	3,834,621
Toplam kapsamlı gelir		266,531,833	122,068,564
Net dönem karı dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		64,975,929	51,377,334
Ana şirket hissedarlarının payları		33,111,982	53,670,978
		98,087,911	105,048,312
Toplam kapsamlı gelir dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		151,912,603	64,147,373
Ana şirket hissedarlarının payları		114,619,230	57,921,191
		266,531,833	122,068,564



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar			Yasal yedekler ve birikmiş karlar	Ana şirket hissedarlarına ait özsermaye	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynak
	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış kazanç (kayıp)	Yeniden değerleme fonu	Yabancı para çevrim farkları	Finansal riske karşı koruma fonu					
31 Aralık 2012 bakiyesi	46,044,080	(1,022,922)	143,429,138	7,703,395	(1,264,943)	282,696,883	477,585,631	503,784,021	981,369,652	
Diğer kapsamlı gelir	-	(579,398)	3,915,640	133,763	780,144	53,671,042	57,921,191	64,147,373	122,068,564	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri sermaye arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	2,375,197	2,375,197	
Bağlı ortaklık hissesi alımı etkisi	-	-	(2,945,440)	-	-	(14,277,573)	(17,223,013)	(6,463,942)	(23,686,955)	
Ödenen temettüler	-	-	-	-	-	(18,878,738)	(18,878,738)	(54,557,091)	(73,435,829)	
31 Aralık 2013 bakiyesi	46,044,080	(1,602,320)	144,399,338	7,837,158	(484,799)	303,211,614	499,405,071	509,285,558	1,008,690,629	
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	86,931	97,989,670	(20,541,127)	356,252	36,727,504	114,619,230	151,912,603	266,531,833	
Bağlı ortaklık hissesi alımı ve satışının etkisi	-	-	668,006	-	-	7,279,094	7,947,100	(12,402,765)	(4,455,665)	
Ödenen temettüler	-	-	-	-	-	(10,397,502)	(10,397,502)	(42,002,405)	(52,399,907)	
31 Aralık 2014 bakiyesi	46,044,080	(1,515,389)	243,057,014	(12,703,969)	(128,547)	336,820,710	611,573,899	606,792,991	1,218,366,890	

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları:			
Vergi karşılığı, kontrol gücü olmayan paylar ve durdurulan faaliyetler öncesi kar		132,282,127	166,173,600
Vergi öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit arasındaki mutabakat:			
Amortisman	26	101,432,541	91,015,775
İtfa payları	26	11,181,980	10,379,564
Faiz gelirleri	28	(2,873,545)	(8,339,076)
Vade farkı geliri, net	28	(12,917,242)	(6,725,580)
Faiz giderleri	28	89,542,801	76,118,363
Stok değer düşüklüğü gideri	8	5,000,401	8,585,017
Stoklar değer düşüklüğünün iptali	8	(5,155,981)	(3,116,284)
Kıdem tazminatı karşılığı	18	6,272,898	4,559,396
Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık satış karı / (zararı)	27	(1,290,870)	(19,394,446)
Yabancı para çevrim farklarındaki net değişim		(47,137,250)	(18,271,600)
Şüpheli alacak karşılığı	7	5,574,142	4,016,482
İş ortaklıklarından elde edilen karlar / (zararlar)	30	13,647,526	20,125,604
İştirak satış karı	29	(6,920,319)	-
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		288,639,209	325,126,815
İşletme sermayesindeki değişimler			
Ticari alacaklar		(122,781,711)	71,282,472
Stoklar		14,312,930	(61,371,202)
Diğer dönen varlıklar ve diğer kısa vadeli borçlar - net		(44,671,796)	43,542,558
Ticari borçlar		47,620,455	100,095,972
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli diğer borçlar - net		8,153,842	(45,607,502)
Ödenen kıdem tazminatı	18	(4,761,500)	(6,014,123)
Ödenen vergiler	17	(41,591,814)	(43,105,909)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		144,919,615	383,949,081



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi duran varlık alımları (*)		(246,183,821)	(311,761,372)
Maddi olmayan duran varlık alımları	12	(8,395,568)	(24,268,405)
Bağlı ortaklık hisse alımı		(4,455,665)	(23,686,955)
Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit		92,727,848	127,437,112
Alınan faiz		15,790,787	15,064,656
İştirak sermaye arttırımı		-	2,375,197
İştirak satışına istinaden elde edilen nakit	29	7,100,000	-
İş ortaklıklarından sermaye arttırımı	30	(35,500,000)	(24,665,637)
Sürdürülen faaliyetlerin yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(178,916,419)	(239,505,404)
Durdurulan işletme faaliyetlerinin yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit		4,370,107	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(174,546,312)	(239,505,404)
Finansman faaliyetleri:			
Kredi geri ödemeleri		(7,124,858,419)	(3,151,283,506)
Alınan kredilerden sağlanan nakit		7,327,092,017	3,131,897,554
Konsolide olmayan ilişkili şirketlerden olan finansal alacaklardaki değişim		16,616,307	(20,490,000)
Ödenen temettüler (kontrol gücü olmayan pay hissedarlarına ödenenler dahil)		(52,399,907)	(73,435,829)
Ödenen faiz		(35,410,286)	(84,180,960)
Sürdürülen faaliyetlerin finansman faaliyetlerinden sağlanan / (kullanılan) net nakit		131,039,712	(197,492,741)
Durdurulan faaliyetlerin finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		-	-
Finansman faaliyetlerinde sağlanan / (kullanılan) net nakit		131,039,712	(197,492,741)
Nakit ve nakit benzeri varlıklardaki net artış / (azalış)		101,413,015	(53,049,064)
Dönem başındaki nakit ve nakit benzeri varlıklar		344,024,875	397,073,939
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzeri varlıklar	6	445,437,890	344,024,875

(*) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılda 386,121ABD Doları maddi duran varlıklar için verilen avanslardaki azalış, maddi duran varlık alımlarından netlenmiştir (31 Aralık 2013: 14,863,209 ABD Doları azalış dahil edilmiştir).

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

1. KURUMSAL BİLGİ

Genel

Borusan Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (“Borusan Grubu” ya da “Grup”) faaliyetlerine 1944 yılında Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. olarak çelik ürünleri ithalatı yapan ve kurutulmuş meyve ihraç eden bir şirket olarak başlamıştır.

Borusan Holding A.Ş. (“Borusan Holding” veya “Holding”) Aralık 1972’de çelik sanayi (boru ve yassı çelik üretimi), önemli markaların satış ve servis temsilciliği (BMW, Mini, Jaguar, Land Rover ve Caterpillar), entegre lojistik hizmetleri olmak üzere değişik sahalarda faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini koordine etmek amacıyla kurulmuştur. Borusan Holding, Türkiye’de kayıtlı olup Kocabıyık ailesinin kontrolündedir (Not 19). Holding’in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Meclis-i Mebusan Caddesi No: 35- 37
Fındıklı – İstanbul –Türkiye

Grup’taki Faaliyet Türleri

Borusan Grubu’nun başlıca faaliyetleri şunlardır:

- Yurtiçi ve yurt dışında pazarlanmak üzere boyuna kaynaklı ve spiral çelik boru üretimi;
- Yurtiçi ve yurt dışında pazarlanmak üzere soğuk haddelenmiş bobin ve sac, kaplamalı bobin ve sac üretimi;
- BMW, MINI, Land Rover ve Jaguar otomobillerinin Türkiye satış ve satış sonrası servis temsilciliği ve araba kiralama hizmeti;
- Caterpillar iş makineleri ve güç sistemleri ürünlerinin Türkiye ve Orta Asya satış ve satış sonrası servis temsilciliği;
- Entegre lojistik hizmetleri, gümrükleme, gemi taşımacılığı, liman işlemleri ve depolama hizmetleri;
- Yurt içi ve yurt dışında pazarlanmak üzere otomotiv sanayi için supap üretimi;
- Elektrik üretimi ve toptan satışı.

Eylül 1998’den bu yana Borusan Holding, çelik boru sektöründe faaliyet gösteren, İstanbul Menkul Kıymetler (İMKB) Borsası’na kayıtlı Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin faaliyetlerini yönlendirmek ve koordine etmek amacıyla kurulan Borusan Mannesmann Boru Yatırım Holding A.Ş.’yi de kontrol etmektedir. Ayrıca Borusan Holding, Borusan Teknolojik Yatırımlar Holding A.Ş. ve Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na kayıtlı olan Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. isimli yatırım (portföy) şirketlerinin de kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

Grup Türkiye’de dört ana faaliyet segmenti halinde organize olmuştur:

- Çelik segmenti
- Distribütörlük segmenti
- Enerji segmenti
- Lojistik segmenti

Grup’un başlıca diğer faaliyetleri motor supapları üretimidir.



31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

1. KURUMSAL BİLGİ (devamı)

Borusan Holding'in Bağlı Ortaklıkları ("Bağlı Ortaklık"), Bağlı Ortaklıkları'nın faaliyet segmentleri ve faaliyet yerleri aşağıdaki gibidir:

[illegible]

(1) Bu sirket 30 Haziran 2014 tarihinde satılmıştır.

(2) Güney Rüzgarı ve Eskoda, 30 Kasım 2014 tarihinde Fuatres adı altında birleşmiştir.

(3) Bu sirket 24 Nisan 2014 tarihinde tasfiye edilmistir.

(4) Balnak ve BLG Lojistik, 31 Temmuz 2014 tarihinde BLG Lojistik adın altında birleşmiştir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

2. YENİ VE REVİZE STANDARTLAR

2.1 Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen UFRS'lerde yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

2.2 Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

UFRS 10, 11, UMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri</i> ¹
UMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i> ¹
UMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları</i> ¹
UMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı</i> ¹
UFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler</i> ¹

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

UFRS 10, 11, UMS 27 (Değişiklikler) *Yatırım Şirketleri*

Bu değişiklik ile UFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

UMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi*

UMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

UMS 36 (Değişiklikler) *Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları*

UFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, UMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

UMS 39 (Değişiklikler) *Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı*

UMS 39'da yapılan bu değişiklik, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

UFRS Yorum 21 *Harçlar ve Vergiler*

UFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

2. YENİ VE REVİZE STANDARTLAR (devamı)

2.3 Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i> ⁵
UMS 19 (Değişiklikler)	<i>Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları</i> ¹
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 2, UFRS 3, UFRS 8, UFRS 13, UMS 16 ve UMS 38, UMS 24</i> ¹
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 1, UFRS 3, UFRS 13, UMS 40</i> ¹
UFRS 14	<i>Düzenleyici erteleme hesapları</i> ²
UFRS 11 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi</i> ²
UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması</i> ²
UMS 16 ve UMS 41 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler</i> ²
UFRS 15	<i>Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat</i> ⁴
UMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi</i> ²
UMS 10 ve UMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları</i> ²
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>UFRS 5, UFRS 7, UMS 9, UMS 34</i> ³
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama İnisyatifi</i> ²
UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması</i> ²

¹ 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

³ 1 Temmuz 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

⁴ 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

⁵ 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

UFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni hükümler getirmektedir. UFRS 9, Ekim 2010'da finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili hükümleri içermektedir. Kasım 2013'te yapılan değişiklikler ise finansal riskten korunma muhasebesi ile ilgili yeni gereksinimleri içermektedir. Temmuz 2014'de yayınlanan UFRS 9 Finansal Araçlar standardının revize edildimiş diğer bir düzenlemesi de başlıca şunları içerir a) finansal varlıklarda değer düşüklüğü gereklilikleri ve b) "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılarak ölçülen" olarak sınıflandırılan bazı finansal yükümlülükler kavramını tanıtan sınıflama ve ölçüm gerekliliklerine getirilen sınırlı değişiklikler.

UMS 19 (Değişiklikler) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

2. YENİ VE REVİZE STANDARTLAR (*devamı*)

2.3 Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (*devamı*)

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

UFRS 2: Bu değişiklik ‘hakediş koşulu’ ve ‘piyasa koşulu’ tanımlarını değiştirirken ‘performans koşulu’ ve ‘hizmet koşulu’ tanımlarını getirmektedir.

UFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

UFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar, ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

UFRS 13: Bu değişiklik, UFRS 9 ve UMS 39’a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedigine açıklık getirir.

UMS 16 ve UMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

UMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

UFRS 1: Bu değişiklik bir işletmenin UFRS’ye göre düzenlenen ilk finansal tablolarının hazırlanmasında UFRS’lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

UFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin UFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

UFRS 13: Bu değişiklik, 52. paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

UMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda UFRS 3 ve UMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

UFRS 14 *Düzenleyici Erteleme Hesapları*

UFRS 14 *Düzenleyici Erteleme Hesapları* standardı uyarınca ilk olarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, ‘düzenleyici erteleme hesap bakiyelerini’ hem UFRS’ye göre hazırlayacağı ilk mali tablolarında hem de sonraki dönem mali tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe politikalarına göre muhasebeleştirmeye devam etmesine izin verilir.

UMSKB, 1 Ocak 2016 tarihi ve/veya bu tarih sonrasında şirketlerin hazırlayacağı ilk çeyrek UFRS mali tabloları için geçerli olacak UFRS 14 standardını, 30 Ocak 2014 tarihinde yayınlamıştır.

TFRS 11 (*Değişiklikler*) *Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi*

Bu değişiklik faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir.

- UFRS 11’de belirtilen muhasebe ilkeleri ile çakışanlar hariç, UFRS 3 ve diğer UFRS’lerdeki tüm işletme birleşmeleri muhasebe ilkelerinin uygulanması
- İşletme birleşmeleri için UFRS 3 ve diğer UFRS’lerde gerekli görülen bilgilerin açıklanması



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

2. YENİ VE REVİZE STANDARTLAR (devamı)

2.3 Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UMS 16 ve UMS 38 (Değişiklikler) *Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması*

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan, ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

UMS 16 ve UMS 41 (Değişiklikler) *Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler*

Bu standart, ‘taşıyıcı bitkilerin’, UMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde UMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca ‘taşıyıcı bitki’ tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin UMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

UFRS 15 - *Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat*

UFRS 15 standartındaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçümü ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır

- Müşteri sözleşmelerinin tanımı
- Satış sözleşmelerindeki performans yükümlülüklerinin tanımı
- İşlem fiyatının belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatını performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Şirket performans yükümlülüklerini yerine getirdiğinde gelir kaydedilmesi

UMS 27 (Değişiklikler) *Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi*

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

UFRS 10 ve UMS 28 (Değişiklikler): *Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları*

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

2. YENİ VE REVİZE STANDARTLAR (devamı)

2.3 Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

UFRS 5: Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler – elden çıkarma yöntemlerinde değişiklik konusunda ilave açıklamalar getirmektedir.

UFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup, olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

UMS 19: Emeklilik sonrası faydalara ilişkin uygulanan indirim oranını hesaplamasında kullanılan yüksek değerli şirket tahvillerinin, ödenecek faydaların para biriminden olması gerektiğine açıklama getirir.

UMS 34: Bilginin ‘ara dönem finansal raporda başka bir bölümde’ ifadesine net bir açıklama getirirken, çapraz referans gerektirir

UMS 1 (Değişiklikler) Açıklama İnisyatifi

Bu değişiklik; finansal tablolarını hazırlarken kendi yargılarını kullanan finansal tablo hazırlayıcıları için dar odaklı iyileştirmeleri içerir.

UFRS 10, 11 ve UMS 28 (Değişiklikler) Yatırım İşletmeleri: *Konsolidasyon istisnasının uygulanması*

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir.

- İştirak için konsolide mali tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin iştiraki olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir iştirakin yatırım işletmesi olması halinde, bu iştirak konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iş ortaklığının iştirakteki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değerleme ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değerden ölçen bir yatırım işletmesi, yatırımcı işletmelere ilişkin olarak UFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

Grup, bu standartların konsolide mali tablolara olan etkilerini değerlendirmektedir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI

3.1 Uygunluk beyanı

Borusan Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tabloları, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlanan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na (“UFRS”) uygun olarak hazırlanmıştır.

3.2 Mali tabloların hazırlanma esasları

Konsolide finansal tablolar, rayiç değerinden gösterilen arazi, bina, çelik ve çelik boru makina ve teçhizatları (Not 11) ve rayiç değerlerinden taşınan türev finansal araçlar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

3.3 Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, Borusan Holding ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 itibarıyla mali tablolarını kapsamakta olup aşağıdaki esaslara göre düzenlenmiştir:

Grup’un, doğrudan ya da dolaylı olarak faaliyetlerinde kontrol sahibi olduğu şirketler konsolide edilmiştir. Kontrol, Holding’in şirketin hisselerinin yarısından fazlasına doğrudan ya da Bağlı Ortaklıklar’ı aracılığıyla dolaylı olarak sahip olmasıyla ortaya çıkar.

Holding aşağıdaki hususların varlığı halinde de hisselerinin yarısına veya daha azına sahip olduğu şirketlerde kontrol sahibidir.

- a) Bir anlaşma çerçevesinde şirketin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücünün varlığı halinde ; veya,
- b) Yönetim kurulu veya benzeri yönetim birimi üyelerinin çoğunluğunu atama veya uzaklaştırma gücünün varlığı halinde; veya,
- c) Yönetim kurulu veya benzeri yönetim birimi toplantılarında oy çoğunluğuna sahip olma durumunda.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Yeni UMS/UFRS'lerin ilk olarak uygulanması nedeniyle muhasebe politikalarında oluşan değişiklikler, ilgili UMS/UFRS'lerde yer alan geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Muhasebe politikalarında değişiklikler ya da isteğe bağlı önemli değişikliklere ve tespit edilen muhasebe hatalarına yönelik herhangi bir geçiş hükmünün olmadığı durumlarda, bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanarak, geçmiş dönem mali tabloları buna göre yeniden düzenlenir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (*devamı*)

3.3 Uygulanan Konsolidasyon Esasları (*devamı*)

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan konsolidasyon esasları aşağıdaki gibidir:

(i) Bağlı Ortaklıklar'ın finansal tabloları ve gelir tabloları tek tek ve her kalem bazında konsolide edilmiştir. Bununla beraber Grup'un sahip olduğu yatırımın taşınan değeri ilgili öz sermaye kalemleriyle netleştirilmiştir. Borusan Holding ve Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyelerin etkileri ile bu işlemlerle ilgili finansal tablolarda kalan kar marjları konsolidasyonda elimine edilmiştir. İştirak maliyetleri ile ilgili bağlı ortaklığın özsermayesi ile, bağlı ortaklıklardan alınan temettüleri ise, sırasıyla özsermaye ve dönem karından elimine edilmişlerdir.

(ii) Bağlı Ortaklıklar, kontrol yetkisinin Grup'a geçtiği tarihten, elden çıkarıldığı ya da kontrolün Grup dışına çıktığı tarihe kadar konsolidasyona dahil edilmiştir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, ana ortaklık finansal tabloları ile aynı raporlama döneminde ve tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmıştır.

(iii) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan hissedarlarının hisseleri konsolide finansal durum tablosu ve konsolide gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı bir şekilde gösterilmiştir. Konsolide finansal tablolarda, Kocabıyık ailesinin hisseleri, Grup'un payları dışında, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıktaki zararlar, ters bakiye ile sonuçlansa bile, kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Kontrol kaybı olmaksızın, Grup'un bağlı ortaklığa ait sahiplik paylarında meydana gelen değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup payının ve kontrol gücü olmayan payların defter değeri, bağlı ortaklığa ait ilgili paylardaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim ile ödenen ve ya alınan bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark doğrudan özkaynak içinde muhasebeleştirilir.

Grup, bir bağlı ortaklıktaki kontrolünü kaybettiğinde, satıştan elde edilen kazanç/zarar aşağıdakiler arasındaki fark olarak hesaplanır;

- (i) alınan bedelin gerçeğe uygun değeri ile elde kalan payların gerçeğe uygun değerinin toplamı, ve
- (ii) varlıkların (şerefiye dahil), bağlı ortaklığa ait yükümlülüklerin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değeri

Bağlı ortaklığa ait varlıkların yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ya da gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirildiği ve birikmiş kazancın ya da zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirildiği ve özkaynakta toplandığı durumlarda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un bu varlıkları satmış olduğu varsayımına dayanacak şekilde muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığa ait elde kalan yatırımların kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, *UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardında belirtilen sonraki muhasebeleştirme için başlangıç muhasebeleştirmesindeki gerçeğe uygun değer ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, müşterek kontrol edilen bir işletmedeki ya da iştirakteki bir yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet değeri olarak kabul edilir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.3 Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle Bağlı Ortaklıklar'ın listesi ve Borusan Grubu'nun bu şirketlerdeki doğrudan ve dolaylı hisse oranları ile nihai hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Borusan Holding A.Ş'nin doğrudan hisse oranı		Borusan Holding A.Ş'nin Nihai Hisse Oranı		Konsolidasyon yöntemi	
	2014 (%)	2013 (%)	2014 (%)	2013 (%)	2014 (%)	2013 (%)
Borçelik (1)	20,77	20,77	38,76	38,72	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Boru	-	-	53,19	53,16	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Kerim Çelik (1)	0,01	0,01	38,71	38,72	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Ankara (2)	-	-	58,69	58,69	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
BMBYH	64,64	64,64	72,38	72,35	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
İstikbal	82,68	82,68	82,70	82,70	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Vobarno	-	-	53,19	53,16	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Bortrade	70,00	70,00	70,00	70,00	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Mühendislik	-	-	51,56	51,53	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Mannesmann Pipe US Inc	-	-	53,19	53,16	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
BMGS	70,16	70,11	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Machinery Intertrade Limited ("UK")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
MIT Machine International Trade Limited ("MIT Machine")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
MIT Machine Holding Limited ("MIT Machine Holding")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Machinery International Trade B.V. ("Machinery International")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Makina Kazakhstan LLP ("Kazakhstan")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
BGS Freezone	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
NiCorp AB	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Construction Equipment Trade Limited	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Sitech Eurasia Teknoloji Servis ve Tic. A.Ş. ("Sitech")	-	-	81,93	81,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Endüstriyel Sistemler A.Ş.	-	-	81,88	-	tam konsolidasyon	-
Borusan İş Makinaları Kiralama Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	-	81,88	-	tam konsolidasyon	-
Borusan Oto (1)	29,05	28,60	41,58	41,07	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Otomotiv (1)	21,25	21,00	39,16	38,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Oto Kıbrıs (1)	-	-	40,37	39,95	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Otomotiv Pazarlama (1)	21,25	21,00	39,16	38,83	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Otomotiv Premium Kiralama (1)	21,25	21,00	40,90	40,90	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Maya Enerji (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Yedigöller (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Turkuaz (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Hazal (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Esentepe (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Hidiv (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Borusan Enerji (3)	49,00	49,00	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Güney Rüzgarı (3-4)	-	0,01	-	49,85	-	özkaynak pay alma
Kuzey Rüzgarı (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Eskoda (3-4)	-	0,01	-	49,85	-	özkaynak pay alma
Baltalimanı (3)	0,01	0,01	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Beylerbeyi (3)	-	-	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Balabanlı (3)	-	-	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Maray (3)	0,05	0,05	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Başkent Gölbaşı (5)	-	99,91	-	100,00	-	tam konsolidasyon
Bandırma (3)	-	-	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Boylam (3)	-	-	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Fuatres (3-4)	-	-	49,85	49,85	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Ezine	-	99,80	100,00	100,00	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Trakya	50,00	99,80	100,00	100,00	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Sincan	-	69,80	94,80	94,80	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Dardanos B.V	-	-	100,00	-	tam konsolidasyon	-
Bendis B.V	-	-	100,00	-	tam konsolidasyon	-
Tarhunt B.V	-	-	94,80	-	tam konsolidasyon	-
CFI International B.V	100,00	-	100,00	-	tam konsolidasyon	-
SFI International B.V	70,00	-	94,80	-	tam konsolidasyon	-
TFI International B.V	100,00	-	100,00	-	tam konsolidasyon	-
Borusan Lojistik	57,75	57,59	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Balnak (6)	-	57,59	-	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
BLG Lojistik	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Eta Elektronik	-	-	79,39	-	tam konsolidasyon	-
Borusan Logistics International Algeria SPA	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan International Gulf FZE	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Logistics International Netherlands BV	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Logistics International USA Inc	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Logistics International Oman Inc	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Logistics International Kazakhstan Limited Liability Partnership	-	-	79,39	79,19	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Mannheim (3)	40,50	40,50	46,45	46,42	özkaynak pay alma	özkaynak pay alma
Otomax	-	-	80,62	80,56	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Supsan	7,96	1,96	47,30	41,27	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Teknoloji	83,09	83,09	93,86	93,81	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Danışmanlık ve Ortak Hizmetler A.Ş. ("Borusan Danışmanlık")	93,78	93,78	93,78	93,80	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Yatırım	36,29	36,01	62,64	62,40	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Borusan Arge ve İnovasyon A.Ş.	100,00	-	100,00	-	tam konsolidasyon	-
Borusan Yönetim Danışmanlığı ve Yatırım Ltd Şti.	99,90	99,90	100	100	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon
Birlik Yönetim Danışmanlığı ve Yatırım Ltd Şti.	99,90	99,90	100	100	tam konsolidasyon	tam konsolidasyon

(1) Söz konusu Bağlı Ortaklıklar aşağıdaki esaslar çerçevesinde konsolide edilmiştir:

- bir anlaşma çerçevesinde şirketin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücünün varlığı halinde; veya,
- yönetim kurulu veya benzeri yönetim birimi üyelerinin çoğunluğunu atama veya uzlaştırma gücünün varlığı halinde; veya,
- yönetim kurulu veya benzeri yönetim birimi toplantılarında oy çoğunluğuna sahip olma durumunda.

(2) Bu şirket 24 Nisan 2014'de tasfiye edilmiştir.

(3) Tüm enerji şirketleri ve Borusan Mannheim iş ortaklığıdır.

(4) Güney Rüzgarı ve Eskoda 30 Kasım 2014'de Fuatres adı altında birleşmiştir.

(5) Bu şirket 30 Haziran 2014'de satılmıştır

(6) Balnak ve BLG Lojistik 31 Temmuz 2014'de BLG Lojistik adı altında birleşmiştir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.4 Yabancı Para Çevrimi

Konsolide finansal tablolar, Holding'in işlevsel para birimi ve sunum para birimi olan ABD Doları olarak sunulmaktadır. Grup'taki her bir bağlı ortaklık, işlevsel para birimini kendi belirlemekte ve her bir bağlı ortaklığın mali tablolarında yer alan kalemler o işlevsel para birimi cinsinden ifade edilmektedir. ABD Doları, Grup operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. ABD Doları ayrıca, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Bu yüzden Grup şirketleri genel olarak, işlevsel para birimi olarak ABD Doları'nı kullanmaktadır. Mali tablo değerlemesi için seçilen işlevsel para biriminden başka tüm diğer para birimleri yabancı para birimi olarak kabul edilmektedir.

Grup'un içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerinin değerlendirilmesi sonucunda, Grup'un bazı iştirakleri, UMS 21 *Kur Değişiminin Etkiler* uyarınca, aşağıdaki sebeplere dayanarak işlevsel para biriminin ABD Doları olmasına karar vermiştir.

- Grup şirketlerinin satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir,
- Grup şirketlerinin borçlanma cinsi ve ilgili borçlanma giderlerinin büyük bir çoğunluğu ABD Doları'dır.

Yabancı para cinsinden işlemler, ilk olarak, işlem tarihinde geçerli olan işlevsel para birimi kurundan kayıtlara yansıtılır. Yabancı para cinsinden olan parasal aktif ve pasifler, bilanço tarihindeki işlevsel para birimi kurundan değerlendirilmektedir. Yabancı para çevriminden doğan farklar, konsolide gelir tablosunda çevrim karı / (zararı) hesabında yer alır. Yabancı para cinsinden tarihi maliyet esasına göre değerlendirilen parasal olmayan finansal tablo kalemleri ve özsermaye hesapları (kar ve zarar hariç) ise işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kur ile değerlendirilir.

Raporlama tarihi itibarıyla, iştiraklerin aktif ve pasifleri Borusan Holding A.Ş.'nin sunum para birimine (ABD Doları) bilanço tarihinde geçerli olan kur ile gelir tabloları ise yıl içindeki ortalama kurlar ile çevrilmiştir.

Çevrimden kaynaklanan kur farkları diğer kapsamlı gelirlerin altında yabancı para çevrim farkları olarak gösterilmektedir. Bu iştiraklerin elden çıkarılması durumunda, ilgili bağlı ortaklığa ait diğer kapsamlı gelirler altında gösterilen tutar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geçtiğimiz üç sene için Türkiye genelinde, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan üretici fiyat endeksi (ÜFE) ve T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan TL – ABD Doları kurları aşağıda belirtilmiştir.

Yıl	Yıl Sonu TL/ABD Doları Kuru	TL/ABD Doları Devalüasyon/(Revalüasyon) Oranları	%	Enflasyon Oranı (ÜFE)
2011	1.8889	22.18		13.33
2012	1.7826	(5.63)		6.16
2013	2.1343	19.73		7.4
2014	2.3189	8.65		8.17

3.5 İşletme Birleşmesi

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.5 İşletme Birleşmesi (devamı)

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, UMS 12 *Gelir Vergisi* ve UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde UFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- UFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) UFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka UFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve UMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. UMS 39 kapsamında olmayanlar ise, UMS 37 *Karşılıklar veya diğer uygun UFRS'ler* uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (*devamı*)

3.5 İşletme Birleşmesi (*devamı*)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

3.6 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kapsamlı gelir tablosundaki kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

3.7 Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar

Nakit ve nakit benzeri varlıklar, kasa ve bankalardaki nakit para, kısa vadeli mevduatlar, repo işlemleri ve diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. Diğer hazır değerler, vadesi bilanço tarihi öncesinde olan vadeli çek ve senetleri içermektedir. Konsolide nakit akım tablosunda ifade edilen nakit ve nakit benzeri varlıklar yukarıda bahsedilen değerlerin üç ay veya daha kısa vadeli olanlarını içermektedir.

3.8 Ticari ve Diğer Alacaklar

Ortalama tahsilat süresi 21 gün (2013: 29 gün) olan ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Ticari alacağın tahsilatının mümkün olmadığı durumlarda şüpheli ticari alacak karşılığı tutarı için tahmin yapılır. Şüpheli alacaklar tespit edildiklerinde kayıtlardan çıkarılır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.9 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyeler ile ilgili dipnotlar Not 34'da verilmiştir.

3.10 Stoklar

Stoklar, stok değer düşük karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, üretim şekline bağlı olarak aylık ağırlıklı ortalama veya özel maliyet metoduna göre hesaplanmıştır. Ticari emtia stokları için ise gerçek maliyet değeri kullanılmaktadır. Mamül ve yarı mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve değişken ve sabit genel üretim giderleri normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak belli oranlarda dahil edilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır hale getirebilmek için yapılan her türlü tahmin edilen masraf ve pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmıştır. Stokların kayıtlardan çıkarılmasına neden olan durum ortadan kalktığında veya net gerçekleşebilir değerinde bir artış olduğuna dair açık bir gösterge bulunduğu kayıtlardan çıkarılan tutar geri çevrilir. Geri çevrilecek tutar başlangıçta kayıtlardan çıkarılan tutarı aşamaz.

3.11 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar başlangıç olarak, günlük bakım onarım giderleri hariç olmak suretiyle, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değeriyle gösterilmiştir. İlk olarak kayda alınan maliyet değerleri, maddi duran varlıkların, kayda alım kriterlerini sağlaması durumunda olduğu andaki yenileme maliyetlerini içermektedir. Başlangıç maliyet değerini takiben, arazi, bina, çelik ve çelik boru makina ve ekipman yeniden değerlendirme tarihindeki rayiç bedel değeri olan yeniden değerlendirilmiş tutarlarından, daha sonra gerçekleşen birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş değeriyle taşınır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.11 Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıkların taşınan değerleri, olayların veya koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin paraya çevrilemeyeceğine işaret etmesi durumunda, değer düşüklüğü olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir. Taşınan değer, paraya çevrilebilecek değeri aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Ancak, varlığın taşınan değerindeki azalma, o varlık ile ilgili özsermayenin altında yeniden değerlendirme fonu olması durumunda öncelikle ilgili fondan düşülmür. Paraya çevrilebilecek değer, bir varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise, satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımını sağlayan grup için tahmin edilir. Bir varlık için geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğünün ortadan kalkması ya da azalması durumunda, değer düşüklüğü karşılığı ters çevrilir. Ters çevrilen tutar konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla taşınan maddi duran varlıklar, taşınan değer, rayiç değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulurlar.

Yeniden değerlendirme artışları konsolide kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmiş tutarları ile maliyet bedelleri üzerinden hesaplanan amortismanlar arasındaki fark maddi duran varlığın kullanıldığı her yıl için yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmektedir. Ayrıca, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, maddi duran varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar maddi duran varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir. Yeniden değerlendirilmiş varlıkların satılması durumunda, bu varlığa ait yeniden değerlendirme fonu birikmiş karlara aktarılır.

Bir maddi duran varlık, satılması veya kullanımı ya da satışıyla beklenen gelecekteki ekonomik faydaların ortadan kalkması durumunda kayıtlardan çıkarılır. Varlıkların elden çıkarılmasından elde edilecek kar ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), varlığın elden çıkarıldığı yılda gelir tablosuna yansıtılır.

Amortisman tabi tutulan varlıklar, maliyetleri veya yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla amortisman tabi tutulur. Tahmini ekonomik ömürleri ve kullanılan amortisman metodları aşağıdaki gibidir:

	Yıl	Metod
Binalar	6 - 50	Doğrusal
Makina ve teçhizat	5 - 40	Doğrusal
Demirbaşlar	3 - 5	Doğrusal
Taşıt araçları	3 - 8	Doğrusal
Diğer maddi duran varlıklar	5 - 10	Doğrusal
Özel maliyetler	kira süresince	Doğrusal



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.12 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları, enerji lisansları ve lisans başvuruları ile ilgili haklardan oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. İşletme bünyesinde oluşan geliştirme maliyetleri dışındaki maddi olmayan duran varlıklar aktifleştirilmemekte ve gerçekleştirikleri yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar, enerji lisansları haricinde tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (3 – 15 yıl). Enerji lisansları geçerlilik süresine göre 10- 49 yıl arasında itfaya tabi tutulurlar. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu veya itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe politikalarındaki değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri gelir tablosunda maddi olmayan duran varlığın işlevi ile uyumlu şekilde gider olarak kaydedilir.

Süresiz kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlıklar, itfa edilmemekte, ancak değer düşüklüğü açısından her bir maddi olmayan duran varlık için ya da her bir nakit akımı sağlayan birim seviyesinde her yıl incelenmektedir. Süresiz kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlıklar kullanım ömürlerinin süresiz olmasının desteklenebilir olup olmadığının belirlenmesi amacıyla ekonomik ömürleri her yıl incelenir. Eğer kullanım ömrünün değiştirilmesi gerekli görülürse, süresiz kullanım ömründen süreli kullanım ömrüne geçiş ileriye yönelik şekilde yapılır.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin paraya çevrilebilecek durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın satışından elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki farktır ve varlık elden çıkarıldığı zaman kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

3.13 Satılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Duran varlıklar veya elden çıkarılacak gruplar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, “satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar” olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan rayiç değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bu kriter satışın kuvvetle muhtemel olduğu ya da satılacak varlık grubunun mevcut haliyle hemen satışa hazır olduğu durumlarda dikkate alınır. Yönetim, sınıflama tarihinden sonra bir yıl içinde taahhüt ettiği satışını tamamlamalıdır.

Satıştan sonra Grup’un elinde kontrol gücü olmayan pay kalacak olsa dahi, durdurulan faaliyetlerden elde edilen gelir ve giderler, konsolide kapsamlı gelir tablosunda vergi öncesi kara kadar olmak üzere sürdürülen faaliyetlerden elde edilen gelir ve giderlerden geçmiş dönemle karşılaştırmalı olarak ayrı raporlanmalıdır. Vergi öncesi kar/zarar kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak raporlanmalıdır.

Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandıktan sonra amorti ve itfa edilmezler.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (*devamı*)

3.14 Varlıkların Değer Düşüklüğü

Grup her raporlama döneminde varlıklarda değer düşüklüğü ayrılmasını gerektiren bir durum olup olmadığını incelemektedir. Böyle bir durumun belirlenmesi halinde veya varlık için her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına dair test yapılması gerekliliği varsa, Grup, varlığın paraya çevrilebilecek değerine yönelik tahminlerde bulunur. Varlığın paraya çevrilebilecek tutarı, varlığın ya da nakit akımı sağlayan birimin rayiç bedelinden satış maliyetleri düşüldükten sonraki değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır ve eğer varlık diğer varlıklardan ya da varlık gruplarından tamamen bağımsız nakit girişleri yaratmıyorsa, her bir varlık için belirlenir. Varlığın taşınan değerinin paraya çevrilebilecek tutarını aşması durumunda varlıkta değer düşüklüğü oluşmuş olarak kabul edilmekte ve varlık paraya çevrilebilecek değerine getirilmektedir. Kullanım değeri, tahmin edilen gerçekleşebilecek nakit akımlarının, paranın zaman değeri ile ilgili piyasa değerlendirmelerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan bir vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine getirilmesiyle belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlere ilişkin değer düşüklüğü, sabit kıymetin daha önceden değerlenip, söz konusu değer artışının diğer kapsamlı gelire dahil edilmesi haricinde, ilgili varlığın işlevine göre kapsamlı gelir tablosunda ilgili olduğu gider kategorisine kaydedilir.

Her raporlama döneminde daha önce ayrılmış olan değer düşüklüğü karşılığının geçerli olup olmadığı veya azalıp azalmadığı ile ilgili değerlendirme yapılmaktadır. Böyle bir durumun ortaya çıkması durumunda, paraya çevrilebilecek değer tahmin edilmektedir. Daha önce ayrılmış olan değer düşüklüğü karşılığı, ancak en son değer düşüklüğü ayrıldıktan sonra, varlığın paraya çevrilebilecek değerinin belirlenmesinde kullanılan tahminlerin değişmesi durumunda ters çevrilebilir. Bu durumda, varlığın taşınan değeri paraya çevrilebilecek değerine getirilecek şekilde artırılır. Bu tutar, daha önceki yıllarda bu varlık için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasaydı taşıyacağı değerden amortisman netlenmiş tutardan fazla olamaz. Değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesinin gelir tablosuna yansıtılması ancak varlığın yeniden değerlendirilmiş tutardan taşınması ve bu tutarın yeniden değerlendirme artışı olarak muhasebeleştirilmesi söz konusu olmadığı durumda mümkündür. Değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesinin gelir tablosuna yansıtılmasından sonra amortisman gideri, varlığın revize edilmiş taşınan değerinden, hurda değeri düşüldükten sonra, geri kalan kullanım ömrü boyunca, sistematik olarak amorti edilmesi ile hesaplanır.

Şerefiye ve belirsiz süreli faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye yıllık olarak (31 Aralık'ta) veya şartlar taşınan değerlerin değer düşüklüğüne uğrayabileceğini gösterdiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Şerefiye için değer düşüklüğü, şerefiye ile ilgili olan her nakit yaratan birimin (veya nakit üreten birimler grubu) geri kazanılabilir tutarını değerlendirerek belirlenir. Nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarının taşınan değerinden daha az olduğu takdirde, bir değer düşüklüğü kaydedilir. Şerefiye ile ilgili değer düşüklüğü gelecek dönemlerde geri çevrilemez.

3.15 Yatırımlar ve Diğer Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, rayiç değerleri ile ölçülen ve gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar UMS 39 kapsamında “rayiç değerleri ile ölçülen ve gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar”, “vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar”, “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Grup, başlangıç muhasebeleştirmesinde finansal varlıkların sınıflamasına karar verir.

Krediler ve alacaklar

Krediler veya alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Başlangıç muhasebeleştirmesinden sonra bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden taşınmaktadırlar. Krediler veya alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, indirgeme sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.15 Yatırımlar ve Diğer Finansal Varlıklar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, satılmaya hazır olarak finansal varlık olarak sınıflandırılan ya da (a) krediler ve alacaklar, (b) vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmayan türev olmayan finansal varlıklardır.

Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Aktif bir piyasada cari piyasa değeri olmayan ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır özkaynak araçları ile bu tür özkaynak araçlarıyla ilişkili olan ve ödemesi bu tür varlıkların satışı yoluyla yapılan türev araçları, maliyet değerinden her raporlama dönemi sonunda belirlenen değer düşüklüğü zararları düşülmüş tutarlarıyla değerlendirilir.

Rayiç değerleri ile ölçülen ve gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar

Rayiç değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da rayiç değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yeralan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Rayiç değerleri ile ölçülen ve gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıkların haricindeki tüm borçlanma araçlarında gelir etkin faiz yöntemine göre kaydedilir.

3.16 Faizli Krediler

Tüm krediler, başlangıç olarak kredi ile ilişkilendirilen elde etme maliyetinin rayiç değerden netlenmesi suretiyle hesaplanmış olan maliyet değeri ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra, faize duyarlı krediler etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadırlar. İndirgenme yöntemi esnasında veya geri ödenmesi sonucu oluşan kar ve zararlar gelir tablosuna yansıtılır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (*devamı*)

3.17 Finansal Araçların Kayıttan Çıkarılması

Finansal Varlıklar

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı):

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontroller transfer edilmiş ise, finansal varlıklar kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi ve tüm hakların ya da ödüllerin transfer edilmemesi veya sahip olunmaması veya üzerindeki kontrolü devretmediği durumlarda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak mali tablolarda taşınır. Devredilen varlık ile ilgili devam eden ilişki garanti şeklinde ise devredilen varlık, Grup'un ödemekle yükümlü olduğu maksimum tutar ile ilk olarak taşınan değerinden düşük olanı ile ölçülür.

Finansal Borçlar

Finansal borçlar ilgili yükümlülük ortadan kalktığı veya iptal olduğu zaman kayıttan çıkartılır.

Finansal bir borç, borç veren tarafla farklı şartlarda yenilenirse ya da mevcut borcun şartları değiştirilirse, bu durum, orijinal borcun kayıtlardan çıkartılması ve yeni bir borcun kayda alınması olarak değerlendirilir. Her iki borcun taşınan değerleri arasındaki fark gelir tablosuna yansıtılır.

3.18 Finansal Varlıkların Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklarda veya finansal varlık gruplarında değer düşüklüğü olup olmadığı, Grup tarafından her bilanço tarihinde değerlendirilir.

İndirgenmiş değerinden taşınan varlıklar

Grup ilk olarak önemli olan finansal varlıkların her biri için, kendi başlarına önemlilik arzetmeyen finansal varlıkların ise hem her biri için hem de grup olarak, değer düşüklüğüne işaret eden objektif kanıtlar olup olmadığını değerlendirmektedir. Bireysel bazda değerlendirilen finansal varlık için, önemli olsun ya da olmasın, değer düşüklüğü olduğuna dair objektif bir kanıt bulunmaması durumunda, ilgili varlık, benzer kredi risk özellikleri taşıyan finansal varlıklar grubuna dahil edilir ve değer düşüklüğü olup olmadığına grup seviyesinde bakılır. Değer düşüklüğü için ayrı incelenen ve değer düşüklüğü karşılığı ayrılan ya da ayrılmaya devam eden finansal varlıklar değer düşüklüğü olup olmadığının belirlenmesi açısından yapılan gruplamaya dahil edilmezler.

İndirgenmiş değerinden taşınan krediler veya alacaklar üzerinde bir değer düşüklüğü bulunduğunun kanıtı olması durumunda, değer düşüklüğü, varlığın taşınan değeri ile ileride gerçekleşecek tahmini nakit akımlarının (henüz gerçekleşmemiş kredi zararları hariç) finansal varlığın etkin faiz oranı kullanılarak (örneğin ilk kayda alımda hesaplanan etkin faiz oranı) iskonto edilmesi sonucu bulunan değeri arasındaki farktır. Varlığın taşınan değeri doğrudan ya da bir değer düşüklüğü karşılığı vasıtası ile azaltılmaktadır. Gerçekleşen zarar gelir tablosuna yansıtılır.

Daha sonraki bir dönemde, değer düşüklüğü karşılığının azalması ve bu azalmanın değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra gerçekleşen bir olayla objektif olarak ilişkilendirilebilmesi durumunda, daha önce ayrılan değer düşüklüğü karşılığı ters çevrilir. Bilanço tarihinden sonra oluşan bu değer düşüklüğü karşılığının ters çevrimi varlığın taşınan değerinin, ters çevrim tarihinde, indirgenmiş değerini aşmaması durumunda, gelir tablosuna yansıtılır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.18 Finansal Varlıkların Değer Düşüklüğü (devamı)

Maliyet tutarından taşınan varlıklar

Belli bir piyasada işlem görmeyen ve rayiç değeri güvenilir bir şekilde belirlenemediği için rayiç değerinden taşınmayan iştirakler veya bu iştirakler ile bağlantılı olan türev varlıkları üzerinde değer düşüklüğü olduğuna dair objektif kanıt olması durumunda, gerçekleşen zarar, varlığın taşınan değeri ile ileride gerçekleşmesi beklenen nakit akımlarının benzer bir finansal varlığın piyasa getiri oranı ile iskonto edilmesi neticesinde bulunan değeri arasındaki farktır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır bir finansal varlıkta değer düşüklüğü olması durumunda, etkin faiz metoduna göre indirgenmiş maliyeti (ana para ödemeleri sonrası) ile rayiç değeri arasındaki farktan, daha önce gelir tablosuna yansıtılan değer düşüklüğü düşüldükten sonra bulunan tutar, özsermayeden gelir tablosuna aktarılır. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan iştirakler için ayrılmış olan değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi durumunda tutar gelir tablosuna yansıtılmaz. Borçlanma araçları için ayrılmış olan değer düşüklüğü karşılıklarının ters çevrilmesi sonucu oluşan tutar ise, eğer borçlanma aracının rayiç bedeli değer düşüklüğü karşılığının gelir tablosuna yansıtılmasından sonra ortaya çıkan bir olay ile ilişkilendirilebiliyorsa, gelir tablosuna yansıtılır.

3.19 Kiralama İşlemleri

Bir anlaşmanın kiralama anlaşması olduğu ya da kiralama içerip içermediği yapılan anlaşmanın içeriğine göre belirlenir ve anlaşmanın ifasının belirli bir varlık ya da varlıkların kullanımına ya da kullanma hakkının devrine bağlı olup olmadığının değerlendirilmesini gerektirir.

Grup – Kiracı olarak

Kiralanan varlıkla ilgili tüm risk ve faydaları transfer eden finansal kiralalamalar, kira başlangıç tarihinde kiralanan varlığın rayiç bedeli veya daha düşükse minimum kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden aktifleştirilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin kar/zararına dahil edilmiştir.

Mali tablolara yansıtılmış kiralanan sabit kıymetler ekonomik ömür ile kira süresinden hangisi kısa ise ona göre amortismanına tabi tutulurlar.

Operasyonel kiralamalarda kira ödemeleri, kiralama dönemi boyunca doğrusal itfa yöntemine tabi tutularak giderleştirilir.

3.20 Ticari Borçlar

Vadeleri genel olarak ortalama 73 gün (2013: 88 gün) olan ticari borçlar, Grup'a faturalanmış olsun ya da olmasın, ileride alınacak mal veya hizmetler için ödenecek rayiç bedel olduğu kabul edilen, etkin faiz oranı kullanılarak bulunan indirgenmiş maliyet değerlerinden taşınmaktadır.

3.21 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve sözkonusu varlık ve yükümlülükleri net bazda veya eş zamanlı tahsil etme/ödeme niyetinin olması durumunda konsolide finansal durum tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir.

3.22 Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönem itibarıyla gider kaydedilir. Geliştirme giderleri faydalı ömürleri boyunca amortismanına tabi tutulurlar.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (*devamı*)

3.23 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Holding'in ve iştiraklerinin cari yıl vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan ya da bilanço tarihi sonrasında yürürlüğe girecek olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Cari Dönem Kurumlar Vergisi ve Ertelenmiş Vergi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.24 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

(a) Tanımlanan Fayda Planı:

Grup, Türkiye’de geçerli mevcut iş kanununa göre, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığını fonlama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan Kıdem Tazminatı karşılığını “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak ve Grup’un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryel kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

(b) Tanımlanan Ek Planlar:

Grup, Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler ödendikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

3.25 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının rayiç değeri üzerinden ölçülür. Satışlar malın teslimatı ve müşteri tarafından kabulü veya hizmetin verilmesi üzerine muhasebeleştirilir. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışı

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılıminin ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmet sunumu

Grup, güvenilir şekilde ölçülebildiği durumlarda, sunduğu hizmetlerden elde edilen hasılatı hizmetin tamamlanma derecesine göre gelir kaydetmektedir. Sözleşme sonucunun güvenilir olarak ölçülemediği durumlarda, katlanılan masrafların tahsilinde şüphe olmayan kısım kadar gelir kaydedilmektedir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.25 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

3.26 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer bütün borçlanma maliyetleri oluştuğu dönem içerisinde gelir / (gider) tablosunda gösterilir.

3.27 Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

3.28 Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Herhangi bir karşılığa dair oluşan gider, gelir tablosunda, yapılan tahsilatlar netlenmiş olarak gösterilir. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar, eğer uygunsa, o karşılık ile ilgili belirli riskleri yansıtan bir vergi öncesi oran kullanılarak iskonto edilir. İskonto edilmesi durumunda, zaman geçmesi nedeniyle karşılıklı oluşan artış borçlanma gideri olarak mali tablolara yansıtılır.

3.29 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup'un bilanço tarihinde durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (tashih gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Tashih gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

3.30 İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

İştirak Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.30 İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar (devamı)

Ekteki finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, UFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler dışında, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir.

İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

İştirak veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar yatırım yapılan şirket iştirak veya iş ortaklığına dönüştüğü andan itibaren özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İştirak veya iş ortaklığındaki payların satın alınmasıyla, satım alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı belirlenebilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satım alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan gelir tablosuna kaydedilir.

UMS 39 standardında yer alan kurallar, Grup'un bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırımı ile ilgili bir değer düşüklüğü karşılığının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup, olmadığı belirlemek amacıyla uygulanır. Değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda, iştirak veya iş ortaklığı yatırımının geri kazanılabilir tutarı (kullanım değeri ile gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi sonucu bulunan tutardan büyük olanı) ile defter değeri karşılaştırılarak yatırımın tüm defter değeri UMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından tek bir varlık gibi test edilir. İştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırımın geri kazanılabilir tutarının sonradan artması durumunda, söz konusu değer düşüklüğü zararı UMS 36 uyarınca iptal edilir.

Yapılan yatırım iştirak ya da iş ortaklığı olma özelliğini kaybettiğinde ya da satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırıldığında, Grup özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmeyi sona erdirir. Eğer Grup iştirak veya iş ortaklığındaki payının tamamını elden çıkarmayıp kalan payı finansal varlık olarak sınıflandırırsa, kalan payını o günkü gerçeğe uygun değeri ile gösterir ve kalan payın gerçeğe uygun değeri, UMS 39 uyarınca başlangıçta muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. İştirak veya iş ortaklığının özkaynak yönteminin sona erdiği günkü kayıtlı değeri ile kalan payın gerçeğe uygun değeri ve iştirak veya iş ortaklığındaki satılan paylardan elde edilen kazanç arasındaki fark iştirak veya iş ortaklığının elden çıkarılmasından kaynaklanan kar/zarar olarak muhasebeleştirilir. Grup, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırıma ilişkin daha önce diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirdiği tüm tutarları yatırım yapılan işletmenin varlık ya da borçlarını doğrudan elden çıkarması ile aynı esaslara uygun olarak muhasebeleştirir. Bu kapsamda iştirake veya iş ortaklığına ilişkin diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen tüm tutarlar, Grup'un iştiraki veya iş ortaklığı üzerindeki önemli etkiyi kaybetmesi durumunda özkaynak yönteminin sona ermesiyle özkaynaklardan kar/zarara aktarılır. Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

Grup, bir iştirakindeki yatırımının iş ortaklığındaki bir yatırıma ya da bir iş ortaklığındaki yatırımının bir iştirakteki yatırımına dönüştüğü durumlarda özkaynak yöntemini kullanmaya devam etmektedir. Paylık haklarındaki bu tür değişikliklerde gerçeğe uygun değerın yeniden hesaplanmasına gerek yoktur.

Grup'un bir iştirak ya da iş ortaklığındaki payının azaldığı ancak Grup'un özkaynak yöntemini uygulamaya devam etmesi halinde, payların azalmasıyla ilgili olarak önceki dönemlerde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen kar veya zarar payı, ilgili varlık veya yükümlülüklerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararın, kar veya zarar içinde yeniden sınıflandırılacak olması halinde, yeniden kar veya zarar içinde sınıflandırılır. Bir Grup şirketinin, Grup'un bir iştiraki ya da iş ortaklığı ile faaliyette bulunması halinde iştirak ya da iş ortaklığının bu faaliyetler sonucu oluşan karı veya zararı, iştirak ya da iş ortaklığı paylarının Grup ile ilişkili olmaması şartıyla, Grup'un konsolide mali tablolarında muhasebeleştirilir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.31 Müşterek faaliyetlerdeki paylar

Müşterek faaliyet, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların düzenlemeye ilişkin varlık ve yükümlülüklerin sorumlulukları üzerinde hakka sahip olduğu bir ortak düzenlemedir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında mali tablolarına dahil eder:

- Müşterek faaliyetlerde sahip olduğu varlıklardaki payı ile birlikte varlıklarını;
- Müşterek faaliyetlerde üstlenilen yükümlülüklerdeki payı ile birlikte yükümlülükleri;
- Müşterek faaliyetler sonucunda ortaya çıkan ürün/çıktının satışından payına düşen tutarda elde edilen gelir;
- Müşterek faaliyetler sonucunda ortaya çıkan ürünün/çıktının satışından elde edilen gelir payı; ve
- Ortak olarak üstlenilen giderler ile birlikte payına düşen tüm giderler.

Grup, müşterek faaliyet çerçevesinde kendi payına düşen tüm varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ilgili varlık, yükümlülük, gelir ve giderleri kapsayan UFRS standardı uyarınca muhasebeleştirir.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetleri gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda (örneğin; varlıkların satışı ya da katkısı gibi), Grup'un müşterek faaliyeti diğer taraflarla birlikte gerçekleştirildiği varsayılarak, bu işlem sonucu oluşan kazanç ve/veya zararlar, müşterek faaliyete konu olan diğer tarafların payı doğrultusunda, Grup'un konsolide finansal tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetleri gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda (örneğin; varlıkların satın alınması gibi), Grup kazanç ve/veya zararlarını bu varlıkları üçüncü bir tarafa satana kadar muhasebeleştirmez.

Bir Grup şirketinin faaliyetlerini müşterek yürütülen faaliyetler kapsamında gerçekleştirdiği durumlarda, müşterek faaliyetleri gerçekleştiren Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında mali tablolarına dahil eder:

3.32 Türev Finansal Araçlar

Grup yabancı para dalgalanmaları sonucu ortaya çıkabilecek riskleri yönetmek için vadeli döviz alım satım sözleşmeleri ve faiz oranı kaynaklı risklerden korunmak amacıyla faiz oranı takas sözleşmeleri gibi türev araçları kullanmaktadır.

Grup, ABD Doları dışında yapılan alımlar ve borçlar ile ilgili olarak yabancı para dalgalanmaları sonucu ortaya çıkabilecek risklere maruz kalmaktadır. Grup, buna ek olarak banka kredileri nedeniyle faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Türev araçlar, ilk olarak kontratın yapıldığı tarihteki rayiç değerleri ile kayda alınmakta ve her bilanço tarihinde rayiç değerleri üzerinden değerlendirilmeye devam edilmektedir. Oluşan kazanç ya da zarar, işlemin zamanlamasının ve kar veya zarar içinde kayda alım işleminin finansal riskten koruma ilişkisine bağlı olduğu hallerde ve türev aracın riskten korunma aracı olarak sınıflandırılmadığı durumlarda kar veya zarar içinde kayda alınır. Grup, bazı türev araçlarını, gerçekleşmesi mümkün olan işlemlerin ya da kesin bir taahhüt il ilişkilendirilen döviz kuru riskinin finansal riskten korunma işlemi (nakit akımlarının finansal riskten korunması) olarak sınıflandırmaktadır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.32 Türev Finansal Araçlar (devamı)

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev araçlarının gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, özsermaye hesaplarına kaydedilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili kazanç veya zararlar doğrudan kar veya zarar içinde kayda alınır. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değeri benzer vadedeki anlaşmalar için kullanılan kurlar göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

3.33 Önemli Muhasebe Tahmin ve Yorumları

Mali tabloların UFRS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, bilanço tarihi itibarıyla, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını, vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütlerini ve raporlama dönemine ilişkin gelir ve gider tutarlarını etkileyecek varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Bu tahminler dönemsel olarak gözden geçirilmekte ve düzeltmelerin gerekli olduğu durumlarda kazançların olduğu dönemlere yansıtılmaktadır. Raporlanan tutarda önemli yönetim tahminlerini içeren konular şunlardır:

Şüpheli alacaklar:

Grup bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve ileride tahsilat problemi yaşayacağını tahmin ettiği alacakları için aldığı teminatları da göz önünde bulundurarak karşılık hesaplamıştır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı:

Stokların maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden düşük olması durumunda, stoklar net gerçekleşebilir değerinden taşınır ve değer düşüklüğü olduğu dönemin gelir tablosuna yansıtılır. Daha önce stoklara değer düşüklüğü ayrılmasını gerektiren durumların ortadan kalkması veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerin değiştiğine dair açık kanıtların bulunduğu durumlarda, stok değer düşüklüğü karşılığı ters çevrilir. Ters çevrilen karşılık tutarı, daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutar kadar olabilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömrü:

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar yönetimin belirlediği faydalı ömürler çerçevesinde amortismanına tabi tutulmaktadır (Not 3.11). Grup, sabit kıymetlerin, gerçek kullanım ömürlerinin gerçeği yansıttığından ve tahmini olarak gelecekte faydalanılabilme sürelerinden emin olmak için periyodik olarak faydalı ömür tahminlerini gözden geçirir.

Makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi:

Yeniden değerlendirme değeri üzerinden taşınan arsa, bina, çelik ve çelik boru makine, tesis ve cihaz kalemleri için, Grup Yönetimi yeniden değerlendirme yapılan varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin net defter değerlerinden ciddi ölçüde farklılık göstermemesini sağlamak için yeterli sıklıkta değerlemeler gerçekleştirmektedir. Eğer Grup Yönetimi yeniden değerlendirilen varlıkların gerçeğe uygun değeri ile maliyeti arasında önemli bir farklılık olmadığı kanaatindeyse, yeniden değerlendirme işlemini gerçekleştirmemektedir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup Yönetimi kapsamlı bir yeniden değerlendirme işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem sonucunda yaklaşık 98 milyon ABD Doları yeniden değerlendirme fonu artışına neden olmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları:

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin vergiye esas değerleri ile mali tablolardaki değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanır. Halihazırda, taşınan vergi zararları ve indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış olup tamamı gelecekte vergilendirilebilecek kardan indirilebilecek durumdadır. Olumlu veya olumsuz mevcut tüm kanıtlar dikkate alınarak, hesaplanmış olan ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının gelecekte gerçekleşip gerçekleşmeyeceği incelenir. Bu inceleme sırasında, gelecekteki kar yaratma potansiyeli, son yıllardaki birikmiş zararlar, taşınan zararlarının tarihçesi ve kullanım süresi bitmekte olan diğer vergi indirimleri, ertelenmiş vergi varlıklarının taşınmasına ilişkin zaman aşımaları, mevcut vergilendirilebilir geçici farkların gelecekte iptal edilmeleri, vergi planlama stratejileri, ve ertelenmiş vergi varlığının indirim konusu edileceği gelirin türü dikkate alınır. Tüm bu unsurların incelenmesi neticesinde, eğer vergilendirilebilir karın mevcut ertelenmiş vergi varlıklarının tamamen veya kısmen karşılamayacağı sonucuna varılır ise, mevcut ertelenmiş vergi varlıklarının ilgili kısmı dikkate alınmaz. Grup gelecekte yeterli miktarda vergilendirilebilir kar oluşmayacağı gerekçesiyle bazı şirketler için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamamıştır. Mevcut koşulların değişmesi ve şirketin gelecekteki faaliyet sonuçlarının mevcut beklentileri aşması neticesinde, halihazırda dikkate alınmayan ertelenmiş vergi varlıkları dikkate alınarak, gelecekte vergi geliri olarak kayıtlara alınabilir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

3.33 Önemli Muhasebe Tahmin ve Yorumları (devamı)

Türevler

Vadeli döviz sözleşmelerinin ve opsiyon sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerleri bunlar için varsa piyasada verilen değerlere dayanır. Eğer piyasada verilen bir fiyat bulunmuyor ise, o zaman gerçeğe uygun değerleri kote edilen fiyatlar yerine aktif veya pasif için gözlenebilir girdiler (inputs) temel alınarak bulunur veya sözleşmede belirtilen vadeli fiyat ile sözleşmenin kalan vadesine ait cari vadeli fiyat arasındaki fark risksiz bir faiz oranı (devlet tahvillerine dayalı) veya opsiyon fiyatlandırma modelleri izlenerek iskonto edilmek suretiyle bulunur.

Şerefiye değer düşüklüğü belirsiz süreli faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup, Not 3'de açıklanan muhasebe politikaları ile paralel şekilde, değer düşüklüğü yönünden şerefiyeyi her yıl değerlemeye tabi tutar. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri üzerinden belirlenir. Değerleme yapılırken bu tahmin ve yorumlar gözönüne alınır.

Satın almalarından doğan lisanslar, lisans başvuruları ve şerefiyenin değerlemesi:

Grup'un lisans ve lisans başvurularının değerlemesi her bir projeye ilişkin indirgenmiş nakit akımları dikkate alınarak tespit edilen rayiç değerleri üzerinden yapılır. Rayiç değer tespiti UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standart kapsamında yapılan alımlar sırasında alım fiyatının mevcut varlıklara dağıtılması sırasında kullanılmak üzere yapılmıştır. UFRS 3 kapsamında, rayiç değer, ilgili ve bilgili taraflar arasında yapılan işlemlerde oluşan alım satım fiyatı olarak tanımlanmakta olup, Grup risk ağırlığına göre indirgenmiş nakit akım yöntemine göre rayiç değeri tespit etmektedir. Risk faktörleri, yapılan incelemeler sonrasında, Grup yönetimi tarafından çeşitli kriterler göz önüne alınarak tespit edilmiştir. Bu kriterler başlıca projenin durumunu, lisansın durumunu, yönetsel ve çevresel faktörleri ve fizibilite riskini içermektedir.

4. GRUP YAPISINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

2014 yılı içinde Grup yapısında değişiklik ile sonuçlanan değişiklikler aşağıda belirtilmiştir.

Borusan Holding, 2014 yılında, Borsa İstanbul'dan 507,122 ABD Doları tutarında Borusan Yatırım hissesi olarak pay sahipliğini % 36.01'den % 36.29'a yükseltmiştir. Grup, cari dönemde bazı grup şirketlerinin pay sahiplerinden hisse satın almıştır. Grubun ortaklık paylarının ve azınlık paylarının defter değerlerinde, bağlı şirketlerdeki / iştiraklerdeki ortaklık paylarında yaşanan değişimleri yansıtmak üzere düzeltme yapılır. Satın alım için ödenen tutar ile defter değeri arasındaki fark, kontrol değişmediğinden dolayı öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

5. TEMETTÜLER

Hissedarlara 2014 yılında bin hisse başına 1,855 ABD Doları (2013: 3,368 ABD Doları) (Toplam 10,397,502 ABD Doları) (2013: 18,878,738 ABD Doları) temettü ödenmiştir.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka		
-vadeli mevduat	364,367,322	282,629,287
-vadesiz mevduat	70,589,690	57,447,983
-ters repo sözleşmeleri	-	315,091
Kasa	152,713	169,004
Yatırım fonları	9,605,717	3,428,624
Diğer hazır değerler	722,448	34,886
	445,437,890	344,024,875

31 Aralık 2014 tarihindeki TL vadeli mevduatların etkin faiz oranları yıllık %3 - %13 (2013: %2 - %10), dövizli mevduatların ise yıllık %1 ile %3 (2013: %1 ile %4) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ters repo anlaşması bulunmamaktadır (2013: TL cinsinden etkin faiz oranları yıllık %6.50, ABD Doları cinsinden ters repo anlaşmalarının etkin faiz oranları yıllık %2.90'dır.)

Söz konusu mevduatların vadeleri 1 - 35 gün arasındadır (2013: 1 - 31 gün).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla portföy yönetim şirketlerinin yönetimi için saklama hesaplarında tutulan toplam varlığın güncel değeri 9,605,717 ABD Doları (2013: 3,428,624 ABD Doları) olmuştur.

Nakit ve nakit benzeri varlıkların döviz cinsine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014			31 Aralık 2013	
Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	ABD Doları Karşılığı	Döviz Tutarı	ABD Doları Karşılığı
ABD Doları	303,031,725	303,031,725	234,842,570	234,842,570
AVRO	65,415,624	79,571,284	55,901,989	76,913,363
İngiliz Sterlini	374,133	581,222	246,446	406,141
İsviçre Frangı	500	504	499	560
TENGE	318,648,565	1,743,631	157,771,133	1,022,496
TL	140,094,145	60,414,052	60,389,632	28,294,819
Cezayir Dinarı	8,375,090	95,472	198,625,112	2,544,926
		445,437,890		344,024,875

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

7. TİCARİ ALACAKLAR, net

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	542,502,291	421,800,479
İlişkili şirketlerden ticari alacaklar (Not 34)	351,268	378,463
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(21,276,386)	(19,733,036)
	521,577,173	402,445,906

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un vadesi geçmemiş ve değer kaybına uğramamış alacaklarının tutarı 417,889,345 ABD Doları'dır. (2013: 302,952,139 ABD Doları). Mal ve hizmet satışı ile ilgili ortalama vade 21 gündür. (2013: 29 gün). TL bazlı ticari alacaklar için kullanılan indirgeme oranı %9.8 - %17 (2013: %8.3 - %13), Avro ticari alacaklar için %0.10 – %8 ve ABD Doları ticari alacaklar için %0.20 – %0.30 (2013: Avro %0.10 – %0.50 ve ABD Doları için %0.20-%0.20) arasında değişmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıklar'ından 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 151,169,530 ABD Doları'nı (31 Aralık 2013: 228,229,359 ABD Doları) ticari alacaklarından düşmüştür.

Henüz vadesi geçmemiş ve değer kaybına uğramamış alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan teminatlar	62,108,090	73,319,360
İpotekler	2,585,237	516,775
Banka yoluyla doğrudan borçlandırma sistemi	55,882,892	56,654,913
İhracat akreditifleri	10,083,405	2,231,312
Sigortalı alacaklar	2,074,403	1,278,193
Diğer	7,779,825	4,201,053
	140,513,852	138,201,606

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ticari alacakların 103,687,828 ABD Doları (2013: 99,493,767 ABD Doları) tutarındaki kısmının vadesi geçmiş olduğu halde değer kaybına uğramamıştır, bu alacaklara ilişkin karşılık ayrılmamıştır. Aşağıdaki tablodaki alacaklar vadesi geçmiş ancak kredi değerliliğinde / kalitesinde önemli bir değişiklik olmadığı için ve tahsil edileceği öngörüldüğü için Grup tarafından karşılık ayrılmayan, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmiş alacakları ifade eder. Bahse konu ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
15 güne kadar	22,528,429	10,462,416
15 ile 30 gün arasında	45,836,718	36,139,620
30 ile 90 gün arasında	21,480,083	32,970,547
90 ile 180 gün arasında	8,389,602	10,132,668
180 gün ve üzeri	5,452,996	9,788,516
	103,687,828	99,493,767



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

7. TİCARİ ALACAKLAR, net (devamı)

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan teminatlar	2,837,665	1,394,665
İpotekler	490,995	552,651
Banka yoluyla doğrudan borçlandırma sistemi	3,504	285,010
İhracat akreditifi	2,271,873	743,448
Sigortalı alacaklar	522,023	720,893
Diğer	326,684	1,170,121
	6,452,744	4,866,788

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yeniden yapılandırılmamış olması halinde vadesi geçmiş veya şüpheli hale gelmiş olabilecek, yeniden yapılandırılan ticari alacak yoktur. (2013: Yoktur).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 21,276,386 ABD Doları (2013: 19,733,036 ABD Doları) tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Tahsil şüpheli olan alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
90 güne kadar	1,010,254	654,938
90 ile 180 gün arasında	735,736	557,398
180 gün üzeri	19,530,396	18,520,700
	21,276,386	19,733,036

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Açılış bakiyesi	19,733,036	23,755,629
Dönem gideri	5,574,142	4,016,482
Aktiften silinen alacaklar	(329,910)	(341,679)
Tahsilatlar	(1,947,916)	(4,453,617)
Yabancı para çevrim farkları	(1,752,966)	(3,243,779)
Dönem sonu bakiyesi	21,276,386	19,733,036

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Diğer ticari alacaklar	3,012,604	3,183,336
	3,012,604	3,183,336

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli ticari alacaklarının vadesi geçmemiş ve değer düşüşüne uğramamıştır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

7. TİCARİ ALACAKLAR, net (devamı)

Ticari alacakların döviz cinsine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı
ABD Doları	157,799,677	157,799,677	187,077,962	187,077,962
AVRO	234,482,598	285,223,937	97,965,880	134,790,699
İngiliz Sterlini	1,566,181	2,433,091	246,807	406,736
TENGE	4,965,507,377	27,171,039	4,046,228,188	26,223,125
TL	120,034,858	51,763,706	119,580,323	56,027,888
Cezayir Dinarı	17,397,839	198,327	86,073,124	1,102,832
		524,589,777		405,629,242

8. STOKLAR, net

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari mallar	288,526,604	285,606,551
Yoldaki mallar	65,915,144	54,411,116
Hammadde stokları	138,029,974	132,629,762
Mamul stokları	97,730,425	116,322,741
Yedek parça ve işletme malzemeleri	63,760,032	88,130,292
Yarı mamul stokları	32,595,302	23,769,949
Eksi: Ticari mallar değer düşüklüğü karşılığı	(10,433,115)	(11,973,504)
	676,124,366	688,896,907

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Açılış bakiyesi	11,973,504	6,066,932
Dönem gideri	5,000,401	8,585,017
İptal edilen karşılık	(5,155,981)	(3,116,284)
Yabancı para çevrim farkları	(1,384,809)	437,839
Dönem sonu bakiyesi	10,433,115	11,973,504

Dönem içinde iptal edilen karşılık rakamı değer düşüklüğü ayrılan stokların satılmasından dolayı, iptal edilen stok değer düşüklüğünü göstermektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla değer düşüşüne uğrayan stokların net gerçekleşebilir değeri 278,834,768 ABD Doları'dır (2013: 276,314,606 ABD Doları)



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

9. DİĞER ALACAKLAR, DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar		
Peşin ödenen vergiler, fonlar ve alacaklar	10,378,743	7,909,400
Katma değer vergisi alacakları	56,487,526	40,264,831
Konsolide edilmeyen ilişkili şirketlerden olan diğer alacaklar (Not 34)	30,076,307	13,460,000
Peşin ödenen giderler	10,380,845	9,509,261
Gelir tahakkukları	9,276,263	14,895,892
Personelden alacaklar (Not 34)	1,627,807	972,818
Verilen avanslar	16,465,518	12,135,102
Diğer	19,453,327	14,573,127
	154,146,336	113,720,431

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Duran varlıklar		
Konsolide edilmeyen ilişkili şirketlerden olan diğer alacaklar (Not 34)	49,968,663	54,952,064
Verilen depozito ve avanslar	7,844,410	8,872,785
Peşin ödenen giderler	2,002,676	4,417,349
Diğer	6,238,142	5,901,946
	66,053,891	74,144,144

10. ŞEREFIYE

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maliyet		
Şerefiye	47,519,907	47,519,907

Grup değer düşüklüğü yönünden şerefiyeyi her yıl değerlemeye tabi tutar. Geri kazanılabilir değer kullanım değeri üzerinden belirlenir. İskonto oranı, büyüme oranı, satış fiyatları ve direkt masraflar gibi ana tahmin kalemleri kullanım değerini belirlerken göz önünde bulundurulur. 31 Aralık 2014 itibarıyla, Grup şerefiyenin geri kazanılabilir değerini değerlendirmiş olup, Grup'un faaliyetleriyle ilişkili şerefiye tutarında bir değer düşüklüğü belirlenmemiştir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık, ilgili birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	Girişler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yeniden Değerleme Artışı	Yeniden değerlendirilen sabit kıymetlerin amortisman netlemesi	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2014
Maliyet								
Arazi ve binalar	657,724,113	3,129,431	(1,342,371)	81,941,704	169,928,537	(96,064,988)	(29,511,640)	785,804,786
Makina ve teçhizat	668,055,719	50,645,716	(26,047,131)	130,009,451	56,507,098	(176,634,198)	(10,984,375)	691,552,280
Taşıt araçları	204,866,085	89,878,033	(65,538,302)	490,780	-	-	(15,074,360)	214,622,236
Demirbaşlar	130,423,431	6,871,400	(1,991,285)	5,265,020	-	-	(7,674,128)	132,894,438
Özel maliyetler	127,483,644	3,240,747	(6,567,225)	295,529	-	-	(2,787,938)	121,664,757
Diğer maddi duran varlıklar	1,331,667	-	-	(491,628)	-	-	(15,655)	824,384
Yapılmakta olan yatırımlar	180,867,500	95,146,777	(12,224,020)	(217,590,628)	-	-	(3,173,335)	43,026,294
	1,970,752,159	248,912,104	(113,710,334)	(79,772)	226,435,635	(272,699,186)	(69,221,431)	1,990,389,175
Eksi : Birikmiş Amortisman								
Binalar	(62,765,380)	(36,898,943)	122,595	-	-	96,064,988	3,476,740	-
Makina ve teçhizat	(224,265,593)	(42,560,530)	3,491,797	-	-	176,634,198	13,974,757	(72,725,371)
Taşıt araçları	(77,864,235)	(15,528,919)	16,837,591	-	-	-	3,694,423	(72,861,140)
Demirbaşlar	(90,665,915)	(7,667,402)	669,056	-	-	-	6,430,557	(91,233,704)
Özel maliyetler	(33,727,978)	(2,108,585)	1,152,317	-	-	-	5,265,451	(29,418,795)
Diğer maddi duran varlıklar	(262,016)	(4,124,942)	-	-	-	-	13,652	(4,373,306)
	(489,551,117)	(108,889,321)	22,273,356	-	-	272,699,186	32,855,580	(270,612,316)
Net defter değeri	1,481,201,042	140,022,783	(91,436,978)	(79,772)	226,435,635	-	(36,365,851)	1,719,776,859

(*)31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 79,772 ABD Doları tutarındaki kısım haklara yapılan transferlerden oluşmaktadır.

Yıl içinde aktifleştirilen finansman maliyetleri 2,342,162 ABD Dolarıdır (2013: 887,548 ABD Doları). Borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesinde kullanılan oran bütün kredilerin etkin oranı olan Libor+%3.14 ile Libor+%4 arasındadır. (2013: Libor + %3.14 ile Libor +%4).



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık, ilgili birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	Girişler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2013
Maliyet							
Arazi ve binalar	655,189,886	24,281,240	(6,179,055)	(46,741,758)	7,215,253	23,958,547	657,724,113
Makina ve teçhizat	637,923,353	90,962,056	(51,891,102)	(12,951,488)	4,012,900	-	668,055,719
Taşıt araçları	194,010,564	72,799,687	(65,350,470)	6,887	3,399,417	-	204,866,085
Demirbaşlar	121,195,991	8,003,486	(1,142,945)	610,341	1,756,558	-	130,423,431
Özel maliyetler	116,857,293	2,395,716	(758,146)	8,247,843	740,938	-	127,483,644
Diğer maddi duran varlıklar	832,821	493,844	-	-	5,002	-	1,331,667
Yapılmakta olan yatırımlar	90,207,130	128,576,101	(9,976,640)	(32,997,161)	2,431,477	2,626,593	180,867,500
	1,816,217,038	327,512,130	(135,298,358)	(83,825,336)	19,561,545	26,585,140	1,970,752,159
Eksi : Birikmiş Amortisman							
Binalar	(52,636,370)	(12,774,703)	826,550	2,577,268	(758,125)	-	(62,765,380)
Makina ve teçhizat	(190,720,969)	(49,147,503)	9,526,419	8,003,885	(1,927,425)	-	(224,265,593)
Taşıt araçları	(78,565,133)	(14,182,804)	15,830,660	131,239	(1,078,197)	-	(77,864,235)
Demirbaşlar	(81,429,893)	(8,269,605)	717,292	(22,933)	(1,660,776)	-	(90,665,915)
Özel maliyetler	(27,500,525)	(6,284,420)	450,725	34,905	(428,663)	-	(33,727,978)
Diğer maddi duran varlıklar	(255,032)	(2,308)	-	-	(4,676)	-	(262,016)
	(431,107,922)	(90,661,343)	27,351,646	10,724,364	(5,857,862)	-	(489,551,117)
Net defter değeri	1,385,109,116	236,850,787	(107,946,712)	(73,100,972)	13,703,683	26,585,140	1,481,201,042

(*)31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 110,264 ABD Doları tutarındaki kısım maddi olmayan duran varlıklar hesabından makine ve teçhizat hesabına yapılan transferlerden oluşmaktadır. 53,963 ABD Doları maddi duran varlıklar hesabından haklara yapılan transferlerden oluşmaktadır. 73,157,274 ABD Doları tutarındaki kısım yapılmakta olan yatırımlar hesabından satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar hesabına yapılan transferlerden oluşmaktadır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Piyasa Değerlemeleri (rayiç değer tespiti)

Borusan Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları'na ait arazi, binalar, yassı çelik ve çelik boru makina ve teçhizatları Aralık 2014'te bağımsız bir profesyonel değerleme şirketi Standart Gayrimenkul Değerleme Uygulamaları A.Ş tarafından 31 Aralık 2014 tarihinden geçerli olmak üzere değerlemeye tabi tutulmuştur. Söz konusu maddi duran varlıkların değerlemesi esnasında piyasa değeri baz alınmıştır. İlgili varlıkların başlangıçta defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer özsermayedeki yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek kaydedilmiştir. Yeniden değerlemeye tabi tutulan arazi, bina ve makina ve teçhizatların değerlendirme tarihine kadar oluşan birikmiş amortismanları ilgili varlıkların taşınan brüt değerinden netlenmiş ve ulaşılan değer yeniden değerlendirme yoluyla belirlenmiş tutara getirilmiştir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Gerçeğe uygun değer 31 Aralık 2014			Toplam
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	
-Arazi ve Binalar	-	785,804,786	-	785,804,786

	Gerçeğe uygun değer 31 Aralık 2013			Toplam
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	
-Arazi ve Binalar	-	594,958,733	-	594,958,733

Yeniden değerlendirilmiş varlıkların satılması halinde bu varlıklara ait olan yeniden değerlendirme fonu birikmiş karlar hesabına aktarılmaktadır. Ayrıca varlığın taşınan yeniden değerlendirilmiş değeri baz alınarak hesaplanan amortisman ile varlığın ilk günkü değeri baz alınarak hesaplanan amortisman arasındaki fark, maddi duran varlık Grup tarafından kullanıldıkça yıllık olarak yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlar hesabına aktarılmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa, bina, makine ve teçhizatlar konsolide finansal tablolarda yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş tutar olan yeniden değerlendirme tutarlarıyla gösterilmiştir.

Arazi, bina, makina ve teçhizat üzerindeki, kontrol gücü olmayan paylar öncesi, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıda gösterilmektedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Açılış bakiyesi	320,827,431	315,455,367
Yeniden değerlemeden kaynaklanan çıkış	(486,567)	(2,513,304)
Yeniden değerlemeden kaynaklanan artış	200,793,342	23,912,000
Yeniden değerlemeden kaynaklanan azalış	-	(8,277,820)
Varlıkların yeniden değerlendirilmiş değerleri ile ilk günkü değerleri üzerinden hesaplanan ve UMS 16'ya uygun olarak yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara aktarılan cari yıl amortismanları	(5,476,449)	(7,748,812)
Kapanış bakiyesi	515,657,757	320,827,431



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan yeniden değerlendirme fonunun dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yeniden değerlendirme fonunun ortaklara ait payı	243,057,014	144,399,338
Yeniden değerlendirme fonunun kontrol gücü olmayan taraflara ait payı	272,600,743	176,428,093
	515,657,757	320,827,431

Varlıklar Üzerindeki Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, sabit kıymetler üzerinde 20,000,000 EUR (24,330,900 ABD Doları karşılığı) (2013: 20,000,000 EUR, 27,517,219 ABD Doları karşılığı) ipotek bulunmaktadır.

Finansal (Sermaye) Kiralamaları

Grup sermaye mali kiralamalarını (finansal kiralamaları) konsolide mali durum tablosunda aktif ve pasif olarak muhasebeleştirilmiş olup, bunu kiralamanın başlama tarihi itibarıyla finansal kiralama konusu varlığın gerçeğe uygun değerine karşı gelen rakamlar veya eğer daha düşükse asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden yapmıştır.

Finansal kiralama konusu varlıkların konsolide mali durum tablosunda yer verilen defter değerleri (net defter değerleri) 2,158,815 ABD Doları'dır (2013: 3,128,907 ABD Doları).

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR, net

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Müşteri Listesi	Toplam
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla maliyet	66,926,283	35,115,271	32,285,000	134,326,554
Girişler	2,897,193	5,498,375	-	8,395,568
Transferler	79,772	-	-	79,772
Yabancı para çevrim farkları	(288,965)	(1,840,072)	-	(2,129,037)
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla maliyet	69,614,283	38,773,574	32,285,000	140,672,857
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla birikmiş itfa payları	(40,271,689)	(22,977,481)	(3,228,500)	(66,477,670)
Cari yıl itfa payı	(3,205,366)	(4,885,764)	(3,228,500)	(11,319,630)
Yabancı para çevrim farkları	217,621	916,004	-	1,133,625
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla birikmiş itfa payları	(43,259,434)	(26,947,241)	(6,457,000)	(76,663,675)
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net defter değeri	26,354,849	11,826,333	25,828,000	64,009,182

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Müşteri Listesi	Toplam
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla maliyet	53,488,006	23,729,584	32,285,000	109,502,590
Girişler	13,460,146	10,808,259	-	24,268,405
Çıkışlar	(87,526)	(52,907)	-	(140,433)
Transferler	(125,398)	-	-	(125,398)
Yabancı para çevrim farkları	191,055	630,335	-	821,390
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maliyet	66,926,283	35,115,271	32,285,000	134,326,554
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla birikmiş itfa payları	(36,514,378)	(18,986,720)	-	(55,501,098)
Cari yıl itfa payı	(3,796,556)	(3,760,178)	(3,228,500)	(10,785,234)
Çıkışlar	41,851	2,628	-	44,479
Yabancı para çevrim farkları	(71,703)	(233,211)	-	(304,914)
Transferler	69,097	-	-	69,097
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla birikmiş itfa payları	(40,271,689)	(22,977,481)	(3,228,500)	(66,477,670)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla net defter değeri	26,654,594	12,137,790	29,056,500	67,848,884



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

13. TİCARİ BORÇLAR, net

Ticari borçların ortalama vadesi 73 gün olup, uygulanan ortalama faiz oranı TL borçlar için %10, ABD doları cinsinden borçlar için %3.47 oranındadır. (2013: Faiz oranı TL borçlar için %8, ABD doları borçlar için %3.08, ortalama vade 88 gündür).

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar (*)	698,740,643	636,976,936
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	291,099	167,234
	699,031,742	637,144,170
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli ticari borçlar		
Uzun vadeli ticari borçlar (*)	53,943,534	68,210,651
	53,943,534	68,210,651

(*) BMGS 2014 yılında CAT Financial Services Limited şirketinden 12,871,984 ABD Doları (Avro 10,582,070) kısa vadeli ve 54,011,246 ABD Doları (44,402,694 Avro) tutarında uzun vadeli satıcı finansmanı sağlamıştır. Finansman anlaşmalarının vadeleri 2017'dir. Faiz oranı %5.33 olarak belirlenmiştir. Ek olarak, BMGS 2014 yılında Societe Generale ve ING Belgium NV/SA bankalarından kısa vadeli 111,147,538 ABD Doları (2013: 111,048,118 ABD Doları) tutarında ortalama Euribor+%0.85 (2013: Euribor+%0.85) faizli satıcı finansmanı sağlamıştır. Finansman anlaşmalarının vadeleri 2015'tir (2013 vade: 2014).

Kısa ve uzun ticari borçların döviz cinsine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 December 2014		31 December 2013	
Döviz Cinsi	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı
ABD Doları	280,906,351	280,906,351	385,248,987	385,248,987
Avro	247,635,314	301,222,861	196,093,748	269,804,276
İngiliz Sterlini	179,419	278,731	127,767	210,559
TENGE	248,979,331	1,362,404	103,402,139	670,137
TL	391,878,028	168,993,069	104,902,132	49,150,603
Cezayir Dinarı	18,584,995	211,860	21,093,039	270,259
		752,975,276		705,354,821

14. KISA VADELİ KREDİLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Teminatsız krediler	589,637,501	543,358,451
Finansal kiralama yükümlülükleri	4,450,567	-
Diğer finansal yükümlülükler	704,860	407,928
	594,792,928	543,766,379

TL krediler için faiz oranı %10.17'dir (2013:%8.75). Değişken faizli Euro kredilerin faiz oranları Libor+%1.60 - Libor+%2.00 arasında değişmektedir (2013: Cof+%0.85 - Libor+%2.70). Sabit faizli Euro kredilerin faiz oranları %0.92 - %7.15 arasında değişmektedir (2013:%0.98 - %6.75). Değişken faizli ABD Doları kredilerin faiz oranları Libor+%1.20 - Libor+%4.75 arasında değişmektedir. (2013: Libor+%0.75 - Libor+%5.50). Sabit faizli ABD Doları kredilerin faiz oranları ise %0.71 - %6.05 oranları arasında değişmektedir. (2013: %0.71 - %7.15).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla teminatlı kısa vadeli kredi bulunmamaktadır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

14. KISA VADELİ KREDİLER (devamı)

Kısa vadeli kredilerin döviz cinsinden dökümü aşağıda gösterildiği gibidir:

31 Aralık 2014			31 Aralık 2013	
Döviz cinsi	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı
ABD Doları	396,804,923	396,804,923	321,015,060	321,015,060
Avro	82,626,097	100,506,139	88,636,086	121,953,888
İngiliz Sterlini	584	908	795,241	1,310,548
TL	125,743,452	54,225,474	171,033,048	80,135,430
TENGE	7,467,207,526	40,860,233	2,568,646,110	16,647,091
Cezayir Dinarı	210,118,603	2,395,251	211,068,693	2,704,362
		594,792,928		543,766,379

15. UZUN VADELİ KREDİLER

31 Aralık 2014						
		Yıllık faiz oranı (%)				
		Sabit/ Değişken	ABD Doları		Min	EUR Max
			Min	Max		
Uzun vadeli borçlar	1,013,605,923	Değişken	Libor+3.00%	Libor+5.5%		Libor+3.7%
Finansal kiralama yükümlülükleri	980,262	Sabit	0.71%	5.72%	2.75%	5.80%
Toplam krediler	1,014,586,185					
Eksi: Uzun vadeli kredilerin (faiz tahakkuku dahil)						
kısa vadeli bölümü	(196,305,723)					
Toplam uzun vadeli krediler, kısa vadeli kısmı dahil edilmemiş	818,280,462					
31 Aralık 2013						
		Yıllık faiz oranı (%)				
		Sabit/ Değişken	ABD Doları		Min	EUR Max
			Min	Max		
Uzun vadeli borçlar	858,148,096	Değişken	Libor+2.10%	Libor+5.50%	Cof+0.85%	Libor+3.75%
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	Sabit	0.71%	5.72%	3.00%	7.15
Toplam krediler	858,148,096					
Eksi: Uzun vadeli kredilerin (faiz tahakkuku dahil)						
kısa vadeli bölümü	(126,371,732)					
Toplam uzun vadeli krediler, kısa vadeli kısmı dahil edilmemiş	731,776,364					

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla uzun vadeli banka kredisi teminatı bulunmamaktadır. (2013: 6,000,000 Avro).



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

15. UZUN VADELİ KREDİLER (devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli krediler ve uzun vadeli finansal kiralama yükümlülüklerinin ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 - 2 yıl arasında	330,133,425	313,178,206
2 - 3 yıl arasında	316,220,496	281,347,863
3 - 4 yıl arasında	94,105,897	43,816,381
4 - 5 yıl arasında	47,051,411	47,280,067
5 yıldan fazla	30,769,233	46,153,847
	818,280,462	731,776,364

Uzun vadeli kredilerin döviz cinsinden kırılımı aşağıda gösterildiği gibidir:

31 Aralık 2014			31 Aralık 2013	
Döviz cinsi	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı	Döviz tutarı	ABD Doları Karşılığı
ABD Doları	755,938,970	755,938,970	555,102,329	555,102,329
Avro	201,562,362	245,179,591	128,237,564	176,441,338
TENGE	661,449,371	3,619,422	1,416,292,389	9,178,823
GBP	-	-	179,166	295,264
TL	22,836,996	9,848,202	249,991,289	117,130,342
		1,014,586,185		858,148,096

16. KISA VADELİ DİĞER BORÇLAR, KARŞILIKLAR VE GİDER TAHAKKUKLARI

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli diğer borçlar ve gider tahakkukları		
Gider tahakkukları	46,849,027	49,398,760
Alınan avanslar	41,495,884	26,791,995
Ödenen vergi ve fonlar	23,379,945	26,011,621
Dava karşılıkları	5,617,872	5,240,556
Personel ve yönetim kurulu prim tahakkukları	18,814,465	16,029,407
Gelecek dönemlere ait gelirler	6,778,725	13,585,761
Personele borçlar (Not 34)	6,013,714	2,465,870
İlişkili taraflara borçlar (Not 34)	9,256	678,766
Türev araçları	616,534	2,736,550
Diğer	975,281	922,923
	150,550,703	143,862,209

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli diğer borçlar ve gider tahakkukları		
Diğer uzun vadeli borçlar	500,003	1,273,544
Gelecek dönemlere ait gelirler	935,989	949,088
	1,435,992	2,222,632

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

17. VERGİ KARŞILIKLARI

a) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılıkları

Borusan Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl için kurumlar vergisi oranı %20’dir (2013: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Mali zararlar oluştuğu yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca taşınabilirler. Vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dâhil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık tarihinde sona eren 2014 ve 2013 yılları için cari dönem vergi yasal karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelir tablosunda belirtilen cari (yasal) vergi karşılığı gideri		
- Türkiye vergi gideri	32,347,558	27,476,585
- Kazakistan vergi gideri	4,336,136	1,340,423
- Malta vergi gideri	8,064,632	10,308,385
- İade alınabilir vergi etkisi (Malta) (*)	(5,861,603)	(7,302,647)
- İtalya vergi gideri	74,006	-
Cari yıla ait toplam yasal vergi gideri	38,960,729	31,822,746
Peşin ödenen vergiler	(29,930,902)	(26,375,172)
Yabancı para çevrim farkları	(5,466,950)	(1,089,309)
Vergi alacakları (Malta) (*)	5,861,603	7,302,647
Ödenecek vergi karşılığı	9,424,480	11,660,912

(*) MIT Holding’in 5,861,603 ABD Doları tutarında dönen varlıklarda sınıflanan vergi alacağı bulunmaktadır. (2013: 7,302,647 ABD Doları).



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

17. VERGİ KARŞILIKLARI (devamı)

b) Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş vergi alacağı	4,224,019	1,059,146
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(113,808,244)	(91,717,120)
Ertelenmiş vergi alacağı (yükümlülüğü), net	(109,584,225)	(90,657,974)

Gelecek dönemlere devreden zararlar ve gelecek dönemlerde kullanılacak vergi indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi alacağı, ancak gelecekte elde edilmesi öngörülen vergilendirilebilir karlar oranında kayıtlara alınmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi alacağı/ (yükümlülüğü)'nün detayı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Stokların taşınan değeri ile vergi değeri arasındaki net fark	(2,893,681)	(2,931,306)
Kıdem tazminatı karşılığı	4,828,271	5,009,646
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl zararları	6,736,901	7,484,219
Diğer karşılık ve tahakkuklar	4,609,801	2,048,344
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların taşınan değeri ile vergi değeri arasındaki fark, genellikle UMS 21 etkisinden kaynaklanan	(119,869,468)	(96,439,731)
Diğer geçici farklar	(718,150)	(3,755,841)
Toplam	(107,306,326)	(88,584,669)
Eksi: Ertelenmiş vergi alacağı için ayrılan karşılık (*)	(2,277,899)	(2,073,305)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(109,584,225)	(90,657,974)

(*) Ertelenmiş vergi alacağına ilişkin karşılık, öngörülebilir bir gelecekte vergiye tabi karı olması mümkün olmayan bağlı ortaklıklar için ayrılmıştır. Ertelenmiş vergi alacağı karşılığının önemli bir bölümü, 2,153,679 ABD Doları (2013: 1,348,730 ABD Doları) tutarındaki kullanılmayan vergi zararları için ayrılmıştır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

17. VERGİ KARŞILIKLARI (devamı)

b) Ertelenmiş Vergi (devamı)

Mali zararların son kullanım süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2014 yılında sona erecek	-	39,128
2015 yılında sona erecek	193,993	210,773
2016 yılında sona erecek	2,727,195	2,171,595
2017 yılında sona erecek	5,862,061	4,816,041
2018 yılında sona erecek	21,611,014	30,183,558
2019 yılında sona erecek	3,290,242	-
	33,684,505	37,421,095

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllarda ertelenmiş vergi bakiyelerinin hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	(90,657,974)	(60,311,035)
Gelir tablosuna yansıtılan	4,766,513	(29,302,542)
Özkaynak altında muhasebeleştirilen (*)	(25,624,851)	(1,826,423)
Yabancı para çevrim farkları	1,932,087	782,026
	(109,584,225)	(90,657,974)

(*) Özkaynaklardaki (41,243) ABD Dolar'lık (2013: 296,698 ABD Doları) gider kalemi nakit akımı finansal riskten koruma işlemleri ile ilgili iken, özkaynaklardaki 58,685 ABD Dolar'lık (2013: 550,019 ABD Doları) gider kalemi çalışanlara sağlanan faydalardan doğan aktüeryal zararlar ve (25,642,293) ABD Dolar'lık (2013: (2,673,140)) kısmı yeniden değerlendirilen maddi duran varlıklar ile ilgilidir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi giderinin, vergi öncesi kara yasal vergi oranının uygulanması yoluyla hesaplanmış olan vergiyle mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vergi karşılığı ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	132,282,127	166,173,600
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı %20 (2013 – %20)	(26,456,425)	(33,234,720)
Etkisi: Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4,958,553)	(5,318,063)
Vergiden muaf gelirler	7,878,739	1,825,737
Vergiye tabi olmayan çevrim düzeltmesi	(3,488,988)	(9,951,663)
Ertelenmiş vergi olarak kaydedilmeyen kullanılmamış vergi kayıp ve mahsupları	(7,128,070)	(14,500,334)
Ertelenmiş vergi alacağı karşılık gideri iptal	(40,919)	53,755
	(34,194,216)	(61,125,288)



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

18. KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Türk İş Kanunu'na göre, Borusan Grubu bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlarda 58 ve erkeklerde 60), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3,438.22 TL (1,482.69 ABD Doları), (31 Aralık 2013: 3,254.44 TL, 1,524.83 ABD Doları) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü tavanı 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla 3,541.37 TL'ye (1,527.17 ABD Doları) yükseltilmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standartı No.19 ("UMS 19") "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Grup'un belirlenmiş fayda planlarının tahmin edilebilmesi için aktüeryal değerlendirme metodu gerektirmektedir. Not 18'de belirtildiği gibi bu aktüeryal kayıp/kazançları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı gelirinde kaydetmektedir.

UFRS'ye göre, Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. Buna bağlı olarak, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Faiz oranı	% 9.7 - % 10.2	% 9.7 - % 10.2
Tahmini maaş / limit artış oranı	% 6.00	% 6.00
İşten ayrılma için kullanılan oran	% 2	% 2

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllardaki kıdem tazminatı yükümlülüklerinin hareketi aşağıdaki gibidir:

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

18. KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ (devamı)

	2014	2013
Dönem başı	25,048,231	28,427,376
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(293,425)	1,335,338
Faiz gideri	1,078,625	1,255,459
Hizmet maliyeti	5,194,273	3,303,937
Yıl içinde ödenen	(4,761,500)	(6,014,123)
Yabancı para çevrim farkları	(2,124,847)	(3,259,756)
Dönem Sonu	24,141,357	25,048,231

Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan aktüeryal kazanç / kayıpların özkaynak mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	3,144,192	3,437,617
Ertelenmiş vergi	(628,839)	(687,524)
Aktüeryal (kazanç) / kayıp (Net)	2,515,353	2,750,093
Kontrol gücü olmayan paylar	(999,964)	(1,147,773)
Ana ortaklığa ait aktüeryal (kazanç) / kayıp	1,515,389	1,602,320

Kıdem tazminatı giderinin 2,362,927 ABD Doları (2013: 809,237 ABD Doları gelir) tutarındaki kısmı satılan malın maliyeti altında; 3,909,971 ABD Doları (2013: 4,289,103 ABD Doları) tutarındaki kısmı satış, pazarlama ve genel yönetim giderleri altında gösterilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 6,706'dır (2013: 6,321). 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde, yurt dışında çalışan 1,100 kişinin (2013: 955), 786'sı Orta Doğu ve Orta Asya'da (2013: 760), 2'si (2013: 2) İngiltere'de, 90'ı (2013: 90) İtalya'da, 35'i (2013: 34) Kuzey Afrika'da, 20'si (2013: 27) Malta'da, 11'i (2013: 12) Kıbrıs'ta ve 156'sı (2013: 30) Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunmaktadır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

19. SERMAYE

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihi itibarıyla Holding'in beheri 0.01 TL değerinde olan 5,605,332.500 adet hissesi bulunmaktadır. Hisse grupları ve hisse gruplarına tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir.

2014					2013	
	Grup	Haklar	TL	Hisse %	TL	Hisse %
Yeni Nesil Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	A	1,2,3	16,815,998	30,00%	16,815,998	30,00%
Ali Ahmet Kocabıyık	B	1,3	10,650,122	19,00%	10,650,122	19,00%
Ayşe Nükhet Özmen	B	1,3	10,509,988	18,75%	10,509,988	18,75%
Fatma Zeynep Hamedî	B	1,3	10,509,988	18,75%	10,509,988	18,75%
Zehra Nurhan Kocabıyık	B	1,3	4,904,656	8,75%	4,904,656	8,75%
İsmail Sefa Batıbayı	B	1,3	2,634,506	4,70%	2,634,506	4,70%
Cemil Bülent Demircioğlu	B	1,3	28,027	0,05%	28,027	0,05%
Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş.	B	1,3	40	0,00%	40	0,00%
			56,053,325	100,00%	56,053,325	100,00%
ABD Doları karşılığı			46,044,080		46,044,080	

1. Oy hakkı
2. Yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme.
3. Yönetim kurulu adaylığı.

2014			2013	
Adi Hisse Senetleri	Hisse (Bin)	Tutar (TL)	Hisse (Bin)	Tutar (TL)
1 Ocak tarihindeki kayıtlı sermaye	5,605,333	56,053,325	5,605,333	56,053,325
31 Aralık tarihindeki kayıtlı sermaye	5,605,333	56,053,325	5,605,333	56,053,325

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

20. BİRİKMiŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER

Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına göre vergi ve yasal amaçlar için konsolide raporlama kabul edilmemektedir. Borusan Grubu'na dahil her şirket ayrı bir vergi mükellefi ve yasal kuruluş olarak kabul edilir. Bir şirketin hissedarlarına temettü dağıtılması de yasal karına bağlıdır.

Yasal mali tablolara göre yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar aşağıdaki kurallara göre dağıtılabilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre toplamı, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşana kadar, net yasal karın %5'i oranında birinci yasal yedek ayrılır. İkinci yasal yedekler ise şirketin ödenmiş sermayesinin %5'i indirildikten sonraki dağıtılabilir karın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler sadece zararları kapatmak amacıyla kullanılabilir, ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece, herhangi bir şekilde kullanılmaları mümkün olmamaktadır. Temettü dağılımı, TL bazında ve esas sözleşmeye uygun olarak, ilgili vergi ve yasal yedek karşılıkları ayrıldıktan sonra gerçekleştirilir.

İştiraklerden kaynaklanan yeniden değerlendirme fonu ve özel fonlar ortaklara dağıtılamamakta, ancak sermayeye eklenebilmektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle enflasyona göre düzeltilmiş kanuni yedek akçeler ve kar yedekleri (Holding'in yasal mali tablolarına göre) aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yasal yedekler	56,148,916	49,333,728
İştiraklerden kaynaklanan yeniden değerlendirme fonu	13,783,557	13,874,872
Birikmiş karlar	166,148,389	127,812,008
Özel fonlar	14,516,111	14,516,111
Sermaye enflasyon düzeltmesi	47,501,810	47,501,810
Sermayeye ilave edilecek iştirak satış kazancı	16,237,255	16,237,255
Birikmiş Karlar ve Yasal Yedekler	314,336,038	269,275,784



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

21. SATILMAK ÜZERE ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Borusan Mannesmann Boru'nun İzmit Fabrikası'ndaki elde tutulan varlıklar ve bu varlıklara ilişkin yükümlülükler satılmak üzere elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Gemlik tesislerinde yatırımına başlanan 250,000 ton/yıl kapasiteli spiral kaynaklı boru üretim tesisi 2012 yılı içerisinde devreye alınarak deneme üretimlerini başarıyla tamamlamış ve hâlihazırda ticari faaliyetine başlamıştır. Toplam 110 milyon ABD doları yatırım maliyeti ile tamamlanmış olan tesis kullanılan teknoloji üretim kapasitesi, yerleşim düzeni, üretim elastikiyeti ve deniz kenarındaki stratejik yeri açısından petrol ve doğalgaz hatlarında kullanılacak büyük çaplı hat boruları pazarında Grup'a rekabet avantajı sağlaması hedeflenmiştir.

Şirketin Yenidoğan Mah. Seka Devlet Hastanesi Yanı İzmit/Kocaeli adresinde kurulu bulunan spiral kaynaklı boru tesisindeki üretim faaliyeti, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin yürüttüğü Sekapark ve Kentsel Dönüşüm Projesinin ve yeni devreye giren spiral üretim tesisinin bir sonucu olarak durdurulmuştur. Bu doğrultuda yeni üretim imkânlarına sahip olan Gemlik tesisleri devreye girmiş ve Grup'un stratejik önem verdiği büyük çaplı hat boruları yeni tesiste üretilmeye başlanmıştır.

Başlıca varlık ve yükümlülükleri oluşturan ve satılmak üzere elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak gruba ilişkin ayrıntılar aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	53,904,794	63,364,794
Diğer varlıklar	573,199	573,199
Satılmak üzere elde tutulan varlıklar	54,477,993	63,937,993
Krediler	-	-
Satılmak üzere elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	-	-

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren yıl için, sürdürülmeyen faaliyetlerden oluşan kar veya zarar bulunmamaktadır (2013: Bulunmamaktadır).

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

22. NET SATIŞLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2014			
	Yurtiçi Satışlar	İhracat	Toplam
Çelik Segmenti			
Çelik boru	253,032,923	543,978,008	797,010,931
Soğuk haddelenmiş sac	290,335,618	48,750,331	339,085,949
Galvanizli sac	436,917,389	80,217,683	517,135,072
Çelik merkezi	227,764,171	614,635	228,378,806
	1,208,050,101	673,560,657	1,881,610,758
Distribütörlük segmenti			
Taşıtlar	1,114,268,352	-	1,114,268,352
Otomotiv yedek parça ve servis	141,858,923	-	141,858,923
İş makinaları (IM)	321,041,073	152,815,971	473,857,044
Güç sistemleri (GS)	102,085,088	54,783,811	156,868,899
IM ve GS yedek parça ve servis	111,158,622	128,269,473	239,428,095
	1,790,412,058	335,869,255	2,126,281,313
Diğer			
Lojistik hizmetleri	381,193,894	80,389,034	461,582,928
Supap	11,203,784	10,279,846	21,483,630
Diğer	4,993,953	2,997,149	7,991,102
	397,391,631	93,666,029	491,057,660
	3,395,853,790	1,103,095,941	4,498,949,731

1 Ocak - 31 Aralık 2013			
	Yurtiçi Satışlar	İhracat	Toplam
Çelik Segmenti			
Çelik boru	356,314,442	318,716,819	675,031,261
Soğuk haddelenmiş sac	278,564,086	111,225,392	389,789,478
Galvanizli sac	381,639,397	95,116,780	476,756,177
Çelik merkezi	248,141,553	801,269	248,942,822
	1,264,659,478	525,860,260	1,790,519,738
Distribütörlük segmenti			
Taşıtlar	880,811,177	-	880,811,177
Otomotiv yedek parça ve servis	126,725,305	-	126,725,305
İş makinaları (IM)	309,725,044	163,184,291	472,909,335
Güç sistemleri (GS)	86,950,847	58,423,680	145,374,527
IM ve GS yedek parça ve servis	111,034,022	137,353,789	248,387,811
	1,515,246,395	358,961,760	1,874,208,155
Diğer			
Lojistik hizmetleri	367,205,445	85,641,933	452,847,378
Supap	6,512,643	9,788,104	16,300,747
Diğer	4,524,717	2,839,231	7,363,948
	378,242,805	98,269,268	476,512,073
	3,158,148,678	983,091,288	4,141,239,966



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

23. SATILAN MAL VE VERİLEN HİZMET MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Hammadde	1,361,995,619	1,302,396,462
İşçilik	104,917,721	100,159,665
Amortisman giderleri ve itfa payları	89,827,249	80,459,489
Tamir, bakım, elektrik gibi giderleri içeren diğer genel üretim giderleri	102,756,205	112,811,873
Mamul stoklarındaki net değişim	18,592,316	(22,067,873)
Yarı mamul stoklarındaki net değişim	(8,825,353)	1,964,795
Satılan ticari mal maliyeti	1,789,674,672	1,518,638,557
Verilen hizmet maliyeti	490,593,331	457,930,539
Diğer satışların maliyeti	28,558,597	88,731,627
	3,978,090,357	3,641,025,134

24. SATIŞ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Personel giderleri	131,805,589	112,993,045
Amortisman giderleri ve itfa payları	22,787,272	20,935,850
Danışmanlık, denetim ve hukuk danışmanlığı giderleri	21,063,453	21,379,826
Reklam giderleri	14,861,707	14,935,965
Yönetim Kurulu ve personel primleri	10,445,898	19,609,533
Seyahat giderleri	8,757,275	8,905,253
Kira giderleri	7,884,458	8,641,184
Bağışlar ve sponsorluklar	7,800,361	6,957,136
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	7,187,884	6,289,828
Sigorta giderleri	6,120,223	6,261,198
Kiralama ve diğer araç giderleri	5,891,325	6,784,019
Satış dağıtım giderleri	5,254,738	5,445,241
Vergi giderleri	4,377,387	4,314,147
Davet ve ağırlama giderleri	4,047,835	3,329,163
Şüpheli alacak karşılığı	3,626,226	(437,135)
Bakım ve onarım giderleri	3,306,029	4,185,428
Tanıtım ve toplantı giderleri	2,573,696	2,850,232
Enerji giderleri	2,566,204	3,590,050
Eğitim giderleri	2,547,599	2,814,939
İletişim giderleri	2,432,920	3,193,532
Yiyecek giderleri	1,576,215	2,196,595
Dava karşılıkları	1,399,556	984,595
Kırtasiye giderleri	931,014	1,078,092
Diğer	19,346,455	19,055,688
	298,591,319	286,293,404

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

25. PERSONEL GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Ücret, maaş ve diğer personel giderleri	210,907,664	178,554,215
Tanımlanan katkı planı maliyetleri (SSK işveren payı)	19,542,748	29,500,155
Kıdem tazminatı karşılık gideri	6,272,898	5,098,340
	236,723,310	213,152,710
	2014	2013
Personel giderleri	131,805,589	112,993,045
İşçilik	104,917,721	100,159,665
Toplam	236,723,310	213,152,710

26. AMORTİSMAN GİDERLERİ VE İTFA PAYLARI

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Üretim maliyeti	88,075,513	75,779,514
Satış ve genel yönetim giderleri	13,357,028	15,236,261
Toplam amortisman gideri	101,432,541	91,015,775
Yabancı para çevrim farkları	7,456,780	(354,432)
Amortisman giderleri	108,889,321	90,661,343
Üretim maliyeti	1,751,736	4,679,975
Satış ve genel yönetim giderleri	9,430,244	5,699,589
Toplam itfa payı gideri	11,181,980	10,379,564
Yabancı para çevrim farkları	137,650	405,670
İtfa payları	11,319,630	10,785,234
Toplam amortisman giderleri ve itfa payları	120,208,951	101,446,577

27. DİĞER FAALİYET (GİDERLERİ) / GELİRLERİ, net

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Bağlı ortaklık satışından elde edilen kazanç, net (Not 29)	6,920,319	-
Komisyon gideri	(4,219,762)	(4,164,716)
Komisyon geliri	3,000,116	2,596,177
Hurda satışları	1,385,054	983,271
Maddi duran varlık satış geliri	1,290,870	19,394,446
Garanti geliri	885,220	575,066
Kira geliri	2,165,195	1,317,049
Rüzgar Projesi geliri	-	28,330,752
Diğer, net	(4,358,784)	(3,261,774)
	7,068,228	45,770,271



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

28. FİNANSMAN GELİR / (GİDERİ), net

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<u>Finansman geliri</u>		
Faiz geliri	7,236,761	8,339,076
Vade farkı geliri, net	8,554,026	6,725,580
Diğer finansal gelirler	2,735,058	1,795,930
Toplam finansman gelirleri	18,525,845	16,860,586
<u>Finansman gideri</u>		
Faiz gideri	(89,542,801)	(76,118,363)
Diğer finansal giderler (*)	(11,076,701)	(9,837,190)
Toplam finansman gideri	(100,619,502)	(85,955,553)
Finansman gideri, net	(82,093,657)	(69,094,967)

(*) Diğer finansal giderler başlıca kredilerden kaynaklanan kur farkı giderlerini, faktoring giderlerini, teminat mektubu giderlerini, banka ve kredi kartı komisyonlarını, alınan krediler için ödenen banka giderlerini ve diğer banka giderlerini içermektedir.

29. BAĞLI ORTAKLIK ALIM / SATIŞI

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Başkent'in %100 oranındaki payı Grup tarafından satılmıştır.

	30 Haziran 2014
<u>Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri</u>	
Dönen varlıklar	
Diğer dönen varlıklar	702,587
Duran varlıklar	
Maddi duran varlıklar	2,367,861
Maddi olmayan varlıklar	1,299,037
Önceki yıllarda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılığı	(4,189,804)
Elden çıkarılan net varlıklar	179,681
Nakit ve nakit benzerleri olarak alınan bedel	7,100,000
Satıştan elde edilen kazanç (Not 27)	6,920,319

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

30. İŞ ORTAKLIKLARI

Grup'un iş ortaklarının özet finansal tabloları aşağıdaki tabloda verilmiştir. UFRS'ye göre hazırlanan, Grup'un iş ortaklarının özet finansal tabloları aşağıdaki gibi Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

	31 Aralık 2014	
Dönen varlıklar	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Duran varlıklar	14,291,184	1,976,663
Kısa vadeli yükümlülükler	279,780,233	2,570,093
Uzun vadeli yükümlülükler	(23,609,069)	(2,376,793)
	(154,352,435)	(25,635)
Toplam	116,109,913	2,144,328
Yukarıdaki varlık ve yükümlülükler aşağıdakileri içermektedir:		
Nakit ve nakit benzerleri	10,534,932	1,716,466
Kısa vadeli finansal yükümlülükler (ticari ve diğer borçlar ve karşılıklar hariç)	(14,809,486)	(1,023,587)
Uzun vadeli finansal yükümlülükler (ticari ve diğer borçlar ve karşılıklar hariç)	(151,089,739)	-
	31 Aralık 2013	
Dönen varlıklar	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Duran varlıklar	28,015,488	2,089,587
Kısa vadeli yükümlülükler	210,090,739	2,281,421
Uzun vadeli yükümlülükler	(69,279,169)	(3,214,002)
	(73,556,662)	(25,635)
Toplam	95,270,396	1,131,371
Yukarıdaki varlık ve yükümlülükler aşağıdakileri içermektedir:		
Nakit ve nakit benzerleri	25,404,322	1,985,738
Kısa vadeli finansal yükümlülükler (ticari ve diğer borçlar ve karşılıklar hariç)	(56,267,059)	(1,712,619)
Uzun vadeli finansal yükümlülükler (ticari ve diğer borçlar ve karşılıklar hariç)	(70,320,198)	-
	31 Aralık 2014	
İş ortaklığının net varlıkları	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Grup'un iş ortaklığındaki payı	232,220,126	5,404,918
Şerefiye	50.00%	46.20%
	1,022,898	-
Grup'un iş ortaklığındaki paylarının defter değeri	116,110,063	2,497,072
	31 Aralık 2013	
İş ortaklığının net varlıkları	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Grup'un iş ortaklığındaki payı	190,540,792	2,448,855
Şerefiye	50%	46.2%
	1,022,898	-
Grup'un iş ortaklığındaki paylarının defter değeri	95,270,396	1,131,371



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

30. İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2014		
	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Hasılat	20,571,895	3,823,832
Sürdürülen faaliyetler dönem karı/(zararı)	(14,667,360)	1,019,986
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı/(zararı)	-	-
Dönem karı/(zararı)	(14,667,360)	1,019,986
Diğer kapsamlı gelir	-	-
Toplam kapsamlı gelir	(14,667,360)	1,019,986
İştiraktan alınan temettüler	-	-
Yukarıdaki dönem karı/zararı aşağıdakileri içermektedir:	-	-
Satış, pazarlama ve genel yönetim giderleri	(6,348,633)	(2,593,699)
Diğer gelir / (gider) net	(81,702)	66,654
Finansal gelir / (gider) net	(8,424,327)	145,907
1 Ocak-31 Aralık 2013		
	Borusan Enerji	Borusan Manheim
Hasılat	15,264,576	3,442,435
Sürdürülen faaliyetler dönem karı/(zararı)	(20,890,755)	765,151
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı/(zararı)	-	-
Dönem karı/(zararı)	(20,890,755)	765,151
Diğer kapsamlı gelir	-	-
Toplam kapsamlı gelir	(20,890,755)	765,151
İştiraktan alınan temettüler	-	-
Yukarıdaki dönem karı/zararı aşağıdakileri içermektedir:		
Satış, pazarlama ve genel yönetim giderleri	(10,405,381)	(2,172,001)
Diğer gelir / (gider) net	(1,198,582)	2,297
Finansal gelir / (gider) net	(6,803,722)	2,218
İş ortaklıklarının dönem hareketi aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Dönem başı - 1 Ocak	96,401,767	91,861,734
Hisse karı/(zararı)	(13,647,526)	(20,125,604)
İş ortaklıklarının sermaye arttırımı	35,500,000	24,665,637
Dönem sonu - 31 Aralık	118,254,241	96,401,767

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Grubun sermaye risk yönetimi, işletme işlemlerinin sürekliliğini sağlamakla birlikte, borç ve sermaye dengesini optimum düzeyde tutmak yoluyla karlılığı en yüksek düzeyine çıkarmayı hedeflemektedir.

Grubun sermaye yapısı sırasıyla, ihraç edilmiş sermaye, yedekler ve 19-20 nolu notlarda gösterilen geçmiş yıllar kar ve zararlarını da içeren sermaye kalemlerinden oluşmaktadır.

Grubun sermaye maliyeti ve her bir sermaye kalemiyle ilişkilendirilen sermaye riski Yönetim Kurulu ve Holding Yönetimi tarafından değerlendirilir. Temettü ödemeleri veya sermaye artırımları kararları bu değerlendirmeye göre yapılır ve holding sermaye yapısını kredi borçlarıyla veya borçlarını kapatarak dengelemeyi hedefler.

Grubun genel stratejisi 22 Ekim 2010'da yayımlanan finansal risk yönetimi uygulamaları çerçevesine uyumlu olarak tanımlanmaktadır.

(b) Uygulanan önemli muhasebe politikaları

Grubun belirli finansal enstrümanlar ile ilgili olan muhasebe ilkelerinin detayları, Not 3 "Uygulanan önemli muhasebe politikaları" bölümünde belirtilmiştir.

Finansal araçların sınıfları

31 Aralık 2014	Kredi ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma amaçlı finansal araçlar	Toplam	Not
Bilanço						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	445,437,890	-	-	-	445,437,890	6
Ticari alacaklar	524,589,777	-	-	-	524,589,777	7
Diğer varlıklar	154,146,336	-	-	-	154,146,336	9
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	4,160,262	-	-	4,160,262	
	1,124,174,003	4,160,262	-	-	1,128,334,265	
Finansal Yükümlülükler						
Krediler	-	-	1,609,379,113	-	1,609,379,113	14, 15
Ticari borçlar	-	-	752,975,276	-	752,975,276	13
Diğer borçlar	-	-	6,022,970	-	6,022,970	16
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	616,534	616,534	16
	-	-	2,368,377,359	616,534	2,368,993,893	

Yukarıda listelenen finansal araçların defter değeri 31 Aralık 2014'de rayiç değerine yakındır.



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ (devamı)

Finansal araçların sınıfları (devamı)

31 Aralık 2013	Kredi ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma amaçlı finansal araçlar	Toplam	Not
Bilanço						
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	344,024,875	-	-	-	344,024,875	6
Ticari alacaklar	405,629,242	-	-	-	405,629,242	7
Diğer varlıklar	113,720,431	-	-	-	113,720,431	9
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	4,393,238	-	-	4,393,238	
	863,374,548	4,393,238	-	-	867,767,786	
<u>Finansal Yükümlülükler</u>						
Krediler	-	-	1,401,914,475	-	1,401,914,475	14, 15
Ticari borçlar	-	-	705,354,821	-	705,354,821	13
Diğer borçlar	-	-	3,144,636	-	3,144,636	16
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	2,736,550	2,736,550	16
	-	-	2,110,413,932	2,736,550	2,113,150,482	

Yukarıda listelenen finansal araçların defter değeri 31 Aralık 2013'da rayiç değerine yakındır.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ (devamı)

(d) Finansal risk yönetim hedefleri

Grup'un hazine fonksiyonu, bağlı şirketlerin finansman bölümleri ile kontrol ve koordinasyondan sorumlu Holding Finansman tarafından yürütülmektedir. Grup'un Finansman bölümü; şirketlerin/grubun maruz kaldığı finansal riskin tespit edilmesi, ölçülmesi ve proaktif bakış açısı ile yönetilmesinden sorumludur. Bunun için yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketlerin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Grup şirketlerinin riskleri, limitleri kendi Yönetim Kurulları tarafından belirlenen (Riske Maruz Değer) (VaR) sistemi dâhilinde ve yönetim tarafından onaylanmış politikalar yoluyla yönetilmektedir. Bu politikalar döviz kuru riski, faiz oranı riski, türev ürün niteliğinde olan veya olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlası ile ilgili yatırımlar konusunda yazılı kuralları belirtir. Politikalara ve risk limitlerine uygunluk Holding Finansman tarafından günlük olarak izlenir. Atıl likidite yönetim kurulu tarafından belirlenmiş limitler dâhilinde alternatif getirilerden faydalanmak amaçlı finansal araçlar kullanılarak değerlendirilir.

Uygun olduğunda, Grup finansal performansı üzerinde finansal piyasaların tahmin edilmeyen olası olumsuz etkilerini sabitlemek ve riski küçültmek için türev enstrümanları kullanır. Grup'un, spekülasyon maksat doğrultusunda finansal enstrümanları (türev enstrümanları dahil) bulunmamaktadır.

Maruz kalınan riski azaltmak için, Borusan Holding Finans Departmanı, Grup Şirketlerine ve Grup Yöneticilerine aylık olarak, Yönetim Kuruluna ise çeyrek dönemler içerisinde rapor hazırlar.

(*) VaR (RMD), bir günde oluşabilecek muhtemel zararı, döviz kurlarında, sermaye piyasalarında ve faiz oranlarındaki piyasa dalgalanmasını dikkate alarak, %99 güven aralığı ile temsil eder.

(e) Piyasa riski

Belirli bir zamanda ve güven aralığı içerisinde (%99 olasılıkla) oluşabilecek tahmin edilebilir maksimum zararı gösteren VaR analizi, bütün Grup seviyesinde kullanılmaktadır.

Risk yönetimi, her şirketin fonksiyonel para birimi ile ölçülür. Genel olarak Grup'un mali görünümü, Grup'un fonksiyonel para birimi olan ABD Doları ile yapılır. Risk raporları, proaktif ve etkili bir yönetim sergilemek adına günlük, haftalık ve aylık olarak gözden geçirilir.

(f) Yabancı para ve faiz riskleri yönetimi

Grup bazında sınırlı miktarda bulunan TL bazlı ticari alacaklar, vergi ve yasal yükümlülük ödemeleri ve Holding seviyesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dâhilinde açılan pozisyonlar nedeni ile Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Grup hazine yönetimi bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerin grup içinde netleştirilmesi şeklindeki doğal yöntemler ile kontrol etmenin yanı sıra vadeli kur işlemleri ve opsiyonlar ile yönetmektedir. Faiz oranlarındaki artış riski izlenerek mevcut kredilerin sabit/değişken faiz dağılımı VaR limitleri dahilinde kalacak şekilde riskten korunma amacıyla türev enstrüman kullanımıyla yönetmesi benimsenmiştir.

Grup yönetimi tarafından gerçekleştirilen VaR analizi çerçevesinde, başlıca TL ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Borusan grubu açık pozisyon takibi neticesinde, 31 Aralık 2014 itibarıyla sırasıyla 21,001,071 ABD Doları karşılığı TL kısa, 154,159,917 ABD Doları karşılığı Euro uzun pozisyon şeklinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2013: 4,490,133 ABD Doları karşılığı TL uzun, 98,821,858 ABD Doları karşılığı Euro uzun pozisyon).



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ (devamı)

(f) Yabancı para ve faiz riskleri yönetimi (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sermaye piyasalarında, faiz oranlarında ve kurlarda %10 oranında bir artışın olması durumunda, VaR tutarı 31 Aralık 2014 itibarı ile hesaplanan 1,446,470 ABD Doları'ndan (2013: 4,228,535 ABD Doları) 1,587,976 ABD Doları (2013: 2,519,916 ABD Doları) daha yüksek olacaktır.

(g) Kredi risk yönetimi

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, alınan teminatlar ile sınırlandırarak yönetmektedir. Riski yönetmek amacıyla, grup Doğrudan Borçlandırma Sistemi, rücu edilmez faktoring, teminat mektubu, kredi sigortası ve ipotek gibi araçları kullanmaktadır. Müşteri riskleri, Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal tabloda net olarak gösterilmektedir (Not 7). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un 2,596,426 ABD Doları ticari alacağı sigortalı alacaklardan oluşmaktadır. (2013: 1,999,086 ABD Doları)

(h) Fiyat riski

Grup'un fiyat riski esas olarak çelik ham maddeleri ve ticari stokların fiyat değişim etkilerinden doğmaktadır. Grup'un, çinko swap'ı dışında emtiaya dayalı riskten korunma aracı bulunmamaktadır. Grup çinko fiyatlarında gerçekleşebilecek artışlardan kaynaklanacak riskleri azaltabilmek için türev araçlar kullanmaktadır. Satış marjında ters fiyat değişimlerine karşı yararlanacak global bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup, stok devir oranlarının optimizasyonunu, çelik ham maddelerinin fiyat trendlerine ve gelecek periyotların ticari mallarını göz önünde tutarak, satış-üretim-alım dengesini tutarlı bir şekilde gözden geçirerek yapar ve çelik fiyatlarını satış fiyatlarına yansıtır.

(i) Likidite risk yönetimi

Grup, likidite riskini, beklenen ve fiili nakit akışlarını gözlemleyerek, tutarlı olarak kısa, orta ve uzun dönem finansmanı ve likidite gereksinimlerini göz önünde tutarak yönetir.

Likidite risk tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ (devamı)

Likidite risk tabloları (devamı)

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vade analizi, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

(i) Likidite risk yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2014						Defter Değeri
	1 aya kadar	1 ay - 3 ay	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan fazla	Toplam	
Krediler	83,640,691	189,181,922	533,082,483	844,455,031	46,724,468	1,697,084,595	1,609,379,113
Ticari borçlar	106,019,989	267,753,725	334,351,214	53,943,534	-	762,068,462	752,975,276
Diğer Borçlar	29,393,659	9,256	-	-	-	29,402,915	29,402,915
Türev finansal yükümlülükler	469,287	284,135	(136,888)	-	-	616,534	616,534
	219,523,626	457,229,038	867,296,809	898,398,565	46,724,468	2,489,172,506	2,392,373,838

	31 Aralık 2013						Defter Değeri
	1 aya kadar	1 ay - 3 ay	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan fazla	Toplam	
Krediler	89,051,979	79,965,453	455,608,375	644,161,280	218,217,031	1,487,004,118	1,401,914,475
Ticari borçlar	158,293,312	168,282,538	276,517,314	118,755,985	-	721,849,149	705,354,821
Diğer Borçlar	28,477,491	678,766	-	-	-	29,156,257	29,156,257
Türev finansal yükümlülükler	1,584,545	870,531	281,474	-	-	2,736,550	2,736,550
	277,407,327	249,797,288	732,407,163	762,917,265	218,217,031	2,240,746,074	2,139,162,103



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

31. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir ve gruplanır:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Gözlemlenebilir bir piyasa verisinin olmadığı durumlarda finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeridir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri kayıtlı piyasa fiyatına göre belirlenir. Bu fiyatların söz konusu olmaması durumunda, opsiyonel olmayan türevlerin sürelerine uygulanan mevcut getiri eğrisi ile opsiyonel türevler için olan opsiyon fiyatlandırma yöntemleri kullanılarak, indirilmiş nakit akım analizine dayalı bir hesaplama yapılır.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre Grup'un varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır:

Finansal varlıklar - Gerçeğe uygun değer ölçümü

2014	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
Yatırım fonları	9,605,717	-	-	9,605,717
Türev araçlar (net)	-	(616,534)	-	(616,534)
	<u>9,605,717</u>	<u>(616,534)</u>	<u>-</u>	<u>8,989,183</u>
2013	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
Yatırım fonları	3,428,624	-	-	3,428,624
Türev araçlar (net)	-	(2,736,550)	-	(2,736,550)
	<u>3,428,624</u>	<u>(2,736,550)</u>	<u>-</u>	<u>692,074</u>

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

32. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER

Teminat Mektupları

Borusan Grubu'nun, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla çeşitli devlet makamlarına, devlet ihalelerine ve müşterilere verilmiş 176,831,963 ABD Doları (2013: 139,277,265 ABD Doları) tutarında teminat mektubu bulunmaktadır.

İhracat Taahhütleri

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Borçelik ve Borusan Boru tarafından alınan ihracat teşvikleriyle ilgili toplam 429,941,176 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2013: 451,003,126 ABD Doları– Borçelik ve Borusan Boru).

Davalar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Borusan Otomotiv, Borusan Oto ve Borusan Otomotiv Pazarlama aleyhine otomobil ve hizmet müşterilerince çeşitli davalar açılmıştır. Bu davaların parasal değeri yaklaşık olarak 5,238,575 ABD Dolarıdır. (2013: 4,063,653 ABD Doları)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Borusan Otomotiv, Borusan Oto ve Borusan Otomotiv Pazarlama bu davalar için 4,726,323 ABD Doları (2013: 3,892,310 ABD Doları) dava karşılığı ayırmıştır.

Diğer taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla başka taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır. (2013: Yoktur)

33. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla mevcut olan ve yabancı bankaların yurtiçi çeşitli şubeleriyle gerçekleştirilmiş vadeli döviz işlemlerinin nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Vadeli İşlem Sözleşmeleri

Alım Miktarı				Vade Aralığı		Ortalama Kur	
Alım	Satış	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ABD Doları	Euro	14,191,200	49,174,616	2 Ocak 2015 - 30 Mayıs 2016	2 Ocak 2014 - 26 Şubat 2015	1.2800	1.3466
Türk Lirası	ABD Doları	40,567,690	42,712,979	28 Ocak 2015 - 30 Haziran 2015	2 Ocak - 26 Haziran 2014	2.3100	2.0902
ABD Doları	Türk Lirası	29,316,371	-	30 Haziran 2015	-	2.4200	-
ABD Doları	Euro	257,040	-	30 Mart 2015	-	1.2600	-
ABD Doları	İngiliz Sterlini	1,100,253	-	1 Mart 2015	-	1.590	-



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

33. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Faiz Oranı Takası

Grup, faiz oranı takas sözleşmelerinde sabit ile değişken faiz oranları arasındaki farkı, anlaşılan anapara tutarları üzerinden değişmeyi kabul etmiştir. Bu kontratlar, Grup'un faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle maruz kaldığı, sabit ve değişken faizli borçlardan kaynaklanan rayiç değer ve nakit akım risklerini yönetmesine yardımcı olmaktadır. Faiz oranı takas sözleşmelerinin rayiç değeri, gelecekteki nakit akımlarının dönem sonlarındaki getiri eğrileri vasıtasıyla bugüne indirgenmesi yoluyla bulunur. Bu sözleşmelere ilişkin kredi riski aşağıda detaylandırılmıştır. Ortalama faiz oranı, raporlama dönemi sonu itibarıyla açık bakiyeler üzerinden hesaplanmıştır.

Aşağıdaki tablo, faiz oranı takas sözleşmelerinin anapara tutarları, kalan vadeleri gibi detaylarını göstermektedir.

	Faiz Oranı		Anapara Tutarı		Varlık / (Yükümlülük) Rayiç Değeri	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	%	%				
1 yıldan az	2.80	-	44,642,857	-	172,076	-
1 - 2 yıl	2.80	2.75	18,071,429	10,860,000	-	(267,502)
2 - 5 yıl	2.79	-	2,857,143	-	-	-
			65,571,429	10,860,000	172,076	(267,502)

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

34. İLİŞKİLİ TARAFLARLA BAKİYELER VE İŞLEMLER

İlişkili taraflarla bakiyeler

	Alacaklar				Borçlar	
	Dönen		Duran		Dönen	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
31 Aralık 2014						
Borusan Sigorta	3,105	-	-	-	-	-
Mitco Singapore PTE, LTD,	-	-	-	12,956,145	-	-
Sistem Organizasyon	-	25,220,000	-	-	-	-
B&B Havacılık	-	4,727,000	-	8,000,000	-	-
Borusan Kocabıyık Vakfı Kültür ve Sanat İktisadi İşletmesi	307,660	-	-	-	-	-
Personelden Alacaklar / Personele Borçlar	-	1,627,807	-	-	-	6,013,714
Diğer	40,503	129,307	-	29,012,518	291,099	9,256
	351,268	31,704,114	-	49,968,663	291,099	6,022,970

	Alacaklar				Borçlar	
	Dönen		Duran		Dönen	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
31 Aralık 2013						
Borusan Sigorta	2,902	-	-	-	-	-
Mitco Singapore PTE, LTD,	-	-	-	6,629,016	-	-
Sistem Organizasyon	-	6,750,000	-	18,230,000	-	-
B&B Havacılık	-	6,710,000	-	1,350,000	-	-
Borusan Kocabıyık Vakfı Kültür ve Sanat İktisadi İşletmesi	350,815	-	-	-	-	-
Personelden Alacaklar / Personele Borçlar	-	972,818	-	-	-	2,465,870
Diğer	24,746	-	-	28,743,048	167,234	678,766
	378,463	14,432,818	-	54,952,064	167,234	3,144,636



BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI (Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

34. İLİŞKİLİ TARAFLARLA BAKİYELER VE İŞLEMLER (devamı)

İlişkili taraflarla işlemler (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2014

	İlişkili taraflardan alınan hizmetler	İlişkili taraflara satışlar	İlişkili taraflarla olan diğer giderler	İlişkili taraflardan sağlanan finansman gelirleri
Borusan Kocabıyık Vakfı Kültür ve Sanat İktisadi İşletmesi	600,000	-	-	-
Borusan Sigorta	78,540	-	-	-
Personele satışlar	-	2,528,798	-	-
	678,540	2,528,798	-	-

1 Ocak - 31 Aralık 2013

	İlişkili taraflardan alınan hizmetler	İlişkili taraflara satışlar	İlişkili taraflarla olan diğer giderler	İlişkili taraflardan sağlanan finansman gelirleri
Borusan Kocabıyık Vakfı Kültür ve Sanat İktisadi İşletmesi	1,010,774	-	-	-
Borusan Sigorta	275,358	250,001	644,070	-
Personele satışlar	-	3,225,516	-	-
Diğer	846,551	-	-	95,815
	2,132,683	3,475,517	644,070	95,815

BORUSAN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(Birim – Aksi belirtilmedikçe ABD Doları)

34. İLİŞKİLİ TARAFLARLA BAKİYELER VE İŞLEMLER (devamı)

Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	16,258,744	14,477,402
	16,258,744	14,477,402

35.BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN OLAYLAR

Yoktur.

BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.

Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.
Ata Mah. 125 nolu Sokak No: 1 16601 Gemlik - Bursa
Tel : 0 224 280 40 00
Faks : 0 224 519 01 30 - 31
www.borcelik.com

BORUSAN HOLDİNG A.Ş.

Rumelihisarı, Baltalimanı Hisar Cad. No: 5 34470
Sarıyer - İstanbul
Tel : 0 212 393 52 00
Faks : 0 212 393 00 01
www.borusan.com

BORUSAN İSTİKBAL TİCARET T.A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No: 35 34427 Salıpazarı -
İstanbul
Tel : 0 212 393 52 00
Faks : 0 212 249 37 22
www.borusan.com

BORUSAN KOCABİYİK VAKFI KÜLTÜR SANAT

İKTİSADİ İŞLETMESİ
İstiklal Cad. No: 213 34433 Tünel - Beyoğlu - İstanbul
Tel : 0 212 336 32 80
Faks : 0 212 252 45 91
www.borusansanat.com

BORUSAN LOJİSTİK DAĞITIM DEPOLAMA**TAŞIMACILIK ve TİCARET A.Ş.**

Genel Müdürlük
Bayar Cad. Şehit Mehmet Fatih Öngül Sok.
Bağdatlıoğlu Plaza No: 3 - 4 - 5 34742 Kozyatağı -
Kadıköy - İstanbul
Tel : 0216 571 50 00
Faks : 0216 445 77 03-04
www.borusanlojistik.com
www.balnak.com.tr
www.borusanlimani.com
www.etasimacilik.com

Borusan Limanı

Ata Mahallesi 125 Nolu Sok. No: 3 16601 Gemlik -
Bursa
Tel : 0224 270 13 00
Faks : 0224 519 01 53

Çatalca Ofisi

Ferhatpaşa Mah. Trakya Serbest Bölgesi Karşısı
Çatalca - İstanbul
Tel : 0212 473 15 15
Faks : 0212 473 15 22

Güneşli Ofisi

Bağlar Mahallesi, Yalçın Koreş Caddesi Erdinç
Binaları A Blok No: 22 Kat: 3-4. 34209
Güneşli - İstanbul
Tel : 0212 473 15 15
Faks : 0212 473 15 25

Kıraç Ofisi

San. Bir Bulvarı 6. Cadde 3. Bölge No: 2 Plasmen
Ticaret Merkezi Yanı Kıraç - İstanbul
Tel : 0212 886 44 40
Faks :0212 886 32 40

Tepeören Ofisi

1992 Parsel Tepeören Mah. Eski Ankara Yolu Üzeri
34959 Tuzla - İstanbul
Tel : 0216 304 07 60
Faks :0216 304 07 69-70

Ankara Ofisi

Birlik Mah. 7. Cad. No: 45 Çankaya - Ankara
Tel : 0312 496 61 66
Faks : 0312 496 61 44

Bursa Ofisi

Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi Akasya Caddesi
No: 7 Nilüfer - Bursa
Tel : 0224 411 07 85
Faks : 0224 411 07 75

İzmir Ofisi

1476/1 Sok. No: 3 İsmet Şen İş Merkezi K: 4 - 5
D: 10 - 12 Alsancak -İzmir
Tel : 0232 464 23 00
Faks : 0232 464 02 52 – 03

Gebze GOSP Ofisi

GOSP İhsandede Cad. No: 102 41430 Gebze -
Kocaeli
Tel : +90 (262) 751 53 54

Köseköy Araç Lojistik Merkezi

17 Ağustos Mahallesi İrfan Caddesi No: 49
Köseköy - İzmit - Kocaeli
Tel : +90 262 315 77 20
Faks : +90 262 373 61 37

Mersin Ofisi

İsmet İnönü Bulvarı Kurtuluş Meydanı No: 78 Klas
Plaza B Blok K: 11 No: 20 33100 Mersin
Tel : 0324 239 21 75
Faks : 0324 239 21 74

Borusan Logistics International USA INC

225 Peachtree St., N.E. STE 1100 Atlanta, GA 30303
U.S.A.
Tel : (+1 404) 525-2600

Borusan Logistics International Netherlands

P.O. Box 87459, 1080 JL Amsterdam, The
Netherlands
Tel : +31 0 20 540 89 89
Faks : +31 0 20 540 89 09

Borusan Logistics International Gulf FZE

P.O. Box: 261864 LOB 16235, Jebel Ali Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel : +971 4 881 89 51
Faks : +971 4 881 89 52

Borusan Logistics International Algeria SPA

Cooperative El Rahma No: 122 Dely Brahim – Algérie
Tel : +213 21 33 67 42
Faks : +213 21 33 67 43

Borusan Logistics International Kazakhstan

Furmanova Street, 174 B, 3.Floor 050059 Almaty –
Kazakhstan
Tel : +7 727 261 51 22
Faks : +7 727 272 84 50

Borusan Logistics International Oman LLC

Al Assalah Towers II, Sultan Qaboos Street Office
No: 218, Ghubra, Sultanate Of Oman
P.O. Box: 171, Bareeq Al Shatti, P.C.: 103
Tel : +968 2421 0470-71
Faks : +968 2421 0463

BORUSAN MAKİNA ve GÜÇ SİSTEMLERİ SANAYİ ve**TİCARET A.Ş.**

Genel Müdürlük
Meclisi Mebusan Cad. No: 35/37 34427 Salıpazarı -
İstanbul
Tel : 0 212 393 55 00
Faks : 0 212 293 88 82
www.bmgs.com.tr

Adana Bölge Müdürlüğü (Makina İş Birimi)

Zeytinli Mah. Turhan Cemal Beriker Bulvarı No: 790
Seyhan - Adana
Tel : 0 322 455 26 00
Faks : 0 322 441 09 72

Ankara Bölge Müdürlüğü (Makina İş Birimi) / İç ve**Doğu Anadolu, Karadeniz Bölge Müdürlüğü (Güç**

Sistemleri İş Birimi)
Serhat Mahallesi 1426. Sokak No: 1 Ostim
Yenimahalle - Ankara
Tel : 0 312 592 92 00
Faks : 0 312 386 04 44 (Makina İş Birimi)
Faks : 0 312 386 06 32 (Güç Sistemleri İş Birimi)

İstanbul Bölge Müdürlüğü (Makina İş Birimi) /Marmara

Bölge Müdürlüğü (Güç Sistemleri İş Birimi)
Cumhuriyet Mh. Güney Yanyol Cad. No: 26
Gebze - Kocaeli
Tel : 0 262 679 56 00 (Makina İş Birimi)
Tel : 0 262 653 92 21 (Güç Sistemleri İş Birimi)
Faks : 0 262 653 80 75 (Makina İş Birimi)
Faks : 0 262 653 05 20 (Güç Sistemleri İş Birimi)

İzmir Bölge Müdürlüğü (Makina İş Birimi) /Ege ve Batı

Akdeniz Bölge Müdürlüğü (Güç Sistemleri İş Birimi)
Ankara Cad. No: 8/1-A/1-B Sütçüler Köyü
Kemalpaşa - İzmir
Tel : 0 232 397 01 00
Faks : 0 232 877 14 30 (Makina İş Birimi)
Faks : 0 232 877 14 29 (Güç Sistemleri İş Birimi)

Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü

(Güç Sistemleri İş Birimi)
Reşatbey Mah. Stadyum Cad. Ditaş Apt. 20 01120
Seyhan - Adana
Tel : 0 322 458 11 20
Faks : 0 322 459 48 46

Antalya Şubesi

Yeşilbayır Mah. Akdeniz Bulvarı No: 68 Döşemealtı -
Antalya
Tel : 0 242 221 48 20
Faks : 0 242 221 35 33

Bursa Şubesi

Görükle Dumlupınar Mah. Laleli Cad. No: 7/A Nilüfer-
Bursa
Tel : 0 224 441 86 00
Faks : 0 224 441 86 07

Diyarbakır Şubesi

Fabrika Mah. Elazığ Bulvarı No: 252/2
Yenişehir - Diyarbakır
Tel : 0 412 339 06 00 -01-02-03
Faks : 0412 339 06 09

Trabzon Şubesi

Anadolı Cad. Deliktaş Mevkii No: 153 - Trabzon
Tel : 0 462 325 59 29
Faks : 0 462 325 54 78

Trakya Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu Cad. No: 108
Esenyurt - İstanbul
Tel : 0 212 867 15 00
Faks : 0 212 867 15 40

Marine Müdürlüğü

Cumhuriyet Mh. Güney Yanyol Cad. No: 26
Gebze - Kocaeli
Tel : 0 262 653 92 21 (Güç Sistemleri İş Birimi)
Faks : 0 262 654 21 34

Kazakistan

Almaty
050018, 157 B, Suynbay avenue - Kazakhstan
Tel : +7 727 244 33 77-88
Faks : +7 727 383 18 58

Kırgızistan

Bishkek
720040, 3/14, Erkindik avenue - Kyrgyzstan
Tel : +996 312 93 80 25
Faks : +996 312 30 22 28

Azerbaycan

Baku
Salyan Highway 15.km Shikhov Baku Azerbaijan AZ1023
Tel : +994 12 565 26 38/39/40-44
Faks : +994 12 565 26 45

Gürcistan

Tbilisi, Georgia - Kakheti Highway 118
Tel : +995 (322) 22 25 22
Faks : +995 322 224 292

BORUSAN MANNESMANN BORU SANAYİ VE**TİCARET A.Ş.**

Genel Müdürlük
Meclisi Mebusan Cad. No: 35-37 34427
Fındıklı - İstanbul
Tel : 0 212 393 58 00
Faks : 0 212 293 69 60
www.borusanmannesmann.com

Gemlik Fabrikası

Ata Mah. Sanayi Cad. No: 54/68 16601 Gemlik - Bursa
Tel : 0 224 270 15 00
Faks : 0 224 519 00 14

Halkalı Fabrikası

Halkalı Cad. No: 154 34295 Sefaköy - İstanbul
Tel : 0 212 411 35 00
Faks : 0 212 599 00 15

BM Vobarno Tubi SPA

Via G E Falck 43 25079 Vobarno (BS) - Italy
Tel : +390 (365) 592 247
Faks : +390 (365) 592 256
www.bmvobarno.it

BM Pipe US Houston Fabrikası

4949 Borusan Road Baytown, Houston, Texas 77523
Tel : +1 (281) 918 07 20

BORUSAN MANNESMANN BORU YATIRIM**HOLDİNG A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No: 35-37 34427
Fındıklı - İstanbul
Tel : 0 212 393 58 00
Faks : 0 212 293 69 60
www.borusanmannesmann.com

BORUSAN MÜHENDİSLİK İNŞAAT VE SANAYİ**MAKİNALARI İMALAT A.Ş.**

Genel Müdürlük
Meclisi Mebusan Cad. No: 35-37 34427 Fındıklı -
İstanbul
Tel : 0 212 393 58 00
Faks : 0 212 249 19 44

Gemlik

Ata Mah. 146 Nolu Sok. No: 2 16601 Gemlik – Bursa
Tel : 0 224 270 16 70-71
Faks : 0 224 519 01 92
www.borusanmuhendislik.com

Gebze Yat Üretim Fabrikası

Güzeller Organize Sanayi Bölgesi İnönü Mah. Nursultan
Nazarbayev Sok. No: 21 Gebze - Kocaeli
Tel : 0 262 242 14 16
www.borusanmarine.com

BORUSAN OTO SERVİS TİC. A.Ş.**Merkez Ofis / Avclar Şubesi**

Firuzköy Bulvarı No: 21 34320 Avclar - İstanbul
Tel : 0 212 412 04 12
Faks : 0 212 694 34 50

İstinye Şubesi

İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 77 34460
İstinye - Sarıyer
Tel : 0 212 359 30 30
Faks : 0 212 323 32 50

Akyurt Şubesi

Esenboğa Havaalanı Yolu 22. Km 06150
Akyurt - Ankara
Tel : 0 312 840 52 52
Faks : 0 312 398 05 87

Çankaya Şubesi

Uğur Mumcu Cad. No: 8 06700
Gaziosmanpaşa - Ankara
Tel : 0 312 459 80 80
Faks : 0 312 437 40 10

Balgat Şubesi

Mevlana Bulvarı (Konya Yolu) No: 181/A 06520
Balgat - Ankara
Tel : 0 312 253 33 33
Faks : 0 342 322 83 86

Birlik Şubesi

Birlik Mah. 448 Cad. No: 43 06610
Çankaya - Ankara
Tel : 0 312 454 15 15
Faks : 0 312 469 35 24

Adana Şubesi

Adana - Mersin E5 Karayolu 21. Km 33800
Yenice - Tarsus - Mersin
Tel : 0 324 615 06 15
Faks : 0 324 651 46 26

Gaziantep Showroom

Fevzi Çakmak Bulvarı Stad Apt. No: 153/A Gaziantep
Tel : 0 342 322 83 83
Faks : 0 342 322 83 86

Dolmabahçe Şubesi

Asker Ocağı Cad. No: 6 Süzer Plaza 34367
Şişli - İstanbul
Tel: 0212 377 00 10

Bodrum Şubesi

Atatürk Bulvarı No: 293/B Bodrum – Muğla
Tel: 0252 311 04 44

Borusan Oto Kıbrıs

Sanayi Bölgesi, 1. Cadde No.21, Lefkoşa, Cyprus North
Tel : 0 392 225 27 22
Faks : 0 392 225 27 21

BORTRADE ULUSLARARASI TİCARET A.Ş.**Merkez**

Pürteleş Hasan Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi No:
35/77 Salıpazarı, Beyoğlu - İstanbul

Fabrika ve İdari Merkez

Çayirova Mah. İstanbul Cad. No: 69 Gebze - Kocaeli
Tel: 0 262 654 23 00
Faks: 0 262 654 23 15
www.borusanpaslanmaz.com

BORUSAN YATIRIM ve PAZARLAMA A.Ş.**Merkez Ofis**

Meclisi Mebusan Cad. No: 35 - 37 34427 Salıpazarı -
İstanbul
Tel : 0 212 393 52 00
Faks : 0 212 257 16 39
www.borusan.com

KERİM ÇELİK MAMULLERİ İMALAT ve TİCARET A.Ş.**Merkez Ofis**

İçerenköy Mah. Çayır Cad. No:1/4 Partaş Center Kat:18
34752 Ataşehir - İstanbul
Tel : 0 216 581 30 00
Faks : 0 216 395 42 65

Manisa Şubesi

Organize Sanayi Sitesi 3. Kısım Ahmet Tütüncüoğlu Cad.
No: 5 Manisa
Tel : 0 236 226 28 50
Faks : 0 236 213 06 04

Bursa Şubesi

Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi
Manolya Caddesi No: 4/A Nilüfer - Bursa
Tel : 0 224 324 16 01
Faks : 0 224 411 09 97

Adana Şubesi

Ercan Demir Sanayi Sitesi Ceyhan Yolu 7. km Yeni Mahalle
01340 Sarıçam - Adana
Tel : 0 322 342 14 40
Faks : 0 322 306 00 22
www.kerimcelik.com

BORUSAN EnBW ENERJİ YATIRIMLARI ve ÜRETİM A.Ş.**İstanbul Ofis**

Büyükdere Cad. Nurol Plaza A-B Blok No: 255-257 Kat: 4
34398 Maslak - İstanbul
Tel : 0 212 340 27 60
Faks : 0 212 286 39 85

Ankara Ofis

Ankara Ticaret Merkezi Kızılırmak Mah. 1450. Sokak No: 3 A
Blok Kat: 5 No: 31 Çukurambar - Çankaya - ANKARA
Tel : 0 312 459 60 15-17
Faks : 0 312 459 60 19

Balabanlı Rüzgar Enerjisinden Elektrik Üretim A.Ş.

Çorlu İlçesi Maksutlu Mah. Rüzgarlı Sok. No: 5
Çorlu - TEKİRDAĞ Pk : 59850
Tel : 0 282 261 91 49

Bandırma Enerji ve Elektrik Üretim Tİc. A.Ş.

Bayramtepe-Kaltepe-Naldöken-Pınarbayır Tepe Mevkii
Bandırma Rüzgar Enerji Santaralı
Bandırma - BALIKESİR
Tel : 0 266 713 10 01 - 0 266 713 10 09
Faks : 0 266 713 49 69

Yedigöller Hidroelektrik Üretim ve Tİc. A.Ş.

Aksu Köyü Aksu Santral İspir - ERZURUM
Tel : 0 442 455 21 85 (Aksu) - 0 442 455 21 42 (Yedigöller)
Faks : 0 442 455 21 86

SUPSAN MOTOR SUPAPLARI SANAYİİ ve TİCARETİ A.Ş.

Halkalı Cad. No: 158 34295 Sefaköy - İstanbul
Tel : 0 212 336 32 00
Faks : 0 212 592 72 68 - 540 34 93
www.supsan.com

BORUSAN MANHEIM AÇIK ARTTIRMA ve ARAÇ**PAZARLAMA ve TİC. LTD. ŞTİ.****Merkez**

İstasyon Mah. Şehitler Cad. No: 80-1 34940
Tuzla - İstanbul
Tel : 0 216 560 15 00
Faks : 0 216 560 15 05

Ankara Şubesi

Saracalar Mah. Özal Bulvarı No: 350 06150
Akyurt - Ankara
Tel : 0 312 590 33 00
Faks : 0 312 590 33 05
www.manheimturkiye.com

BORUSAN DANIŞMANLIK ve ORTAK HİZMETLER A.Ş.**Merkez Ofis**

Pürteleş Hasan Mahallesi Meclisi Mebusan Cad. No: 35
Salıpazarı, 34427 Beyoğlu, İSTANBUL

Şube

Rumelihisarı Mahallesi Baltalimanı Hisar Caddesi No: 5
34470 Sarıyer, İSTANBUL

Kadıköy Şubesi

Bayar Caddesi, Şehit İlknur Keleş Sokak, 7 No'lu Hüseyin
Bağdatlıoğlu İş Merkezi 8. Kat 1-2 No'lu Bağımsız Bölmeler
34742 Kozyatağı, Kadıköy, İSTANBUL

Kozyatağı Şubesi

Sahrayıcedit Mah. Halk Sokak No: 40-44 Kat 8 Kadıköy,
İSTANBUL

